

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003441

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 13-08-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Черниш Олександр Володимирович

2. Oleksandr Chernysh

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0000-4886-456X

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: 073 Менеджмент

Дата захисту: 21-08-2025

Спеціальність за освітою: менеджмент

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 10226

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.39.31, 06.39.41, 06.01.05, 06.01.30

**Тема дисертації:**

1. Менеджмент проектів сталого розвитку неприбуткових організацій в ризиковому оточенні.
2. Management of sustainable development projects of non-profit organisations in a risk environment.

**Реферат:**

1. Дисертації на здобуття наукового ступеня доктора філософії Черниш О.В. «Менеджмент проектів сталого розвитку неприбуткових організацій в ризиковому оточенні» спеціальність 073 – Менеджмент. У сучасних умовах зростаючої турбулентності та невизначеності, що зумовлені глобальними кризами, військовими конфліктами, екологічними загрозами та соціальними трансформаціями, значно зростає роль неприбуткових організацій (НПО) у забезпеченні сталого розвитку. Проте діяльність НПО, спрямована на реалізацію гуманітарних, екологічних і соціальних ініціатив, відбувається в умовах високих ризиків та обмежених ресурсів. Це вимагає нових підходів до управління проектами сталого розвитку, що враховують не лише традиційні методи менеджменту, але й можливості новітніх технологій, зокрема елементів штучного інтелекту. Метою дисертації є теоретичне обґрунтування та розроблення методологічного і прикладного інструментарію для ефективного управління проектами сталого розвитку НПО в ризиковому

оточенні. У роботі досліджено сучасні виклики, з якими стикаються НПО в Україні, зокрема на тлі воєнних дій, економічної нестабільності, політичної напруги та природних катастроф. Наукова новизна дослідження полягає у розробленні концептуальної моделі стійкості менеджменту проектів НПО в умовах BANI-середовища (крихкого, тривожного, нелінійного та незрозумілого), яка поєднує підходи адаптивного управління, управління ризиками та технологічної трансформації. Уперше запропоновано архітектуру системи управління сталими проектами НПО з використанням інструментів штучного інтелекту для підвищення точності прогнозування, оцінки ризиків і прийняття управлінських рішень. Значну увагу приділено питанням емоційного інтелекту менеджерів та лідерських якостей, які визначають спроможність організацій до адаптації та стійкого розвитку. Об'єктом дослідження є процеси та підходи до управління проектами сталого розвитку неприбуткових організацій у ризиковому середовищі. Предмет дослідження – моделі, методи та інструменти менеджменту таких проектів з урахуванням цифровізації та динаміки зовнішніх умов. Методологічну основу дослідження становлять системний, процесний, інституціональний та проектно-орієнтований підходи. Для аналізу ризикового середовища застосовано моделі VUCA- та BANI-аналізу, матрицю ризиків, SWOT-аналіз, а також методи Data Science, зокрема кластеризацію ризиків та прогнозування результатів реалізації проектів за допомогою нейронних мереж. Практичне значення дисертації полягає у створенні ефективного інструментарію для управління портфелем проектів сталого розвитку НПО в умовах нестабільності. Апробація запропонованих моделей здійснена на прикладі впровадження принципів Agile-трансформації в Київському національному університеті будівництва і архітектури та діяльності НПО "Козацька гвардія України" і "Інноваційна Україна". Результати впровадження показали підвищення ефективності проектного управління, кращу інтеграцію із зацікавленими сторонами та стійкість до зовнішніх шоків. У дисертації обґрунтовано необхідність прозорості, підзвітності та залучення стейкхолдерів у процес прийняття рішень. Розроблено метод залучення зацікавлених сторін через цифрові платформи та комунікаційні інструменти, які сприяють посиленню довіри та підвищенню результативності проектів. Ключові результати дисертації: створено концептуальну модель управління проектами сталого розвитку НПО у ризиковому середовищі; розроблено методику формування проектного портфеля з урахуванням оцінки ризиків та потреб стейкхолдерів; запропоновано використання технологій штучного інтелекту для автоматизації процесів моніторингу та прийняття рішень; удосконалено підхід до управління компетенціями в гуманітарному проектному менеджменті; апробовано ефективність запропонованих рішень на прикладі українських неприбуткових організацій у період воєнного часу. Практичне значення роботи проявляється у можливості інтеграції результатів дослідження у діяльність гуманітарних, екологічних, освітніх НПО, а також у підготовці фахівців з менеджменту сталого розвитку для роботи в умовах кризових ситуацій. Ключові слова: сталий розвиток, менеджмент проектів, неприбуткові організації, ризикове середовище, BANI, штучний інтелект, Agile, стейкхолдери, управління ризиками.

2. Chernysh O. V. Management of sustainable development projects of non-profit organisations in a risk environment. – Qualifying scientific work on manuscript rights. In today's world of growing turbulence and uncertainty, caused by global crises, military conflicts, environmental threats, and social transformations, the role of non-profit organizations (NPOs) in ensuring sustainable development is becoming increasingly significant. However, the activities of NPOs aimed at implementing humanitarian, environmental, and social initiatives often take place under high-risk conditions and resource constraints. This requires new approaches to sustainable project management that incorporate not only traditional management tools but also the potential of advanced technologies, particularly artificial intelligence. The dissertation aims to theoretically substantiate and develop methodological and practical tools for effective project management of sustainable development in NPOs operating in risky environments. The study explores the current challenges faced by Ukrainian NPOs, particularly amid the war, economic instability, political uncertainty, and natural disasters. The scientific novelty of the research lies in the development of a conceptual resilience model for NPO project management within BANI environments (Brittle, Anxious, Nonlinear, Incomprehensible), which integrates adaptive management, risk governance, and digital transformation approaches. For the first time, the dissertation proposes an architecture for a project management system for sustainable development in NPOs using artificial intelligence tools to improve

forecasting, risk assessment, and decision-making quality. Particular attention is paid to the role of emotional intelligence and leadership of project managers as key drivers of organizational resilience. The object of the study is the processes and approaches to managing sustainable development projects of NPOs in a risk-prone environment. The subject of the research includes models, methods, and tools of project management in NPOs, considering digitalization and the dynamic nature of external challenges. The methodological basis of the study includes systems, process, institutional, and project-oriented approaches. VUCA and BANI analyses, risk matrix, SWOT analysis, and Data Science methods such as risk clustering and neural network-based forecasting were used to analyze the risk environment. The practical significance of the dissertation is the development of effective tools for managing sustainable development project portfolios in NPOs under instability. The proposed models were tested through the implementation of Agile transformation at Kyiv National University of Construction and Architecture and through project activities of the NGOs “Cossack Guard of Ukraine” and “Innovative Ukraine.” These implementations demonstrated increased project effectiveness, improved stakeholder engagement, and greater resilience to external shocks. The dissertation also substantiates the importance of transparency, accountability, and stakeholder engagement in decision-making. A stakeholder engagement method was developed based on digital platforms and communication tools to enhance trust and project outcomes. Key results of the dissertation include: the creation of a conceptual model for managing sustainable development projects of NPOs in a risk environment; development of a methodology for project portfolio formation with integrated risk and stakeholder analysis; proposed use of AI technologies for automation of monitoring and decision-making processes; enhancement of competency-based humanitarian project management approaches; testing of the developed tools within Ukrainian NPOs during wartime conditions. The practical value of the dissertation lies in the applicability of its results for humanitarian, environmental, and educational NPOs, as well as in training managers of sustainable development projects capable of working in crisis conditions. Keywords: sustainable development, project management, non-profit organizations, risk environment, BANI, artificial intelligence, Agile, stakeholders, risk management.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

### **Публікації:**

- 1. Бушуєва, Н. С., & Черниш, О. В. (2023). Менеджмент проєктів сталого розвитку неприбуткових організацій у ризиковому оточенні. Управління розвитком складних систем, (55), 12–17. <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2023.55.12-17>
- 2. S. Bushuyev, C. Wolf, D. Bushuiev and O. Chernysh, Distributed Team Dynamics Based on Inspirational Management Model, 2023 IEEE 12th International Conference on Intelligent Data Acquisition and Advanced Computing Systems: Technology and Applications (IDAACS), Dortmund, Germany, 2023, pp. 326-330, <https://doi.org/10.1109/IDAACS58523.2023.10348761>. (Scopus)
- 3. Sergiy Bushuyev, Svetlana Murzabekova, Maira Khusainova, Oleksandr Chernysh, Clip thinking in the digital age: complementary or contradictory, Procedia Computer Science, Volume 231, 2024, Pages 317-322, ISSN 1877-0509, <https://doi.org/10.1016/j.procs.2023.12.210>. (Scopus)
- 4. Черниш О. Аналіз та пропозиції щодо розвитку Української Держави та Нації шляхом втілення Козацької Ідеї. Зовнішні справи. 2021. Т. 31, № 6. С. 26–32. <https://doi.org/10.46493/2663->

2675.31(6).2021.26-32

- 5. Bushuyeva, N., Bushuieva, V., Bushuyev, S., Zaprivoda, A., Chernysh, O. Clip thinking as the tool of Agile project management in an artificial intelligence environment. CEUR Workshop Papers, 2024, 3709, с. 291–301 (Scopus)
- 6. Bushuyev S., Tykchonovych Ju., Chernysh O., Sukhonos N., & Khalilov A., (2024). Creative principles for managing innovation projects in BANI environment. Management of Development of Complex Systems, 57, 6–11, <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2024.57.6-11>
- 7. Бушуєва Н.С., Мурованський Г.А., Черниш О.В. Управління високотехнологічними проектами з використанням когнітивної психології. Тези міжнародної конференції. Управління проектами у розвитку суспільства. Управління проектами післявоєнної розбудови України, 2024, с. 81-86

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бушуєва Наталія Сергіївна
2. Natalia S. Bushueva

**Кваліфікація:** д.т.н., професор, 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-4969-7879

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сухонос Марія Костянтинівна
2. Mariya K. Sukhonos

**Кваліфікація:** д. т. н.

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-7246-8740

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет міського господарства імені О. М. Бекетова

**Код за ЄДРПОУ:** 02071151

**Місцезнаходження:** вул. Черноглазівська, буд. 17, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гречан Алла Павлівна

2. Alla Grechan

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.07.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3984-9952

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний транспортний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02070915

**Місцезнаходження:** вул. М. Омеляновича-Павленка, буд. 1, Київ, 01010, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бойко Євгенія Григорівна

2. Yevheniia H. Boyko

**Кваліфікація:** к. т. н., доц., 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-2000-4258

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ільїн Олег Олександрович

2. Oleh Ilin

**Кваліфікація:** д. т. н., професор, 05.13.06

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0009-0005-8805-8147

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Веренич Олена Володимирівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Веренич Олена Володимирівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Черниш Олександр Володимировича

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна