

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003241

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 09-07-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мельник Дмитро Олександрович

2. Dmytro Menyk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0007-6298-5027

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 076

Назва наукової спеціальності: Підприємництво та торгівля

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Дата захисту: 11-09-2026

Спеціальність за освітою: Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 000000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 15654

**Повне найменування юридичної особи:** Луцький національний технічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 05477296

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** 02vn54r74

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Луцький національний технічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 05477296

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** 02vn54r74

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06, 06.56, 06.52.

**Тема дисертації:**

1. Механізми забезпечення конкурентоспроможності підприємств текстильної промисловості в контексті сталого розвитку
2. Mechanisms for Ensuring the Competitiveness of Textile Industry Enterprises in the Context of Sustainable Development

**Реферат/анотація:**

1. У дисертації представлено комплексне вирішення наукового завдання щодо обґрунтування теоретико-методичних засад та розроблення науково-практичних рекомендацій із формування механізмів забезпечення конкурентоспроможності підприємств текстильної промисловості в контексті сталого розвитку. Актуальність дослідження зумовлена необхідністю адаптації підприємств галузі до сучасних викликів, пов'язаних із глобалізацією, цифровізацією економіки, посиленням міжнародної конкуренції, впровадженням європейських екологічних стандартів і переходом до принципів циркулярної економіки. У роботі узагальнено сучасні теоретичні підходи до трактування сутності конкурентоспроможності підприємств та систематизовано її основні складові в контексті сталого розвитку. Запропоновано авторське визначення конкурентоспроможності підприємств текстильної промисловості як інтегральної характеристики їх здатності формувати й підтримувати стійкі конкурентні переваги на основі ефективного

використання ресурсів, інноваційного розвитку, цифровізації, екологічної та соціальної відповідальності. Досліджено інституційне середовище функціонування підприємств текстильної промисловості, визначено основні чинники, що впливають на їх конкурентоспроможність, зокрема державне регулювання, міжнародні стандарти якості та екологічної безпеки, рівень інноваційності, цифрової трансформації та інтеграції у міжнародні виробничі ланцюги. Узагальнено світовий досвід розвитку текстильної промисловості та обґрунтовано можливості його адаптації до українських умов. Розроблено методичний підхід до комплексного оцінювання конкурентоспроможності підприємств текстильної промисловості, що ґрунтується на інтеграції економічних, екологічних, соціальних, інноваційних і цифрових показників. Запропонований підхід дозволяє оцінювати рівень адаптивності підприємств до змін зовнішнього середовища, визначати їх конкурентні позиції та формувати стратегічні напрями розвитку. Проведено аналіз сучасного стану текстильної промисловості України, виявлено основні проблеми її функціонування, серед яких висока залежність від імпортової сировини, технологічна зношеність виробництва, недостатня інноваційна активність, логістичні обмеження та вплив воєнних ризиків. Водночас встановлено позитивні тенденції розвитку галузі, пов'язані з цифровізацією виробництва, упровадженням ресурсозберігаючих технологій, екологізацією виробничих процесів та адаптацією до європейських стандартів сталого розвитку. На основі оцінювання рівня конкурентоспроможності підприємств визначено їх сильні та слабкі сторони, а також перспективні напрями розвитку. Доведено, що стійкі конкурентні переваги формуються завдяки модернізації виробництва, розвитку інноваційного потенціалу, цифровізації бізнес-процесів, підвищенню якості продукції, ресурсоефективності та впровадженню екологічно безпечних технологій. Розроблено концепцію організаційно-економічного механізму забезпечення конкурентоспроможності підприємств текстильної промисловості, яка базується на інтеграції економічних, екологічних, соціальних, інноваційних і цифрових компонентів управління. Запропонований механізм передбачає впровадження інструментів ESG-орієнтованого управління, цифрової трансформації, розвитку циркулярної економіки, ресурсоефективності та екологізації виробництва, що забезпечує формування довгострокових конкурентних переваг підприємств. Обґрунтовано практичні рекомендації щодо підвищення конкурентоспроможності підприємств текстильної промисловості, спрямовані на модернізацію виробництва, розвиток експортного потенціалу, підвищення інноваційної активності, цифрової зрілості та інтеграцію підприємств у європейський економічний простір. Запропоновані підходи можуть бути використані підприємствами текстильної галузі, органами державної влади та місцевого самоврядування під час формування політики підтримки легкої промисловості, стимулювання інноваційного розвитку та екологічної модернізації виробництва. Доведено, що підвищення конкурентоспроможності підприємств текстильної промисловості потребує переходу до адаптивної моделі управління, яка поєднує економічну ефективність із принципами сталого розвитку, цифровізації, екологічної та соціальної відповідальності. Реалізація запропонованих теоретико-методичних підходів і практичних рекомендацій сприятиме зміцненню конкурентних позицій підприємств, розширенню їх експортного потенціалу та забезпеченню сталого розвитку текстильної промисловості України в умовах післявоєнного відновлення.

2. The dissertation presents a comprehensive solution to the scientific task of substantiating theoretical and methodological principles and developing scientific and practical recommendations for forming mechanisms to ensure the competitiveness of textile industry enterprises in the context of sustainable development. The relevance of the research is determined by the need to adapt textile enterprises to modern challenges related to globalization, economic digitalization, increasing international competition, the implementation of European environmental standards, and the transition to the principles of the circular economy. The dissertation summarizes modern theoretical approaches to interpreting the essence of enterprise competitiveness and systematizes its main components in the context of sustainable development. The author's definition of the competitiveness of textile industry enterprises is proposed as an integral characteristic of their ability to form and maintain sustainable competitive advantages through efficient resource use, innovative development, digitalization, environmental responsibility, and social responsibility. The institutional environment of textile industry enterprises is studied, and the main factors influencing their competitiveness are identified, including

state regulation, international quality and environmental safety standards, the level of innovation, digital transformation, and integration into international production chains. International experience in the development of the textile industry is summarized, and the possibilities of its adaptation to Ukrainian conditions are substantiated. A methodological approach to the comprehensive assessment of the competitiveness of textile industry enterprises is developed. It is based on the integration of economic, environmental, social, innovation, and digital indicators. The proposed approach makes it possible to assess the adaptability of enterprises to changes in the external environment, determine their competitive positions, and formulate strategic development directions. The current state of Ukraine's textile industry is analyzed, and the main problems of its functioning are identified, including high dependence on imported raw materials, technological obsolescence of production, insufficient innovation activity, logistical constraints, and the impact of war-related risks. At the same time, positive development trends are established, related to production digitalization, the introduction of resource-saving technologies, the greening of production processes, and adaptation to European sustainable development standards. Based on the assessment of the level of enterprise competitiveness, their strengths and weaknesses, as well as promising development directions, are identified. It is proved that sustainable competitive advantages are formed through production modernization, development of innovation potential, digitalization of business processes, improvement of product quality, resource efficiency, and implementation of environmentally safe technologies. The dissertation develops a concept of an organizational and economic mechanism for ensuring the competitiveness of textile industry enterprises, based on the integration of economic, environmental, social, innovation, and digital management components. The proposed mechanism provides for the implementation of ESG-oriented management tools, digital transformation, development of the circular economy, resource efficiency, and greening of production, which ensures the formation of long-term competitive advantages. Practical recommendations for increasing the competitiveness of textile industry enterprises are substantiated. They are aimed at production modernization, development of export potential, increasing innovation activity, improving digital maturity, and integrating enterprises into the European economic space. The proposed approaches may be used by textile industry enterprises, public authorities, and local self-government bodies when developing policies to support light industry, stimulate innovation, and promote environmental modernization of production. It is proved that increasing the competitiveness of textile industry enterprises requires a transition to an adaptive management model that combines economic efficiency with the principles of sustainable development, digitalization, environmental responsibility, and social responsibility. The implementation of the proposed theoretical and methodological approaches and practical recommendations will contribute to strengthening the competitive positions of enterprises, expanding their export potential, and ensuring the sustainable development of Ukraine's textile industry in the context of post-war recovery.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- Riabchykov M., Nazarchuk L., Melnyk D., Korolyova N. (2026) The influence of magnetic nanocomponents on the strength of textile fibers. *Procedia Structural Integrity*. Volume 81. P. 367-371
- Riabchykov M., Mytsa V., Pakholiuk O., Melnyk D. (2024) Efficiency of Protective Textile Smart Systems Using Electronic Tags. *Lecture Notes in Networks and Systems*. 1008 LNNS, pp. 189-197

- Мельник Д. (2025). Світовий досвід та вітчизняна практика забезпечення конкурентоспроможності текстильних підприємств. Економіка та суспільство, (81).
- Пахолюк О., Андрієвич Т., Мельник Д. (2025). Перспективи розвитку легкої промисловості України у період воєнного стану. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences, 348(6), С. 139-144.
- Назарчук Л.В., Рябчиков М.Л., Мельник Д.О. (2025). Вибір раціональних технологічних схем обробки текстильних виробів 3-D форм / та ін. Herald of Khmelnytskyi National University. Technical Sciences, 357(5.2), С. 260-265.
- Особливості переробки та відновлення текстильних матеріалів та виробів / Мельник Д.О., Патичук М.П. // Студентський науковий вісник. Серія «Технічні науки». Науковий збірник. Випуск 47 (частина 1). – Луцьк: ІВВ Луцького НТУ, 2022. – С. 150-155.
- Пахолюк О.В., Мельник Д.О., та ін. Тенденції розвитку текстильного сектора у країнах Європи. Матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної конференції «Стан і перспективи розвитку хімічної, харчової та парфумерно-косметичної галузей промисловості», Херсон, ХНТУ, 2024. – С. 64-67.
- Пахолюк О.В., Мельник Д.О., Глушенко О.М. Використання комп'ютеризованих засобів підбору кольору в текстильній промисловості. Якість та безпечність товарів: [матеріали VIII міжнародної науково-практичної конференції, Луцьк (16 квітня 2025 року) / за наук. ред. к.т.н., доц. О.В. Пахолюк. Луцький національний технічний університет. Луцьк: відділ іміджу та промоції. ЛНТУ, 2025. С. 87-89.
- Пахолюк О.В., Мельник Д.О., Глушенко О.М. Порівняльна характеристика натуральних та синтетичних барвників. Стан і перспективи розвитку хімічної, харчової та парфумерно-косметичної галузей промисловості: матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної конференції (30 травня 2025 р., м. Хмельницький). 2025. С. 32-35.
- Пахолюк О.В., Мельник Д.О., Карпишина А.С. Сучасні досягнення у сфері застосування натуральних барвників. Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених та студентів 2025 «Ресурсозберігаючі технології легкої, текстильної і харчової промисловості», м. Хмельницький. С. 20-22.
- Пахолюк О.В., Глушенко О.М., Мельник Д.О. Коноплі як сировина для сталого розвитку. Матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Проблеми та перспективи підприємницьких структур за умов нестійких процесів розвитку економіки». 16 травня 2025 р. К.: ДУ «КАІ», 2025. 120 с.
- Глушенко О.М., Мельник Д.О. Інновації застосування текстилю в бетонних конструкціях. Матеріали Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Актуальні проблеми товарознавства, біотехнології, експертизи та митної справи». Полтава: ПУЕТ, 2024. С. 20-22.
- Пахолюк О.В., Глушенко О.М., Мельник Д. Удосконалення технології випробування міцності на розрив текстилю. Матеріали VIII міжнародної науково-практичної конференції «Якість та безпечність товарів». ЛНТУ, 2024. С. 109-111.
- Досягнення в екстракції природних барвників / Пахолюк О.В., Мельник Д.О., Глушенко О.М. // Матеріали Міжнародної науково-практичної Інтернет-конференції молодих вчених та студентів «Ресурсозберігаючі технології легкої, текстильної і харчової промисловості» – Хмельницький : ХНУ, 2024. С. 144-145.
- Глушенко О.М., Бронська І. Мельник Д.О. Роль основних барвників у формуванні якості забарвлення. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених та студентів «Ресурсозберігаючі технології легкої, текстильної і харчової промисловості». Хмельницький: ХНУ, 2023. С. 184-186.
- Механічні властивості тканин з антимікробною обробкою / Мартирисян І.А., Пахолюк О.В., Мельник Д.О. // Фізика і хімія твердого тіла. Стан, досягнення і перспективи : Матеріали VII Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих вчених, 21-22 жовтня 2022 р., м. Луцьк. Луцьк: ІВВ ЛНТУ, 2022. С. 25-26.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези

**Соціально-економічна спрямованість:** збільшення обсягів виробництва; підвищення продуктивності праці

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0126U002654

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Пахолюк Олена Василівна

2. Olena Pakholiuk

**Кваліфікація:** к. т. н., доц., 05.18.15

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-3484-0468

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Луцький національний технічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 05477296

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** 02vn54r74

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Шашина Марина Володимирівна

2. Maryna V. Shashyna

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6676-3316

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070921

**Місцезнаходження:** проспект Берестейський, Київ, 03056, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Карпенко Віталій Леонідович
2. Vitaliy L. Karpenko

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-2476-6700

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Хмельницький національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02071234

**Місцезнаходження:** вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Галазюк Наталія Миколаївна
2. Nataliia M. Halaziuk

**Кваліфікація:** к.е.н., доц.

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-7918-4268

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Луцький національний технічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 05477296

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** 02vn54r74

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кощій Оксана Вікторівна
2. Oksana V. Koshchii

**Кваліфікація:** д.е.н., професор

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6089-4550

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Луцький національний технічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 05477296

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** 02vn54r74

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Ковальська Любов Леонідівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Ковальська Любов Леонідівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Боярська Інна Володимирівна

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна