

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0824U003086

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 09-09-2024

**Статус:** Запланована

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Базько Олександра Андріївна

2. Bazko Oleksandra A.

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 281

**Назва наукової спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Галузь / галузі знань:**

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** 281 Публічне управління та адміністрування

**Дата захисту:**

**Спеціальність за освітою:** Менеджмент організацій і адміністрування (диплом магістра M16 № 012446 від 15.02.2016 р., Харківський національний університет імені В.Н. Каразіна)

**Місце роботи здобувача:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 64.251.01

**Повне найменування юридичної особи:** Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 05481984

**Місцезнаходження:** провулок Інженерний, буд. 1-а, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія наук України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 05481984

**Місцезнаходження:** провулок Інженерний, буд. 1-а, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія наук України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.13.37, 06.61

**Тема дисертації:**

1. Формування механізму забезпечення ефективності проектної діяльності об'єднаної територіальної громади
2. Formation of a mechanism to ensure the effectiveness of project activities within the united territorial community

**Реферат:**

1. Дисертаційна робота присвячена пошуку нових підходів та інструментів для підвищення ефективності проектної діяльності об'єднаних територіальних громад (ОТГ) на основі поглибленого теоретичного аналізу та практичних досліджень. У дисертаційній роботі проаналізовано поняття «механізм», «забезпечення ефективності проектної діяльності» та «об'єднана територіальна громада» з використанням морфологічної декомпозиції. Це дозволило зробити теоретичне узагальнення досліджуваного категоріального апарату й уточнити сутність поняття «механізм забезпечення ефективності проектної діяльності територіальної громади». З метою дослідження теоретичного базису у роботі проведено аналіз особливостей реалізації проектного підходу в діяльності об'єднаних територіальних громад. Проведене аналітичне дослідження особливостей проектного управління в сучасних умовах дозволило розробити концептуальну модель

підвищення ефективності проектної діяльності на місцевому рівні в умовах воєнного стану та повоєнного відновлення. Унікальність моделі полягає у тому, що вона враховує суспільний характер проектної діяльності об'єднаної територіальної громади, особистісні особливості учасників проектів, їхні компетенції, інтереси усіх зацікавлених сторін і умови реалізації проектів і передбачає аналіз за концептуально-цільовою, функціональною, структурною та діагностичною складовими. Модель пропонує новий підхід до оцінки ефективності проектної діяльності та дозволяє більш ефективно використовувати потенціал групової роботи представників місцевого самоврядування і громадськості для розвитку громади і підвищення ефективності органів місцевого самоврядування. У роботі запропоновано методичне забезпечення визначення готовності об'єднаної територіальної громади до проектної діяльності, що передбачає персоніфікований комплексний аналіз фінансової спроможності, кадрового потенціалу, організаційної структури та технологічного забезпечення об'єднаної територіальної громади з урахуванням особливостей її розвитку та дозволяє визначити напрямки вдосконалення проектної діяльності завдяки застосуванню апарату теорії нечітких множин і методу нечіткого висновку. Реалізацію нечіткого висновку в середовищі MATLAB було здійснено на прикладі досліджуваних об'єднаних територіальних громад Харківської області напередодні повномасштабного вторгнення. Отримані результати можуть слугувати орієнтиром для післявоєнного впровадження проектної діяльності в досліджених ОТГ. У рамках дослідження розроблено методичний підхід до оцінювання рівня ефективності проектної діяльності об'єднаної територіальної громади, який ґрунтується на використанні запропонованої концептуальної моделі підвищення ефективності проектної діяльності на місцевому рівні та передбачає оцінку за критеріями, згрупованими відповідно до запропонованої концептуальної моделі підвищення ефективності проектної діяльності на місцевому рівні за складовими (структурної, концептуальної, функціональної та діагностичної), що дозволяє оцінити повноту, результативність, якість і ефективність надання публічних послуг в об'єднаних територіальних громадах за допомогою кваліметричної моделі. Запропоновано удосконалення механізму забезпечення ефективності проектної діяльності об'єднаних територіальних громад, який передбачає попередню оцінку умов, необхідних для впровадження проектного підходу у публічне управління ОТГ, а також оцінку готовності самої ОТГ до цього. Розвинуто науково-методичний підхід до розвитку співробітництва громад в рамках підвищення ефективності їх проектної діяльності, що, на відміну від наявних, передбачає визначення взаємозв'язку та впливу рівня готовності громад до проектної діяльності на рівень її ефективності, реалізованого за допомогою канонічного аналізу та матричного позиціонування, що дозволить сформулювати адекватні рекомендації щодо розвитку співробітництва з метою оптимізації ресурсів та більш ефективного їх використання, та вирішення спільних проблем фінансового, екологічного, соціального та інфраструктурного характеру. У роботі розроблено науково-практичний підхід до підвищення результативності управління проектною командою ОТГ, який передбачає використання програмного забезпечення та відповідних інструментів для забезпечення спільної роботи команди, підвищення прозорості реалізації проектів щодо досягнення поставлених цілей і прогресу проекту. Запропоновані методичні підходи та рекомендації, які розроблено з урахуванням впливу рівня ефективності проектної діяльності ОТГ та їх готовності до проектної діяльності, доцільно використовувати для визначення слабких місць і суттєвих відхилень у роботі органів місцевого самоврядування, для розробки подальших дій щодо впровадження проектних змін, при формуванні і перегляді стратегій розвитку ОТГ, для обґрунтування доцільності співробітництва ОТГ, особливо в умовах післявоєнного відновлення.

2. The dissertation work is devoted to the search for new approaches and tools to increase the effectiveness of the project activities of the United Territorial Communities (UTCs) based on in-depth theoretical analysis and practical research. The dissertation analysed the concepts of "mechanism", "ensuring the effectiveness of project activity" and "united territorial community" using morphological decomposition. This made it possible to make a theoretical generalization of the researched categorical apparatus and clarify the essence of the concept of "the mechanism for ensuring the effectiveness of the project activity of the territorial community." In order to study the theoretical basis, the work analysed the peculiarities of the implementation of the project approach in the activities of united territorial communities. The conducted analytical study of the features of project management in modern

conditions made it possible to develop a conceptual model for improving the effectiveness of project activities at the local level in the conditions of martial law and post-war reconstruction. The uniqueness of the model is that it takes into account the social nature of the project activities of the united territorial community, the personal characteristics of project participants, their competences, the interests of all interested parties and the conditions of project implementation and provides an analysis by conceptual-target, functional, structural and diagnostic components. The model offers a new approach to assessing the effectiveness of project activities and allows more effective use of the potential of group work of representatives of local self-government and the public for community development and improving the efficiency of local self-government bodies. The work offers a methodical support for determining the readiness of a united territorial community for project activity, which involves a personalized comprehensive analysis of financial capacity, personnel potential, organizational structure and technological support of a united territorial community, taking into account the peculiarities of its development, and allows determining directions for improving project activity thanks to application of the apparatus of the theory of fuzzy sets and the method of fuzzy inference. The implementation of fuzzy inference in the MATLAB environment was carried out on the example of the studied united territorial communities of the Kharkiv region on the eve of a full-scale invasion. The obtained results can serve as a reference point for the post-war implementation of project activities in the studied OTG. As part of the study, a methodical approach to assessing the level of effectiveness of the project activities of the united territorial community was developed, which is based on the use of the proposed conceptual model of improving the effectiveness of project activities at the local level and provides for evaluation according to criteria grouped in accordance with the proposed conceptual model of improving the effectiveness of project activities at the local level equal in terms of components (structural, conceptual, functional and diagnostic), which allows assessing the completeness, effectiveness, quality and efficiency of the provision of public services in united territorial communities using a qualitative model. It is proposed to improve the mechanism for ensuring the effectiveness of the project activities of the united territorial communities, which involves a preliminary assessment of the conditions necessary for the implementation of the project approach in the public administration of the OTG, as well as an assessment of the readiness of the OTG itself for this. A scientific-methodical approach to the development of community cooperation within the framework of increasing the efficiency of their project activities has been developed, which, unlike the existing ones, involves determining the relationship and the influence of the level of community readiness for project activities on the level of its effectiveness, implemented with the help of canonical analysis and matrix positioning, which will make it possible to formulate adequate recommendations for the development of cooperation with the aim of optimizing resources and their more effective use, and solving common problems of a financial, environmental, social and infrastructural nature. The work has developed a scientific and practical approach to improving the effectiveness of the management of the project team of the OTG, which involves the use of software and appropriate tools to ensure the teamwork of the team, increasing the transparency of project implementation in terms of achieving the goals and progress of the project.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- Bazko A., Gavkalova N., Bezus P., Mashchenk M., Gudtsyna Ya., Moiseyeva L. Project management as a technology for optimizing resources in terms of reforming socio-economic relations: the experience of the EU. AD ALTA: Journal of Interdisciplinary Research. 2021. Issue 2. Volume 11. P. 67 –72 (Web of Science)
- Базько О. А., Ющенко Н. В. Концептуальна модель підвищення ефективності проектної діяльності на місцевому рівні. Електронне наукове видання "Публічне адміністрування та національна безпека". 2021. №3. DOI: 10.25313/2617-572X-2021-3-7391
- Базько О. А. Практична реалізація моделі оцінювання готовності об'єднаних територіальних громад до здійснення проектної діяльності. Таврійський науковий вісник. Серія: Публічне управління та адміністрування. 2022. № 4. С. 3-9. DOI: 10.32851/tnv-pub.2022.4.1
- Базько О. А., Аведян Л. Й. Теоретико-методичні засади виявлення готовності ОТГ до проектної діяльності. Держава та регіони. Серія: Державне управління. 2021. 4 (74). С. 105-108. DOI: 10.32840/1813-3401.2021.4.16
- Базько О. А., Ющенко Н. В. Особливості трансформації електронного управління в сучасному суспільстві. Наукові перспективи. 2020. 3 (3). С. 75-81. DOI: 10.32689/2708-7530-2020-3(3)-75-81
- Базько О. А. Співробітництво громад у контексті забезпечення ефективності проектної діяльності. Інтернаука. Серія: «Економічні науки». 2023. № 3. 191-196. DOI: 10.25313/2520-2294-2023-3-8685
- Базько О. А. Формування механізму забезпечення ефективності проектної діяльності ОТГ. Державне управління: удосконалення та розвиток. 2023. № 4. DOI: 10.32702/2307-2156.2023.4.17
- Базько О. А. Організаційні засади проектної діяльності в об'єднаних територіальних громадах. Регіональна економіка та управління. 2021. № 2 (32). С. 5-9. URL: [http://siec.zp.ua/images/journal/2021/2\(32\)2021.pdf](http://siec.zp.ua/images/journal/2021/2(32)2021.pdf)

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези; проекти нормативно-правових документів; методичні документи; аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:** підвищення автоматизації виробничих процесів; підвищення ефективності проектної діяльності об'єднаної територіальної громади, упорядкування пріоритетів розвитку громади у період післявоєнного відродження

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0120U101128 0121U113503 0121U113542

## VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Полякова Ольга Юріївна
2. Olha Poliakova

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.03.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8207-3198

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 05481984

**Місцезнаходження:** провулок Інженерний, буд. 1-а, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія наук України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Орлова Наталія Сергіївна

2. Nataliia Orlova

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0785-751x

#### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Університет Григорія Сковороди в Переяславі

**Код за ЄДРПОУ:** 04543387

**Місцезнаходження:** вул. Сухомлинського, буд. 30, Переяслав, Переяслав-Хмельницький р-н., 08401, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Латинін Микола Анатолійович

2. Mykola Latynin

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-7917-4518

#### **Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, буд. 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **Рецензенти**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Белікова Надія Володимирівна

2. Nadiia Bielikova

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-5082-2905

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 05481984

**Місцезнаходження:** провулок Інженерний, буд. 1-а, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія наук України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ярошенко Ігор Васильович

2. Ihor Yaroshenko

**Кваліфікація:** к. е. н., с.д., 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-7107-5550

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Науково-дослідний центр індустріальних проблем розвитку Національної академії наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 05481984

**Місцезнаходження:** провулок Інженерний, буд. 1-а, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія наук України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Іванова Ольга Юріївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Іванова Ольга Юріївна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Трушкіна Наталія Валеріївна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна