

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0823U100527

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 01-08-2023

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кподжедо Максимільєн Франсис Коффі

2. Kpodjedo Maximilien F.C.

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 122

Назва наукової спеціальності: Комп'ютерні науки

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 27-07-2023

Спеціальність за освітою: Комп'ютеризовані системи обробки інформації та управління

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ДФ 64.050.086

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Харківський політехнічний інститут"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071180

**Місцезнаходження:** вул. Кирпичова, буд. 2, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61002, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Харківський політехнічний інститут"

**Код за ЄДРПОУ:** 02071180

**Місцезнаходження:** вул. Кирпичова, буд. 2, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61002, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 82.05.09

**Тема дисертації:**

1. Методи та інформаційна технологія вибору підходу та рівня зрілості організації при управлінні портфелем проектів
2. Methods and information technology for selecting the approach and maturity level of an organization in project portfolio management

**Реферат:**

1. У дисертаційній роботі представлені результати проведених здобувачем досліджень, які виконують актуальне наукове завдання створення методів та інформаційної технології вибору підходу і рівня зрілості організації з управління портфелем проектів, що має істотне значення для розвитку інформаційних технологій. Об'єкт дослідження – процеси управління портфелем проектів. Предмет дослідження – методи та інформаційна технологія вибору підходу для управління портфелем проектів і рівня зрілості організації в цій сфері. Управління портфелем проектів є однією з найважливіших функцій управління в сучасній організації (підприємстві). Від прийнятого підходу до управління портфелем проектів залежить успіх досягнення стратегічних цілей організації. Наразі вибір підходу до управління портфелем проектів та його

вдосконалення виконується менеджерами організацій суб'єктивно, часто без відповідного досвіду та кваліфікації. Створення формалізованого методу для розв'язання цієї задачі є актуальним завданням. Але недостатньо тільки обрати підхід до управління портфелем проектів, треба визначити рівень використання його можливостей, або рівень зрілості організації в цій галузі. Для цього потрібно розробити відповідний метод розв'язання цієї задачі. Створені методи доцільно реалізувати у вигляді інформаційної технології, що дозволить підвищити ефективність їх використання. Метою дисертаційної роботи є підвищення якості управління портфелем проектів шляхом створення і застосування методів та інформаційної технології вибору підходу до управління портфелем проектів і рівня зрілості організації в цій сфері. Вперше створено узагальнений звід знань з управління портфелями проектів організації, який відрізняється своєю структурою та узагальненою таблицею процесів, що дозволяє обирати або формувати підходи до управління портфелями проектів. Запропоновано структуру узагальненого зводу знань з управління портфелем проектів. Вона включає принципи, процеси, практики, життєві цикли, організаційні структури, прописані ролі, зібрані з поширених стандартів, настанов з управління портфелями, публікацій у цій галузі з урахуванням думок фахівців. Розроблено узагальнену таблицю процесів зводу знань з управління портфелем. Оскільки масштабовані гнучкі (Agile) фреймворки мають багато відмінностей від стандартів та настанов, які були включені до узагальненого зводу знань, вони розглянуті окремо. Вперше запропоновано метод вибору підходу для управління портфелем проектів, який відрізняється мінімізацією ризиків, притаманних підходу, і витрат на його застосування з можливим урахуванням обмежень на допустимі витрати та час освоєння підходу в організації, що дозволяє підвищити якість управління. Для оцінювання потенційних ризиків підходу до управління портфелем проектів запропоновано скористатися узагальненою таблицею процесів управління портфелем проектів. Вперше розроблено метод вибору рівня зрілості організації при управлінні портфелем проектів, який відрізняється оцінюванням застосування принципів, функцій, життєвого циклу, спеціалізованої організаційної структури, прописаних ролей і відповідальностей за їхнє виконання, методів, інструментів, шаблонів та витрат на управління портфелем проектів, що дозволяє підвищити якість управління; Вперше створено інформаційну технологію для формалізованого вибору підходу та пошуку оптимального рівня зрілості організації з управління портфелем проектів, що дає змогу підвищити якість управління портфелем проектів організації. З допомогою створених методів та інформаційної технології розв'язано реальні задачі вибору підходу та оптимального рівня зрілості технічного університету в галузі управління портфелем проектів. Це дозволить зменшити витрати на управління на 1,8% і знизити ризики на 49,4%. При цьому рівень зрілості університету зросте в 1,29 рази. Результати роботи впроваджено в Національному технічному університеті «Харківський політехнічний інститут» та в «Науково-виробничій компанії Автоматизовані системи». Запропоновані методи та інформаційна технологія можуть бути повною мірою впроваджені в організаціях всіх галузей економіки для підвищення якості управління портфелями проектів. Ключові слова: портфель проектів, управління, підхід, звід знань, зрілість, ризик, метод, оптимізація, математична модель, інформаційна технологія.

2. The dissertation presents the results of the research conducted by the applicant, which fulfills the urgent scientific task of creating methods and information technology for choosing the approach and level of maturity of an organization in project portfolio management, which is essential for the development of information technology. The object of research is project portfolio management processes. The subject of research is methods and information technology for choosing an approach to project portfolio management and the level of maturity of the organization in this area. Project portfolio management is one of the most important management functions in a modern organization (enterprise). The success of achieving the strategic goals of the organization depends on the approach to project portfolio management. Currently, the choice of an approach to project portfolio management and its improvement is made subjectively by organizational managers, often without relevant experience and qualifications. Creating a formalized method for solving this problem is an urgent task. But it's not enough to choose an approach to project portfolio management, it's necessary to determine the level of utilization of its capabilities, or the level of maturity of the organization in this area. To do this, you need to develop a suitable method for solving this problem. The developed methods should be implemented in the form of information

technology, which will increase the efficiency of their use. The purpose of the dissertation is to improve the quality of project portfolio management by creating and applying methods and information technology for choosing an approach to project portfolio management and the level of maturity of the organization in this area. For the first time, a generalized body of knowledge on project portfolio management of an organization has been created, which is distinguished by its structure and a generalized table of processes that allows you to choose or form approaches to project portfolio management. The structure of a generalized body of knowledge on project portfolio management is proposed. It includes principles, processes, practices, life cycles, organizational structures, prescribed roles, collected from common standards, portfolio management guidelines, publications in this area, considering the opinions of experts. A generalized table of processes of the portfolio management body of knowledge has been developed. Since scalable agile frameworks have many differences from the standards and guidelines included in the generalized body of knowledge, they are considered separately. For the first time, a method for choosing an approach to project portfolio management is proposed, which is characterized by minimizing the risks inherent in the approach and the costs of its application, with possible consideration of restrictions on allowable costs and time for mastering the approach in the organization, which allows improving the quality of management. To assess the potential risks of the project portfolio management approach, it is proposed to use a generalized table of project portfolio management processes. For the first time, a method for selecting the level of maturity of an organization in project portfolio management has been developed, which is distinguished by assessing the application of principles, functions, life cycle, specialized organizational structure, prescribed roles and responsibilities for their implementation, methods, tools, templates, and costs for project portfolio management, which allows improving the quality of management. For the first time, an information technology has been created for formalized selection of an approach and search for the optimal level of maturity of a project portfolio management organization, which makes it possible to improve the quality of project portfolio management of an organization. With the help of the created methods and information technology, the real problems of choosing an approach and the optimal level of maturity of a technical university in the field of project portfolio management are solved. This will reduce management costs by 1.8% and reduce risks by 49.4%. At the same time, the university's maturity level will increase by 1.29 times. The results of the work have been implemented at the National Technical University "Kharkiv Polytechnic Institute" and "Scientific Production Company Automated Systems". The proposed methods and information technology can be fully implemented in organizations in all sectors of the economy to improve the quality of project portfolio management. Keywords: project portfolio, management, approach, body of knowledge, maturity, risk, method, optimization, mathematical model, information technology.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кононенко Ігор Володимирович
2. Kononenko Igor V.

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.13.06

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Малеева Ольга Володимирівна
2. Malyeyeva Olga Volodymyrivna

**Кваліфікація:** д. т. н., 05.13.06

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

#### **Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Косенко Віктор Васильович
2. Kosenko Viktor

**Кваліфікація:** д. т. н., 05.13.06

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гринченко Марина Анатоліївна

2. Grinchenko Marina A.

**Кваліфікація:** к. т. н., 05.13.06

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Москаленко Валентина Володимирівна

2. Moskalenko Valentyna

**Кваліфікація:** д. т. н., 05.13.06

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

