

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U004148

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 30-07-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кубант Андрій Андрійович

2. Andrii A. Kubant

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0001-4474-5763

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 14-07-2026

Спеціальність за освітою: Кібербезпека

Місце роботи здобувача: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 14881

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.81.12

Тема дисертації:

1. Формування адаптаційних систем менеджменту підприємств до ринкових флуктуацій
2. Formation of Adaptive Management Systems of Enterprises under Market Fluctuations

Реферат/анотація:

1. Об'єктом дослідження є процеси формування адаптаційних систем менеджменту підприємств в умовах ринкових флуктуацій. Предметом дослідження є теоретико-методичні положення та практичні рекомендації щодо формування адаптаційних систем менеджменту підприємств в умовах ринкових флуктуацій. Метою дослідження є розроблення нових і удосконалення існуючих теоретико-методичних положень та практичних рекомендацій щодо формування адаптаційних систем менеджменту підприємств в умовах ринкових флуктуацій. У дисертації розвинено теоретико-методичні засади формування адаптаційних систем менеджменту підприємств в умовах ринкових флуктуацій, удосконалено класифікацію адаптаційних систем менеджменту, принципи їх формування та методичні підходи до оцінювання рівня адаптивності підприємств. Запропоновано адаптаційний механізм управління, інтегровану модель оцінювання адаптивності та практичні рекомендації щодо впровадження цифрових технологій, прогностичної аналітики, ризик-менеджменту й інструментів стратегічного управління, що сприяють підвищенню гнучкості, стійкості, конкурентоспроможності та ефективності функціонування підприємств в умовах динамічних змін ринкового

середовища. Сферою застосування авторських рекомендацій є підприємства різних видів економічної діяльності, організації, що здійснюють стратегічне управління розвитком, консалтингові структури, а також заклади вищої освіти під час підготовки фахівців у сфері менеджменту.

2. The object of the research is the processes of forming adaptive management systems for enterprises under conditions of market fluctuations. The subject of the research is the theoretical and methodological provisions and practical recommendations for forming adaptive management systems for enterprises under conditions of market fluctuations. The purpose of the research is to develop new and improve the existing theoretical and methodological provisions and practical recommendations for forming adaptive management systems for enterprises under conditions of market fluctuations. The dissertation develops the theoretical and methodological foundations for forming adaptive management systems for enterprises under conditions of market fluctuations, improves the classification of adaptive management systems, the principles of their formation, and methodological approaches to assessing enterprise adaptability. An adaptive management mechanism, an integrated model for evaluating adaptability, and practical recommendations for implementing digital technologies, predictive analytics, risk management, and strategic management tools are proposed, contributing to greater flexibility, resilience, competitiveness, and operational efficiency of enterprises in a dynamic market environment. The scope of application of the author's recommendations includes enterprises operating in various sectors of the economy, organizations implementing strategic management practices, consulting companies, and higher education institutions in the training of specialists in management.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- 1. Георгіаді, Н. Г., & Кубант, А. А. (2024). Фактори впливу на рівень розвитку адаптаційних систем менеджменту підприємств. Проблеми сучасних трансформацій. Серія: економіка та управління, (12). <https://doi.org/10.54929/2786-5738-2024-12-04-05> (Авторський внесок Кубанта А.А.: виділено та охарактеризовано фактори впливу на рівень розвитку адаптаційних систем менеджменту підприємств, обґрунтовано їх значущість і сформульовано висновки; авторський внесок Георгіаді Н.Г.: обґрунтовано актуальність дослідження).
- 2. Георгіаді, Н. Г., & Кубант, А. А. (2024). Поняття і види адаптаційних систем менеджменту підприємств. Економіка та суспільство, (62). <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/3882> <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2024-62-1> (Авторський внесок Кубанта А.А.: розкрито сутність і класифіковано види адаптаційних систем менеджменту підприємств, сформульовано висновки; авторський внесок Георгіаді Н.Г.: обґрунтовано актуальність дослідження).
- 3. Георгіаді, Н. Г., & Кубант, А. А. (2025). Механізм розвитку адаптаційних до ринкових флуктуацій систем менеджменту підприємств. Успіхи і досягнення у науці, 3(13), 324–337. [https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3\(13\)-324-337](https://doi.org/10.52058/3041-1254-2025-3(13)-324-337) (Авторський внесок Кубанта А.А.: розроблено механізм розвитку адаптаційних систем менеджменту підприємств та обґрунтовано його складові, сформульовано висновки; авторський внесок Георгіаді Н.Г.: обґрунтовано актуальність дослідження).
- 4. Георгіаді, Н. Г., & Кубант, А. А. (2025). Оптимізація розвитку адаптаційних систем менеджменту інноваційної діяльності підприємств у екстремальних ситуаціях. Наука і техніка сьогодні, 11(52), 458–472. [https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-11\(52\)-458-472](https://doi.org/10.52058/2786-6025-2025-11(52)-458-472) (Авторський внесок Кубанта А.А.:

запропоновано підходи до оптимізації розвитку адаптаційних систем менеджменту інноваційної діяльності підприємств, сформульовано висновки; авторський внесок Георгіаді Н.Г.: обґрунтовано актуальність дослідження).

- 5. Георгіаді, Н. Г., & Кубант, А. А. (2025). Інформаційне забезпечення розвитку адаптаційних систем менеджменту інноваційної діяльності підприємств у екстремальних ситуаціях. Наукові інновації та передові технології, 12(52), 381– 394. [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12\(52\)-381-394](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-12(52)-381-394) (Авторський внесок Кубанта А.А.: розроблено підходи до інформаційного забезпечення розвитку адаптаційних систем менеджменту підприємств, сформульовано висновки; авторський внесок Георгіаді Н.Г.: обґрунтовано актуальність дослідження).
- 6. Кубант, А., Стефанський, Ю., & Лилик, В. (2025). Оцінювання факторів впливу на механізми розвитку адаптаційних систем менеджменту підприємств в умовах активізування міжнародних економічних відносин. *Věda a perspektivy*, 4(47), 18–30. (Авторський внесок Кубанта А.: здійснено оцінювання факторів впливу на розвиток адаптаційних систем менеджменту підприємств, обґрунтовано їх значущість і сформульовано висновки; авторський внесок Стефанського Ю.: виконано аналіз механізмів розвитку; авторський внесок Лилик В.: узагальнено результати дослідження).
- 7. Гетманов, С. В., & Кубант, А. А. (2023). Сутність поняття «збалансований розвиток підприємства». У матеріалах II Міжнародної науково-практичної конференції молодих учених «Стратегічні орієнтири сталого розвитку в Україні та світі» (Чернігів, Україна, 21 квітня 2023 р.) (с. 151). (Авторський внесок Кубанта А.А.: уточнено сутність поняття «збалансований розвиток підприємства» та сформульовано висновки; авторський внесок Гетманова С.В.: обґрунтовано актуальність дослідження).
- 8. Голяк, А. Ю., & Кубант, А. А. (2023). Ресурсні потоки підприємств: поняття і класифікація. У матеріалах Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції «Економіка та менеджмент сучасних організацій: проблеми теорії та практики» (Кривий Ріг, Україна, квітень 2023 р.). (Авторський внесок Кубанта А.А.: розроблено поняття та класифікацію ресурсних потоків підприємств, сформульовано висновки; авторський внесок Голяка А.Ю.: обґрунтовано актуальність дослідження).
- 9. Гетманов, С. В., & Кубант, А. А. (2023). Система збалансованого розвитку підприємства з позиції наукових підходів. У матеріалах IX Міжнародної молодіжної науково-практичної інтернет-конференції «Наука і молодь у XXI сторіччі» (Полтава, Україна, 30 листопада 2023 р.) (с. 442–445). (Авторський внесок Кубанта А.А.: розкрито систему збалансованого розвитку підприємства з позиції наукових підходів та сформульовано висновки; авторський внесок Гетманова С.В.: обґрунтовано актуальність дослідження).
- 10. Кубант, А. А., & Стефанський, Ю. С. (2024). Сутність адаптаційних систем менеджменту. У матеріалах VIII Міжнародної науково-практичної конференції «Scientific Research as a Mechanism of Effective Human Development» (Софія, Болгарія, 31 січня – 2 лютого 2024 р.) (с. 136–140). <https://isu-conference.com/arkhiv/scientific-research-as-a-mechanism-of-effective-human-development/> (Авторський внесок Кубанта А.А.: розкрито сутність адаптаційних систем менеджменту та сформульовано висновки; авторський внесок Стефанського Ю.С.: обґрунтовано актуальність дослідження).
- 11. Кубант, А. А. (2024). Розвиток адаптаційних систем менеджменту підприємств: характеристика факторів впливу. У матеріалах Всеукраїнської науково-практичної конференції «Слобожанські наукові читання: соціально-економічні та гуманітарно-правові виміри» (Харків, Україна, 24–25 жовтня 2024 р.) (с. 226–228). (Авторський внесок Кубанта А.А.: охарактеризовано фактори впливу на розвиток адаптаційних систем менеджменту підприємств та сформульовано висновки).
- 12. Кубант, А. А. (2024). Організаційний механізм розвитку адаптаційних систем менеджменту підприємств. У матеріалах XXIV Міжнародної наукової конференції студентів, аспірантів та молодих учених «Управління розвитком соціально-економічних систем: глобалізація, підприємництво, стале економічне зростання» (Вінниця, Україна, 3 грудня 2024 р.) (т. 1, с. 127–129). (Авторський внесок Кубанта А.А.: розроблено організаційний механізм розвитку адаптаційних систем менеджменту підприємств та сформульовано висновки).

- 13. Кубант, А. А. (2025). Компоненти організаційного механізму розвитку адаптаційних до ринкових флуктуацій систем менеджменту підприємств. У матеріалах VII Міжнародної науково-практичної конференції «Інноваційні технології у розвитку сучасного суспільства» (Львів, Україна, 16–17 жовтня 2025 р.) (с. 108–111). (Авторський внесок Кубанта А.А.: визначено компоненти організаційного механізму розвитку адаптаційних систем менеджменту підприємств та сформульовано висновки).
- 14. Голяк, А., & Кубант, А. (2025). Технологія прогнозування ресурсів підприємств в умовах формування адаптаційних систем менеджменту. У матеріалах 4th International Scientific and Practical Conference «Achievements of Science and Applied Research» (Дублін, Ірландія, 10–12 листопада 2025 р.) (с. 208–210). (Авторський внесок Кубанта А.: розроблено технологію прогнозування ресурсів підприємств та сформульовано висновки; авторський внесок Голяка А.: обґрунтовано актуальність дослідження).

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0125U001352

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Георгіаді Неллі Георгіївна

2. Nelli H. Heorhiadi

Кваліфікація: д.е.н., проф., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8348-5458

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шахно Альона Юріївна

2. Alona Y. Shakhno

Кваліфікація: д.е.н., проф., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0718-0051

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Криворізький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 37664469

Місцезнаходження: ул. Віталія Матусевича, Кривий Ріг, Криворізький р-н., 50027, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Помаз Олександр Михайлович

2. Oleksandr M. Pomaz

Кваліфікація: к.е.н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1782-3890

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський державний аграрний університет

Код за ЄДРПОУ: 00493014

Місцезнаходження: вул. Сковороди, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: <https://ror.org/01s344n79>

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Процак Катерина Володимирівна

2. Kateryna V. Protsak

Кваліфікація: к.е.н., доцент, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5864-4077

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Русин-Гриник Роман Романович

2. Roman R. Rusyn-Hrynyuk

Кваліфікація: д.філософ, доц., 076

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2895-6437

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Ємельянов Олександр Юрійович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Ємельянов Олександр Юрійович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Мищишин Ольга Львівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна