

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003036

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 18-07-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ХНУ імені В. Н. Каразіна № 0302-Зк/1243 від 12.08.2025 р.



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кузьменко Тетяна Миколаївна

2. Tetiana Kuzmenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6895-1329

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 28-07-2025

Спеціальність за освітою: Правознавство

Місце роботи здобувача: Східний апеляційний господарський суд

Код за ЄДРПОУ: 42259888

Місцезнаходження: пр. Незалежності, Харків, Харківський р-н., 61058, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 9804

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 10.15.01

Тема дисертації:

1. Механізми реалізації публічної політики у сфері протидії рейдерству в Україні
2. Mechanisms Implementation of Public Policy in the Sphere of Combating Asset Raiding in Ukraine

Реферат:

1. Дисертаційне дослідження присвячене розв'язанню актуальної науково-прикладної задачі з наукового обґрунтування теоретико-методологічних засад та розробки практичних рекомендацій щодо формування ефективної публічної політики у сфері протидії рейдерству в умовах воєнних викликів та післявоєнного відновлення України. Робота ґрунтується на авторській гіпотезі про те, що ефективна протидія рейдерству в умовах післявоєнного відновлення України потребує не лише технічних чи правових рішень, а й фундаментальної трансформації інституційної архітектури публічного управління через впровадження цифрових технологій, що забезпечують повну транспарентність власності та бізнес-процесів, при одночасній зміні ментальних настанов від радянської патерналістської моделі до культури верховенства права. Аналіз генези та еволюції поняття рейдерства як об'єкта публічно-управлінського впливу виявив багатовимірність цього явища та дозволив розробити комплексну класифікацію, що враховує різні параметри рейдерських атак: ступінь легітимності методів, спосіб захоплення об'єкта, масштаб впливу та технологічний рівень. Концептуалізація механізмів реалізації публічної політики у сфері протидії рейдерству дозволила

систематизувати їх на превентивні, оперативно-реактивні та відновлювально-компенсаційні, що функціонують на різних етапах протидії рейдерським атакам. Виявлено сім ключових закономірностей, що визначають ефективність цих механізмів, включаючи пряму кореляцію між якістю превентивних механізмів та інтенсивністю рейдерських атак, а також синергетичний ефект від комплексного застосування різних типів механізмів. Уперше обґрунтовано підхід до формування адаптивної інтегрованої системи протидії рейдерству (АІСПР) в умовах високої невизначеності воєнного та післявоєнного періоду, який базується на п'яти взаємопов'язаних принципах: модульності й адаптивності, інтеграції «знизу вгору» та «згори вниз», цифровій основі як гарантії незворотності трансформацій, «множинній ешелонованості» та євроінтеграційній синхронізації. Розроблено багаторівневу архітектуру АІСПР, що включає стратегічний, регуляторний, операційний, цифровий та партнерський рівні, забезпечуючи системну стійкість навіть при тимчасовій дисфункції окремих компонентів. Уперше обґрунтовано підхід до підвищення практичної цінності системи протидії рейдерству через синхронну оптимізацію цифрового механізму раннього попередження та блокування й інституційно-правового механізму посиленої відповідальності та спеціалізованого правосуддя. Запропонована логіка забезпечує «безшовну» інтеграцію проактивних та реактивних компонентів через п'ятирівневу архітектуру взаємодії, гарантуючи ефективне функціонування системи навіть при обмежених ресурсах. Удосконалено типологію соціокультурних бар'єрів трансформації антирейдерської політики, яка комплексно охоплює ієрархічну структуру ментальних перешкод та інтегрує їх із відповідними трансформаційними стратегіями подолання через призму міжнародного досвіду. Також удосконалено підхід до імплементації європейських стандартів у сфері протидії рейдерству, який ґрунтується на принципі селективної пріоритизації п'яти взаємодоповнюючих правових інструментів ЄС (GDPR, eIDAS, директиви про корпоративне право та превентивну реструктуризацію), їх поетапне впровадження за принципом «раннього врожаю» та системну адаптацію до особливостей повоєнного відновлення. Аналітичний розділ дисертації виявив критичні недоліки існуючої системи публічної політики у сфері протидії рейдерству в Україні, особливо в контексті воєнних викликів. Фрагментованість інституцій, недостатня цифровізація, слабка координація між стейкхолдерами та відсутність превентивних механізмів створюють системні вразливості для рейдерських атак, які неминуче зростатимуть із початком масштабної відбудови та залученням інвестицій. Дослідження організаційно-інформаційного механізму виявило контраст між нормативно-правовим регулюванням, орієнтованим на паперові процедури, та реаліями цифрової трансформації економіки, що потребує фундаментального переосмислення підходів до протидії рейдерству. Навіть часткова імплементація цифрових елементів АІСПР здатна знизити кількість рейдерських атак на 30-40% протягом першого року, а повне впровадження системи може забезпечити зниження рейдерських атак на 80-90% та підвищення інвестиційної привабливості України. Практичне значення результатів дослідження полягає в можливості використання розроблених науково-методичних підходів і практичних рекомендацій органами публічної влади різних рівнів для формування та реалізації ефективної системи протидії рейдерству в умовах післявоєнного відновлення та євроінтеграції України. Запропоновані механізми можуть бути впроваджені в діяльність Міністерства юстиції України, Національної поліції України, Бюро економічної безпеки України та інших органів для підвищення ефективності захисту прав власності та покращення інвестиційного клімату.

2. This dissertation research addresses a crucial scientific and applied challenge of developing theoretical and methodological foundations and practical recommendations for creating an effective system of public policy for countering raiding in the context of wartime challenges and post-war recovery in Ukraine. The work is based on the author's hypothesis that effective counteraction to raiding in Ukraine's post-war recovery requires not merely technical or legal solutions, but a fundamental transformation of the institutional architecture of public administration through the implementation of digital technologies that ensure complete transparency of ownership and business processes, accompanied by a shift in mental attitudes from the Soviet paternalistic model to a culture of rule of law. The analysis of the genesis and evolution of corporate raiding as an object of public administrative influence revealed the multidimensional nature of this phenomenon and enabled the development of a comprehensive classification system that accounts for various parameters of raiding attacks: the degree of

legitimacy of methods, means of target acquisition, scale of impact, and technological sophistication. The conceptualization of public management mechanisms in the field of anti-raiding allowed for their systematization into preventive, operational-reactive, and restorative-compensatory mechanisms functioning at different stages of countering raiding attacks. Seven key patterns determining the effectiveness of these mechanisms were identified, including a direct correlation between the quality of preventive mechanisms and the intensity of raiding attacks, as well as the synergistic effect from the comprehensive application of different types of mechanisms. For the first time, an approach to forming an adaptive integrated system for combating asset raiding (AISCAR) has been substantiated. This approach is designed for the highly uncertain conditions of the wartime and postwar periods and is based on five interconnected principles: modularity and adaptability, bottom-up and top-down integration, a digital foundation as a guarantee of irreversible transformations, "multiple echelons," and Euro-integration synchronization. A multi-level architecture for AISCAR has been developed, encompassing strategic, regulatory, operational, digital, and partnership levels, ensuring systemic resilience even with the temporary dysfunction of individual components. For the first time, an approach to enhancing the practical value of the anti-raiding system has been substantiated. This approach involves the simultaneous optimization of a digital mechanism for early warning and blocking and an institutional-legal mechanism for enhanced liability and specialized justice. The typology of socio-cultural barriers to the transformation of antiraiding policy has been refined. Additionally, the approach to implementing European standards in combating asset raiding has been improved. This is based on the principle of selective prioritization of five complementary EU legal instruments: the General Data Protection Regulation (GDPR), electronic Identification, Authentication and Trust Services (eIDAS) Regulation, directives on corporate law, and preventive restructuring. These instruments are to be implemented in stages, following the "early harvest" principle, and systematically adapted to the specificities of post-war recovery. The analytical section of the dissertation revealed critical shortcomings in Ukraine's existing anti-raiding system, especially in the context of wartime challenges. Research into the organizational and informational mechanism highlighted a stark contrast between regulatory frameworks, which are often oriented towards paper-based procedures, and the realities of the economy's digital transformation. This disparity necessitates a fundamental re-evaluation of approaches to combating asset raiding. Even a partial implementation of the digital elements of the Adaptive Integrated System for Combating Asset Raiding (AISCAR) could reduce the number of raiding attacks by 30-40% within the first year. Full system implementation could lead to an 80-90% reduction in raiding attacks and significantly enhance Ukraine's investment attractiveness. The practical significance of the research findings lies in the potential for public authorities at various levels to utilize the developed scientific and methodological approaches and practical recommendations. This will enable them to form and implement an effective system for combating asset raiding amidst Ukraine's postwar recovery and Eurointegration. The proposed mechanisms can be integrated into the operations of the Ministry of Justice of Ukraine, the National Police of Ukraine, the Bureau of Economic Security of Ukraine, and other relevant bodies. This integration aims to enhance the effectiveness of property rights protection and improve the investment climate in Ukraine.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Кузьменко Т. М. Публічно-управлінські механізми боротьби з рейдерством для періоду післявоєнного відновлення України і реформ: інтеграція міжнародного досвіду в українських реаліях. Державне

будівництво. 2024. No2(36). С.497–517. DOI:<https://doi.org/10.26565/1992-2337-2024-2-34>.

URL:<https://periodicals.karazin.ua/db/article/view/25966/23299>

- Кузьменко Т.М. Сутність та класифікація механізмів публічного управління протидією рейдерству. Науковий вісник: державне управління. 2022. № 1. С. 61–73. DOI:[https://doi.org/10.32689/2618-0065-2022-1\(1\)](https://doi.org/10.32689/2618-0065-2022-1(1)). URL:<https://nvdu.undicz.org.ua/index.php/nvdu/article/download/215/237/703>
- Кузьменко Т. М. Формування адаптивної інтегрованої системи протидії рейдерству в умовах післявоєнного відновлення України: принципи, архітектура та механізми незворотності трансформацій. Наукові перспективи. Випуск №4(58) 2025. С. 278–294. DOI:[https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-4\(58\)-278-294](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-4(58)-278-294). URL:<http://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/23147>

Наукова (науково-технічна) продукція: проекти нормативно-правових документів; методичні документи

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впровадження не планується

Зв'язок з науковими темами: 0120U105739

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Величко Лариса Юріївна

2. Larysa Velychko

Кваліфікація: д. ю. н., професор, 12.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3029-4719

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мельниченко Олександр Анатолійович

2. Oleksandr Melnychenko

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5021-9025

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний медичний університет

Код за ЄДРПОУ: 01896866

Місцезнаходження: Проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство охорони здоров'я України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Москаленко Альона Вячеславівна

2. Aliona Moskalenko

Кваліфікація: д. ю. н., професор, 12.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0807-0519

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний біотехнологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44234755

Місцезнаходження: вул. Алчевських, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Меляков Антон Володимирович

2. Anton Melyakov

Кваліфікація: к. і. н., доц., 07.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5294-7560

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бульба Володимир Григорович
2. Volodymyr Bulba

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5352-0574

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Дунаєв Ігор Володимирович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Дунаєв Ігор Володимирович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Шевченко Андрій Олександрович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна