

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0826U000026

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 05-01-2026

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ ДТЕУ про видачу диплома від 10.03.2026 № 803



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Вінницький Андрій Миколайович
2. Andriy Vinnytskyi

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-4483-3851

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 076

**Назва наукової спеціальності:** Підприємництво та торгівля

**Галузь / галузі знань:** управління та адміністрування

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** 076 Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

**Дата захисту:** 18-02-2026

**Спеціальність за освітою:** Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

**Місце роботи здобувача:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 11640

**Повне найменування юридичної особи:** Державний торговельно-економічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 44470624

**Місцезнаходження:** вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний торговельно-економічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 44470624

**Місцезнаходження:** вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 71.29, 71.01.59, 82.01, 82.05

**Тема дисертації:**

1. Процесна інтеграція в ланцюзі постачання товарів
2. Process Integration in the Supply Chain of Goods

**Реферат:**

1. Дисертаційна робота присвячена обґрунтуванню теоретичних та методичних положень, розробці практичних рекомендацій щодо процесної інтеграції в ланцюгах постачання товарів на ринку товарів побутової хімії. Актуальність теми дослідження обумовлена зростанням значення процесної інтеграції як одного зі стратегічно важливих чинників підвищення ефективності функціонування, адаптивності та стійкості ланцюгів постачання в умовах посилення конкуренції, цифрової трансформації та зростання зовнішньої невизначеності. Процесна інтеграція забезпечує узгодженість та синхронізацію матеріальних, інформаційних та фінансових потоків між учасниками ланцюга постачання, сприяє розвитку партнерських взаємовідносин, оптимізації логістичних витрат та підвищенню рівня надання логістичного сервісу. Метою дослідження є теоретичне обґрунтування та розроблення методичного інструментарію впровадження процесної інтеграції в ланцюгах постачання товарів підприємств торгівлі з урахуванням міжнародних стандартів, цифрових технологій та специфіки українського ринку. Об'єктом дослідження є процеси формування та реалізації процесної інтеграції в ланцюгах постачання товарів підприємства торгівлі.

Предметом дослідження є теоретичні, методичні та практичні підходи до формування та реалізації процесної інтеграції в ланцюгах постачання товарів на ринку побутової хімії. У першому розділі досліджено теоретичні засади процесної інтеграції як сучасної концепції управління ланцюгами постачання.

Систематизовано наукові підходи до визначення сутності, структури та принципів процесної інтеграції та проаналізовано еволюцію логістичних концепцій, за результатами яких сформувалася сучасна парадигма інтегрованого управління матеріальними, інформаційними та вартісними потоками. Обґрунтовано, що процесна інтеграція є системним управлінським підходом, спрямованим на узгодження стратегічних та операційних цілей учасників ланцюга постачання, та охоплює організаційні, контрактні, планувальні і цифрові виміри. Проаналізовано референтні моделі процесної інтеграції, зокрема SCOR 12.0 і SCOR DS, та обґрунтовано можливості їх адаптації для підприємств торгівлі. Запропоновано авторське трактування сутності поняття «процесна інтеграція» як системного механізму узгодження бізнес-процесів між учасниками ланцюга постачання на основі спільних стратегічних цілей, єдиних стандартів та цифрових рішень. Другий розділ присвячено емпіричному дослідженню процесної інтеграції у ланцюгах постачання на ринку товарів побутової хімії в Україні. Проведено діагностику рівня зрілості інтеграційних процесів та виявлено ключові бар'єри та чинники, що впливають на ефективність міжорганізаційної взаємодії між виробниками, дистриб'юторами, логістичними операторами та торговельними мережами. Визначено, що ринок побутової хімії характеризується підвищеною конкуренцією, значною номенклатурою продукції, сезонністю попиту, а також зростанням ролі дистриб'юторських та цифрових каналів збуту. Встановлено значну диференціацію рівня процесної інтеграції між підприємствами та виділено проблемні зони, пов'язані з обмеженою цифровою взаємодією, недостатньою контрактною інтеграцією та слабкою координацією планування. Доведено, що розвиток процесної інтеграції вітчизняних ланцюгів постачання перебуває на стадії формування і потребує методичного забезпечення, системи оцінювання результативності та впровадження кращих практик цифрової та партнерської взаємодії. У третьому розділі розроблено методичне забезпечення процесної інтеграції в ланцюгах постачання підприємств торгівлі. Запропоновано комплекс інструментів для оцінювання рівня інтегрованості та визначення пріоритетів її вдосконалення, зокрема індикаторну модель Integral Global Process Integration Index (IGPI) та Integrated Supply Chain Score (ISCS) для стратегічного моніторингу цифрової інтеграції. Модель IGPI оцінює структурні та результативні показники інтеграції, дозволяючи виявляти «вузькі місця», тоді як ISCS враховує стандартизацію процесів, цифрову взаємодію, прозорість інформації, узгодженість KPI та адаптивність до змін. Сформульовано дорожню карту розвитку процесної інтеграції, що передбачає етапність впровадження інструментів, визначення цільових показників та моніторинг результатів. Реалізація рекомендацій сприяє підвищенню прозорості інформаційних потоків, скороченню логістичних витрат, покращенню SCOR-показників та зміцненню стійкості ланцюгів постачання.

2. The dissertation focuses on substantiating theoretical and methodological foundations and developing practical recommendations for process integration in supply chains within the household chemicals market. The relevance of the study is determined by the growing importance of process integration as a strategically significant factor in enhancing operational efficiency, adaptability, and resilience of supply chains under intensified competition, digital transformation, and increasing external uncertainty. Process integration ensures the alignment and synchronization of material, information, and financial flows among supply chain participants, promotes partnership development, optimizes logistics costs, and improves logistics service performance. The purpose of the study is to provide theoretical justification and to develop methodological tools for implementing process integration in the supply chains of trading enterprises, taking into account international standards, digital technologies, and specific features of the Ukrainian market. The object of the research is the processes of formation and implementation of process integration in the supply chains of trading enterprises. The subject of the research includes theoretical, methodological, and practical approaches to the formation and implementation of process integration in supply chains within the household chemicals market. The first chapter examines the theoretical foundations of process integration as a contemporary supply chain management concept. Scholarly approaches to defining the essence, structure, and principles of process integration are systematized, and the

evolution of logistics concepts is analyzed, leading to the formation of a modern paradigm of integrated management of material, information, and value flows. It is substantiated that process integration represents a systemic managerial approach aimed at aligning strategic and operational objectives of supply chain participants and encompasses organizational, contractual, planning, and digital dimensions. Reference models of process integration, including SCOR 12.0 and SCOR DS, are analyzed, and their adaptability for trading enterprises is justified. An authorial interpretation of “process integration” is proposed as a systemic mechanism for aligning business processes among supply chain participants based on shared strategic objectives, unified standards, and digital solutions. The second chapter presents an empirical study of process integration in supply chains within the household chemicals market in Ukraine. The maturity level of integration processes is assessed, and key barriers and factors affecting interorganizational interaction among manufacturers, distributors, logistics operators, and retail chains are identified. The household chemicals market is characterized by intensified competition, a broad product assortment, demand seasonality, and the growing role of distribution and digital sales channels. Significant differentiation in the level of process integration among enterprises is revealed, with problem areas related to limited digital interaction, insufficient contractual integration, and weak planning coordination. It is demonstrated that process integration in domestic supply chains remains at a formative stage and requires methodological support, performance evaluation systems, and adoption of best practices in digital and partnership-based interaction. The third chapter develops methodological support for process integration in the supply chains of trading enterprises. A set of tools for assessing the level of integration and defining priorities for improvement is proposed, including the Integral Global Process Integration Index (IGPI) and the Integrated Supply Chain Score (ISCS) for strategic monitoring of digital integration. The IGPI evaluates structural and performance indicators, enabling identification of bottlenecks, while the ISCS considers process standardization, digital interaction, information transparency, KPI alignment, and adaptability to change. A roadmap for process integration development is formulated, providing for phased implementation, target setting, and performance monitoring. Implementation of the proposed recommendations enhances information flow transparency, reduces logistics costs, improves SCOR performance indicators, and strengthens supply chain resilience.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Освоєння нових технологій транспортування енергії, впровадження енергоефективних, ресурсозберігаючих технологій, освоєння альтернативних джерел енергії

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

### **Публікації:**

- <https://journals.knute.edu.ua/commodities-and-markets/article/view/1844> Ільченко Н., Вінницький А. Управління інтегрованими ланцюгами поставок на ринку товарів побутової хімії // *Commodities and Markets: The International Scientific and Practical Journal*. – 2023. – № 46. – С. 16–29.
- <https://nayka.com.ua/index.php/investplan/article/view/3174> Ільченко Н., Вінницький А. Інструменти та методи впровадження процесної інтеграції в ланцюгах постачання // *Інвестиції: практика та досвід*. – 2024. – № 5.
- <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6183> Вінницький А. Удосконалення оцінювання результативності процесної інтеграції підприємств у ланцюгах постачання // *Економіка та суспільство*. – 2025. – № 75.

- <https://knute.edu.ua/file/MzEуMQ==/cadc2d7016f4afd5a598f294c30eed55.pdf> Винницький А. Принципи процесної інтеграції в ланцюгах постачання на ринку товарів побутової хімії. Підприємництво, торгівля, маркетинг: стратегії, технології та інновації [Електронний ресурс] : тези доп. VI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 27 трав. 2023 р.) / відп. ред. В. А. Осика. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2023. – с. 21 – 23.
- <https://ur.knute.edu.ua/handle/123456789/6775> Винницький А. Процесна інтеграція в ланцюгах постачання. Логістика майбутнього: ефективні рішення для торгівлі [Електронний ресурс] : тези доп. Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 20 квіт. 2023 р.) / відп. ред. Н. Б. Ільченко. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2023. – с. 20 – 22.
- <https://ur.knute.edu.ua/handle/123456789/11016> Винницький А. Інтеграція ланцюгів постачання товарів побутової хімії. Підприємництво, торгівля, маркетинг: стратегії, технології та інновації [Електронний ресурс] : тези доп. VII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 15 травня 2024 р.) / відп. ред. В. А. Осика. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2024. – с. 32 – 34.
- <https://knute.edu.ua/file/MzEуMQ==/9fc31b159d1bc95b6c8f8181d54dd19e.pdf> Винницький А. Процесна інтеграція в ланцюгах постачання. Логістика майбутнього: ефективні рішення для торгівлі [Електронний ресурс] : тези доп. II Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 18 квіт. 2024 р.) / відп. ред. Н. Б. Ільченко. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2024. – с. 46 – 48.
- [https://researcheurope.org/en/book-68/Vinnytskyi Andriy «Models of process integration of supply chains in the market of household chemicals under martial law». Science and Global Challenges in the Modern World: Proceedings of the International Scientific Conference \(2024, November 4\). Leicester, UK: Bookmundo. p. 68 – 71.](https://researcheurope.org/en/book-68/Vinnytskyi%20Andriy%20-%20Models%20of%20process%20integration%20of%20supply%20chains%20in%20the%20market%20of%20household%20chemicals%20under%20martial%20law)
- <https://ur.knute.edu.ua/server/api/core/bitstreams/327fc553-2990-4039-86f3-46199636489e/content> Винницький А. Процесна інтеграція підприємств в ланцюгах постачання на основі моделі SCOR 12 Логістика майбутнього: ефективні рішення для торгівлі [Електронний ресурс] : тези доп. III Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 22 квіт. 2025 р.) / відп. ред. Н. Б. Ільченко. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2025. – с. 286 – 288.
- <https://ur.knute.edu.ua/handle/123456789/11016> Винницький А. Ключові метрики та індикатори оцінки ефективності процесної інтеграції у ланцюгах постачання. Підприємництво, торгівля, маркетинг: стратегії, технології та інновації [Електронний ресурс] : тези доп. VIII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (Київ, 21 трав. 2025 р.) / відп. ред. В. А. Осика. – Київ : Держ. торг.-екон. ун-т, 2025. – с. 78 – 81.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0123U102494

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ільченко Наталія Борисівна

2. Nataliia Ilchenko

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-4052-571X

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний торговельно-економічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 44470624

**Місцезнаходження:** вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Величко Олександр Петрович

2. Oleksandr Velychko

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2700-0329

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Дніпровський державний аграрно-економічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493675

**Місцезнаходження:** вул. Сергія Єфремова, Дніпро, Дніпровський р-н., 49600, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Григорак Марія Юріївна

2. Maria Grygorak

**Кваліфікація:** д. е. н., доц., 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-5023-8602

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет України "Київський політехнічний інститут імені Ігоря Сікорського"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070921

**Місцезнаходження:** проспект Берестейський, Київ, 03056, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **Рецензенти**

### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Нечипорук Аліна Вікторівна

2. Alina Nechyporuk

**Кваліфікація:** к.е.н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-4392-7220

### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний торговельно-економічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 44470624

**Місцезнаходження:** вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кочубей Дмитро Вячеславович

2. Dmytro Kochubei

**Кваліфікація:** к.е.н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-7188-1763

### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний торговельно-економічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 44470624

**Місцезнаходження:** вул. Кіото, Київ, 02156, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Дугінець Ганна Володимирівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Дугінець Ганна Володимирівна

