

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U001226

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 27-04-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ №54 від 08.05.2026 р.



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Попов Руслан Вікторович

2. Ruslan V. Popov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: 051 Економіка

Дата захисту: 23-04-2026

Спеціальність за освітою: 075 Маркетинг

Місце роботи здобувача: Заклад вищої освіти "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна"

Код за ЄДРПОУ: 30373644

Місцезнаходження: вул. Львівська, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12176

Повне найменування юридичної особи: Заклад вищої освіти "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна"

Код за ЄДРПОУ: 30373644

Місцезнаходження: вул. Львівська, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Заклад вищої освіти "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна"

Код за ЄДРПОУ: 30373644

Місцезнаходження: вул. Львівська, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 68.01.75, 06.01

Тема дисертації:

1. Організаційно-економічні механізми забезпечення конкурентоспроможності лісового господарства України

2. Organizational and economic mechanisms for ensuring the competitiveness of Ukraine's forestry

Реферат/анотація:

1. Запропоновано методологічний підхід щодо оцінки конкурентоспроможності лісової галузі на основі співставлення визначених показників діяльності (як складових інтегрального показника) в 2020-2022 та 2023-2024 роках, тобто за умови функціонування кількох сотень юридичних осіб в 2020-2022 роках, у порівнянні з одним суб'єктом господарювання в 2023-2024 рр. Визначено наявний алгоритм інтегральної оцінки конкурентоспроможності лісової галузі за допомогою середньогометричної величини, в якому вдосконалена існуюча методика містить певні зміни, зокрема, нівельована необхідність застосування показників оцінки конкурентоспроможності продукції та іміджу галузі лісового господарства в умовах його чистої монополії. Обґрунтоване трактування поняття «конкурентоспроможність лісового господарства» як показника результативності господарювання на основі особливостей функціонування, пов'язаних із соціо-

еколого-економічними пріоритетами лісової галузі, яка має низку галузевих характеристик (лісові насадження мають тривалий цикл вирощування, що формує значне відтермінування отримання доходів; галузь повинна виконувати екологічні функції – поглинання вуглецю, очищення водойм, відновлення деградованих та екодеструктивних земель; лісове господарство сприяє розвитку мисливської, рекреаційної та туристичної діяльності, які становлять важливу соціальну складову суспільства тощо). В державному секторі лісового господарства сформувався ринок чистої монополії, оскільки на ДП «Ліси України» припадає 85-88% реалізованої продукції лісокористування на внутрішньому ринку. Узагальнено структуру конкурентних переваг отриманого монопольного становища галузі лісового господарства, що включає ресурсні, технологічні, інформаційні та збутові аспекти. Використання матриці «Бостон консалтинг груп» діяльності лісового господарства свідчить про ідентифікацію його в матриці «зірка», оскільки темпи зростання та його частка на ринку лісової продукції достатньо високі (відповідно темпи зростання обсягу реалізації більше 10% та найбільша частка за обсягом реалізації продукції на ринку – 85%). Даний формат матриці передбачає стратегію розвитку суб'єкта дослідження «Збільшення частки ринку (зростання)», спрямовану на зростання обсягу продукції або/та підтримку переваг власної продукції. На основі проведених розрахунків із застосуванням економіко-математичних моделей прогнозне значення інтегрального показника конкурентоспроможності лісового господарства в 2030 році становитиме 0,464 (коефіцієнт апроксимації – 0,954). Величина інтегрального показника конкурентоспроможності лісового господарства потенційно збільшиться на 0,1135 пункти, що становить 32% його зростання за шість прогнозних років (2025-2030 рр.) порівняно з базовим 2024 роком та на 0,3162 пункти, що становить 214% його зростання за п'ять фактичних і шість прогнозних років (2020-2030 рр.). Розроблено модель ефективного механізму внутрішньонаціонального конкурентоспроможного розвитку лісового господарства, суть якої полягає в наявності конкурентних переваг (початкові атрибути), що мають результативно трансформуватися шляхом здійснення ефективної системи управління лісовим господарством (на рівні ДП «Ліси України» – оптимальне поєднання природних, трудових, фінансових, матеріальних і логістичних ресурсів, інноваційних продуктів з інструментами зовнішнього середовища – лобіювання та використання податкових та кредитних стимулів) в отримання високоякісної та сертифікованої лісової продукції (послуг) в конкурентному ціновому сегменті. Обґрунтовано дескриптивну модель формування стратегічних цілей конкурентоспроможного розвитку лісового господарства, що передбачає формування цільових установок соціального, екологічного, економічного розвитку і цільових установок системи управління відповідно за таким алгоритмом: аналіз і прогноз стратегічного розвитку лісової галузі; формування основних стратегічних орієнтирів розвитку лісового господарства; формування системи стратегічних цільових установок соціо-еколого-економічного розвитку лісової галузі; визначення показників, що характеризують стан кожної з підсистем лісового господарства; розрахунку кількісних значень визначених показників; встановлення критеріїв відповідності (несуперечності) кількісних значень показників; визначення порогових значень кількісних показників розвитку галузі, критичних для її безпеки; вибір і затвердження методів оцінки ефективності цільових показників; проведення аналітичного дослідження, спрямованого на перевірку кількісних показників на предмет їх внутрішньої узгодженості, безпечності та ефективності.

2. A methodological approach is proposed to assess the competitiveness of the forestry industry based on a comparison of certain performance indicators (as components of an integral indicator) in 2020-2022 and 2023-2024, that is, assuming the operation of several hundred legal entities in 2020-2022, compared to one business entity in 2023-2024. An existing algorithm for the integral assessment of the competitiveness of the forestry industry using the geometric mean value is determined, in which the improved existing methodology contains certain changes, in particular, the need to use indicators for assessing the competitiveness of products and the image of the forestry industry in the conditions of its pure monopoly is eliminated. A well-founded interpretation of the concept of «competitiveness of forestry» as an indicator of management effectiveness based on the features of functioning related to the socio-ecological and economic priorities of the forestry sector, which has a number of industry characteristics (forest plantations have a long growth cycle, which forms a significant deferral of income; the industry must perform environmental functions – carbon absorption, purification of water bodies,

restoration of degraded and eco-destructive lands; forestry contributes to the development of hunting, recreational and tourist activities, which constitute an important social component of society, etc.). A pure monopoly market has formed in the state forestry sector, since the State Enterprise «Forests of Ukraine» accounts for 85–88% of the forest products sold on the domestic market. The structure of competitive advantages of the obtained monopoly position in the forestry industry is summarized, which includes resource, technological, informational and sales aspects. The use of the "Boston Consulting Group" matrix of forestry activities indicates its identification in the "star" matrix, since the growth rates and its share in the forest products market are quite high (respectively, the growth rates of sales volume are more than 10% and the largest share in terms of sales volume on the market is 85%). This matrix format provides for a development strategy of the research subject "Increase in market share (growth)", aimed at increasing the volume of production or/and supporting the advantages of its own products. Based on the calculations performed using economic and mathematical models, the forecast value of the integrated indicator of forestry competitiveness in 2030 will be 0.464 (approximation coefficient – 0.954). The value of the integrated indicator of forestry competitiveness will potentially increase by 0.1135 points, which is 32% of its growth over the six forecast years (2025–2030) compared to the base year 2024 and by 0.3162 points, which is 214% of its growth over the five actual and six forecast years (2020–2030). A model of an effective mechanism for domestic competitive development of forestry has been developed, the essence of which lies in the presence of competitive advantages (initial attributes), which should be effectively transformed through the implementation of an effective forestry management system (at the level of the State Enterprise «Forests of Ukraine» – the optimal combination of natural, labor, financial, material and logistical resources, innovative products with external environmental tools – lobbying and the use of tax and credit incentives) into obtaining high-quality and certified forest products (services) in a competitive price segment. A descriptive model of the formation of strategic goals for the competitive development of forestry is substantiated, which involves the formation of targets for social, environmental, economic development and targets for the management system, respectively, according to the following algorithm: analysis and forecast of the strategic development of the forestry sector; formation of the main strategic guidelines for the development of forestry; formation of a system of strategic targets for the socio-ecological and economic development of the forestry sector; determination of indicators characterizing the state of each of the forestry subsystems; calculation of quantitative values of the determined indicators; establishment of criteria for compliance (consistency) of quantitative values of indicators; determination of threshold values of quantitative indicators of the development of the industry, critical for its safety; selection and approval of methods for assessing the effectiveness of target indicators; conducting an analytical study aimed at checking quantitative indicators for their internal consistency, safety and efficiency

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Раціональне природокористування

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Освоєння нових технологій транспортування енергії, впровадження енергоефективних, ресурсозберігаючих технологій, освоєння альтернативних джерел енергії

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Попов Р.В. Фінансові результати і перспективи розвитку лісового господарства України // Вісник Університету «Україна» (Серія «Економіка, менеджмент, маркетинг»). № 8 (35) 2023. С. 70–78.
<https://doi.org/10.36994/2707-4110-2023-8-35-07>
- Дубас Р.Г., Попов Р.В. Окремі підсумки реформи системи управління лісовим господарством України // Вісник Університету «Україна» (Серія «Економіка, менеджмент, маркетинг»), № 11 (38), 2024. С. 61–70..
<https://doi.org/10.36994/2707-4110-2024-11-38-05>

- Дубас Р.Г., Попов Р.В., Колісник А.Г., Манейло Д.С. Організаційно-економічні передумови формування конкурентоспроможної системи управління лісовим господарством України // Вісник Університету «Україна» (Серія «Економіка, менеджмент, маркетинг»). № 12 (39) 2024. С. 65-73.
<https://doi.org/10.36994/2707-4110-2024-12-39-06>
- Попов Р.В. Оцінка конкурентоспроможності лісового господарства України. Грааль науки. - №55, 2025. - С. 118-123. <https://doi.org/10.36074/grail-of-science.22.08.2025.012>
- Попов Р.В. Формування стратегічних цілей конкурентоспроможного розвитку лісового господарства // Вісник Університету «Україна» (Серія «Економіка, менеджмент, маркетинг»). № 16 (43) 2025. С. 179-189.
<https://doi.org/10.36994/2707-4110-2025-16-43-14>

Наукова (науково-технічна) продукція: технології; методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: поліпшення стану навколишнього середовища; підвищення продуктивності праці

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U105231

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дубас Ростислав Григорович
2. Rostyslav H. Dubas

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8147-2402

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Заклад вищої освіти "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна"

Код за ЄДРПОУ: 30373644

Місцезнаходження: вул. Львівська, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дребот Оксана Іванівна
2. Oksana I. Drebot

Кваліфікація: д. е. н., професор, академік, 08.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2681-1074

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Інститут агроєкології і природокористування Національної академії аграрних наук України

Код за ЄДРПОУ: 13722479

Місцезнаходження: вул. Метрологічна, Київ, 03143, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія аграрних наук України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Опенько Іван Анатолійович

2. Ivan A. Openko

Кваліфікація: доктор економічних наук, доц., 08.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2810-0778

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет біоресурсів і природокористування України

Код за ЄДРПОУ: 00493706

Місцезнаходження: вул. Героїв Оборони, Київ, 03041, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дробязко Світлана Ігорівна

2. Svitlana I. Drobiazko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна"

Код за ЄДРПОУ: 30373664

Місцезнаходження: Київ, 04071, Україна

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Самофалова Марія Олексіївна

2. Mariia O. Samofalova

Кваліфікація: д.е.н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Заклад вищої освіти "Відкритий міжнародний університет розвитку людини "Україна"

Код за ЄДРПОУ: 30373644

Місцезнаходження: вул. Львівська, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Нестеренко Світлана Сергіївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Нестеренко Світлана Сергіївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

дубас ростислав григорович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна