

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003380

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 13-07-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ректора № 01-01/294 від 30.09.2026



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Казначеева Тетяна Олександрівна

2. Tetiana O. Kaznacheeva

Кваліфікація: к. мист., доц., 17.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1302-1260

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 011

Назва наукової спеціальності: Освітні, педагогічні науки

Галузь / галузі знань: освіта

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: 47951 Освітні, педагогічні науки

Дата захисту: 31-08-2026

Спеціальність за освітою: Правознавство

Місце роботи здобувача: Одеська національна музична академія імені А.В. Нежданової

Код за ЄДРПОУ: 02214254

Місцезнаходження: вул. Новосельського, Одеса, 65023, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство культури та стратегічних комунікацій України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15776

Повне найменування юридичної особи: Державний заклад вищої освіти "Університет менеджменту освіти"

Код за ЄДРПОУ: 35830447

Місцезнаходження: вул. Січових стрільців, Київ, 04053, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія педагогічних наук України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Державний заклад вищої освіти "Університет менеджменту освіти"

Код за ЄДРПОУ: 35830447

Місцезнаходження: вул. Січових стрільців, Київ, 04053, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія педагогічних наук України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 14.15.15, 14.15.07, 14.27.21

Тема дисертації:

1. Управління комунікаціями у закладі позашкільної освіти в умовах цифровізації.
2. Communications Management in Extracurricular Educational Institutions in the Context of Digitalization.

Реферат/анотація:

1. Сучасна система позашкільної освіти України функціонує в умовах трансформації, зумовленої одночасним впливом кількох чинників: стрімкої цифровізації управлінських процесів, необхідності забезпечення безперервності освітнього процесу, зростаючої конкуренції за увагу дітей і батьків, суспільно-політичних викликів, пов'язаних із повномасштабною війною та повоєнною відбудовою. За таких умов управління комунікаціями у закладі позашкільної освіти виходить за межі суто інформаційного забезпечення діяльності й перетворюється на стратегічний ресурс підтримки стійкості, збереження контингенту, формування довіри й партнерства з учасниками освітнього процесу та громадою. Наукова новизна отриманих результатів полягає в тому, що: вперше: п теоретично обґрунтовано та розроблено соціально-технологічну модель управління комунікаціями у закладі позашкільної освіти в умовах цифровізації, яка на відміну від існуючих, інтегрує соціально-педагогічні, організаційно-управлінські та цифрові компоненти в єдину систему, здатну

до адаптації в умовах воєнних та повоєнних викликів; п сформовано кваліметричну факторно-критеріальну матрицю оцінювання, яка має 10 факторів та 30 критеріїв, а також забезпечує кількісну інтегральну оцінку якості управління комунікаціями з урахуванням специфіки позашкільної освіти; п розроблено варіативний алгоритм впровадження соціально-технологічної моделі управління комунікаціями закладу позашкільної освіти, що передбачає оптимістичний, реалістичний та песимістичний сценарії реалізації соціально-технологічної моделі управління комунікаціями (в залежності від умов) та поетапну дорожню карту, як план дій; уточнено: п зміст основних понять дослідження та подано авторську інтерпретацію, зокрема: управління; комунікація; комунікаційний процес; комунікаційний простір; управління комунікаціями закладу позашкільної освіти, модель управління комунікаціями закладу позашкільної освіти; п критерії та показники оцінювання ефективності управління комунікаціями у закладах позашкільної освіти в умовах цифровізації у кваліметричному вимірі; обґрунтовано: п використання системного, людиноцентричного, інтеграційного, мережевого та соціально-технологічного підходів в управлінні комунікаціями закладу позашкільної освіти; п необхідність переходу від фрагментарного використання окремих управлінських і комунікаційних підходів до розробки соціально-технологічної моделі управління комунікаціями, яка інтегрує соціально-педагогічні (суб'єктність, партнерство, довіра, організаційну культуру в колективі) та технологічні (цифрові платформи, інструменти, аналітика даних) компоненти; набули подальшого розвитку: п теоретичні положення щодо управління комунікаціями у закладі позашкільної освіти в умовах цифровізації; п кваліметричний підхід до оцінювання якості управлінських процесів у сфері позашкільної освіти.

2. The modern system of extracurricular education in Ukraine operates in a context of transformation driven by the simultaneous influence of several factors: the rapid digitalization of the educational environment, decentralization and changes in funding mechanisms, and socio-political challenges associated with full-scale war and post-war reconstruction. Under these conditions, communications management in an out-of-school education institution goes beyond merely providing information about its activities and becomes a strategic resource for supporting sustainability, retaining students, and building trust and partnerships with participants in the educational process and the local community. The scientific novelty of the results obtained lies in the fact that: for the first time: п a socio-technological model for managing communications in an extracurricular education institution in the context of digitalization has been theoretically substantiated and developed; unlike existing models, integrates socio- pedagogical, organizational-managerial, and digital components into a single system capable of adapting to the challenges of wartime and post-war conditions; п a qualimetric factor-criterion evaluation matrix has been developed, comprising 10 factors and 30 criteria, and providing a quantitative, comprehensive assessment of the quality of communications management, taking into account the specific nature of out-of-school education; п a variable algorithm has been developed for implementing a socio- technological model of communications management in an extracurricular education institution, which provides for optimistic, realistic, and pessimistic scenarios for implementing the socio-technological model of communications management (depending on conditions) and a phased roadmap as an action plan. The following have been clarified: п the definitions of key research concepts and the author's interpretation thereof, specifically: management; communication; the communication process; the communication space; communication management in educational institutions; communication management in extracurricular educational institutions; a model for communication management in extracurricular educational institutions; п criteria and indicators for evaluating the effectiveness of communications management in out-of-school educational institutions in the context of digitalization in a qualimetric dimension; Justified: п the use of systemic, human-centered, integrative, network-based, and socio-technological approaches in the management of communications at out-of- school educational institutions; п the need to transition from the fragmented use of individual management and communication approaches to the development of a socio-technological model of communication management that integrates socio-pedagogical (agency, partnership, trust, and organizational culture within the team) and technological (digital platforms, tools, data analytics) components; were further developed: п theoretical principles regarding communications management in extracurricular education institutions in the context of digitalization; п a qualimetric approach to assessing the quality of management processes in the field of extracurricular education.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Науки про життя, нові технології профілактики та лікування найпоширеніших захворювань

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Казначеева Т. О. Трансформація управління комунікаціями у закладі позашкільної освіти. Вісник післядипломної освіти: зб. наук. праць. Серія «Педагогічні науки». 2025. № 31(60). С. 78–81. [https://doi.org/10.58442/3041-1831-2025-31\(60\)-78-91](https://doi.org/10.58442/3041-1831-2025-31(60)-78-91)
- 2. Казначеева Т. О. Ефективне управління комунікаціями у сучасному закладі позашкільної освіти в умовах сучасних викликів. Суспільство та національні інтереси. Серія Педагогіка. 2025. № 12(20). С. 371–381. [https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-12\(20\)-371-381](https://doi.org/10.52058/3041-1572-2025-12(20)-371-381)
- 3. Казначеева Т. О. Моделювання процесів управління комунікаціями закладу позашкільної освіти. Актуальні питання у сучасній науці. Серія Педагогіка. 2025. № 12(42). С. 1694–1705. [https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-12\(42\)-1694-1705](https://doi.org/10.52058/2786-6300-2025-12(42)-1694-1705)
- 4. Кадацька Т. О. (Казначеева), Поліщук А. П. Цифровізація комунікативних процесів і каналів передачі інформації закладу позашкільної освіти. Інноваційні трансформації у сучасній освіті: виклики, реалії, стратегії : матеріали V Всеукраїнського відкритого наук.-практ. онлайн- форуму, м. Київ, 20 верес. 2023 р. Київ : Нац. центр «Мала академія наук України», 2023. 404 с. С. 184. URL: <https://snman.science/index.php/itme/issue/view/17/15>
- 5. Казначеева Т. О. Стан комунікаційного середовища закладів позашкільної освіти в умовах діджиталізації. Інноваційні трансформації у сучасній освіті: виклики, реалії, стратегії : матеріали VI Всеукраїнського відкритого наук.-практ. онлайн-форуму, м. Київ, 20 листоп. 2024 р. Київ : Нац. центр «Мала академія наук України», 2024. 532 с. С. 343. URL: <https://www.snman.science/index.php/itme/issue/view/22/19>
- 6. Казначеева Т. Управління комунікаціями закладу освіти в теорії та практиці. Адаптивні процеси в освіті : зб. матеріалів (тез доп.) Зпго Міжнар. наук. форуму, 07–08 лют. 2024 р., м. Київ-Харків. Київ : Юстон, 2024, 272 с. С. 164–166. URL: https://adaptive.org.ua/wp-content/uploads/2024/03/%D0%A4%D0%9E%D0%A0%D0%A3%D0%9C_%D1%82%D0%B5%D0%B7%D0%B8_2024-1.pdf
- 7. Казначеева Т. О., Рябова З. В. Модель управління комунікаціями закладу позашкільної освіти. SCIENTIFIC PRACTICE: MODERN AND CLASSICAL RESEARCH METHODS : VII International Scientific and Practical Conference, February 14, 2025. Boston, USA, 2025. С. 329–330. <https://doi.org/10.36074/logos-14.02.2025.070>
- 8. Казначеева Т., Поліщук А. Управління комунікаціями закладу позашкільної освіти в теорії та практиці. Адаптивне управління: теорія і практика. Серія Педагогіка. 2024. № 18(35). С. 10–22. [https://doi.org/10.33296/2707-0255-18\(35\)-10](https://doi.org/10.33296/2707-0255-18(35)-10)

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0121U114199 0126U000433

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ануфрієва Оксана Леонідівна
2. Oksana L. Anufriyeva

Кваліфікація: к. пед. н., доц., 13.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8465-1681

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний заклад вищої освіти "Університет менеджменту освіти"

Код за ЄДРПОУ: 35830447

Місцезнаходження: вул. Січових стрільців, Київ, 04053, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія педагогічних наук України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Почуєва Ольга Олексіївна
2. Olga O. Pochueva

Кваліфікація: к. пед. н., доц., 13.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6954-5197

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лебедик Леся Вікторівна
2. Lesya V. Lebedyk

Кваліфікація: д.н, доц., 13.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6538-6256

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський національний педагогічний університет імені В. Г. Короленка

Код за ЄДРПОУ: 31035253

Місцезнаходження: вул. Остроградського, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Махиня Тетяна Анатоліївна

2. Tetiana A. Makhynia

Кваліфікація: к. пед. н., професор, 13.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4065-0465

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний заклад вищої освіти "Університет менеджменту освіти"

Код за ЄДРПОУ: 35830447

Місцезнаходження: вул. Січових стрільців, Київ, 04053, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія педагогічних наук України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Просіна Ольга Володимирівна

2. Olga V. Prosina

Кваліфікація: к. пед. н., доц., 13.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1243-6069

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний заклад вищої освіти "Університет менеджменту освіти"

Код за ЄДРПОУ: 35830447

Місцезнаходження: вул. Січових стрільців, Київ, 04053, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія педагогічних наук України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Приходькіна Наталія Олексіївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Приходькіна Наталія Олексіївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Зернова Наталія Володимирівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна