

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U002487

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 12-06-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Воробйов Євгеній Васильович

2. Yevhenii Vorobiov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Управління та адміністрування

Дата захисту: 28-07-2026

Спеціальність за освітою: Теплогазопостачання і вентиляція

Місце роботи здобувача: ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ КАСПІТ ТРЕЙД

Код за ЄДРПОУ: 41656155

Місцезнаходження: вул. Короленківська, буд. 3, Київ, 01033, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 14786

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 73.31.61, 73.47.10, 06.35.17, 06.01.21, 28.29

Тема дисертації:

1. Удосконалення механізму управління розвитком транспортного підприємства.
2. Improving the mechanism for managing the development of a transport enterprise.

Реферат/анотація:

1. Сучасний етап функціонування транспортної галузі України характеризується підвищеним рівнем невизначеності, що зумовлено руйнуванням інфраструктури, трансформацією логістичних ланцюгів, дефіцитом ресурсів в умовах воєнного стану, а також геополітичними викликами. Необхідність удосконалення механізмів до управління розвитком також зумовлена потребою адаптації українських транспортних підприємств до європейських стандартів цифровізації управління та якості транспортних послуг. У розділі 1 розглянуто теоретико-методичні засади управління розвитком транспортних підприємств. У результаті проведеного дослідження встановлено, що поширеним науковим підходом до розуміння поняття розвитку, є його трактування як процесу незворотних, закономірних і цілеспрямованих змін у господарській системі підприємства, які зумовлюють її перехід до нового якісного стану та забезпечують конкурентоспроможність у ринковому середовищі. Автором здійснено систематизацію концепцій управління розвитком підприємства за рівнем системності, масштабності та функціональною роллю на: базові, функціональні та трансформаційні. Запропоноване групування інтегрує кілька критеріїв

одночасно й дозволяє розглядати концепції управління розвитком у взаємозв'язку та ієрархії, а також відображає еволюцію наукових підходів від стратегічного планування та ресурсного забезпечення до сталого та адаптивного розвитку, що дозволяє комплексно оцінювати й управляти розвитком підприємства в сучасних умовах. У розділі 2 проведено діагностику механізму управління розвитком вітчизняних транспортних підприємств, досліджено тенденції їх розвитку в сучасних умовах підприємницького середовища. Встановлено наявність істотного та різновекторного впливу воєнного стану на розвиток окремих видів транспорту, при цьому найбільш вразливими виявилися авіаційний і водний сектори. Водночас автомобільний транспорт характеризується відносно вищим рівнем адаптивності до умов функціонування в період воєнного стану. Визначальною тенденцією розвитку транспортної галузі є поглиблення кадрового дефіциту, що суттєво впливає на формування собівартості перевезень. У розділі 3 доведено, що ефективність механізму управління розвитком транспортного підприємства визначається його здатністю забезпечувати узгоджене функціонування та результативну взаємодію всіх елементів системи управління. У зв'язку з цим запропоновано структурувати механізм шляхом виокремлення функціональних складових і підсистем їх забезпечення. До функціональних складових запропоновано відносити планування та прогнозування розвитку (стратегічне й оперативне), організацію процесів розвитку, мотивацію, координацію та взаємодію, а також моніторинг, контроль і оцінювання результатів. Підсистема забезпечення складається з: фінансово-економічного, інформаційно-аналітичного, регуляторно-правового забезпечення та інфраструктурно-технологічної підтримки (включаючи безпеку). Ключові слова: механізм, управління, розвиток, управління розвитком, транспортне підприємство, цифрові технології, цифрова трансформація, стратегія, інноваційний розвиток, бізнес-процес, невизначеність, адаптація, аутсорсинг.

2. The current state of the transport sector in Ukraine is characterised by a high degree of uncertainty, driven by the destruction of infrastructure, the transformation of logistics chains, resource shortages under martial law, and geopolitical challenges. The need to improve development management mechanisms is also driven by the requirement for Ukrainian transport enterprises to adapt to European standards of digitalisation in management and the quality of transport services. The first chapter examines the theoretical and methodological principles of managing the development of a transport enterprise. The study found that a common academic approach to understanding the concept of development is to interpret it as a process of irreversible, systematic and purposeful changes within an enterprise's economic system, which bring about its transition to a new qualitative state and ensure its competitiveness in the market environment. An analysis has been carried out of the mechanism governing the development of domestic transport enterprises, and trends in their development within the current business environment have been examined in chapter 2. It has been established that martial law has a significant and multifaceted impact on the development of individual modes of transport, with the aviation and water transport sectors proving to be the most vulnerable. At the same time, road transport is characterised by a relatively higher level of adaptability to operating conditions during the period of martial law. A defining trend in the development of the transport sector is the deepening of the labour shortage, which significantly affects the formation of transport costs. In chapter 3 it has been demonstrated that the effectiveness of a transport enterprise's development management mechanism is determined by its ability to ensure the coordinated functioning and effective interaction of all elements of the management system. In this regard, it is proposed to structure the mechanism by identifying its functional components and the subsystems that support them. It is proposed that the functional components include planning and forecasting of development (strategic and operational), organisation of development processes, motivation, coordination and interaction, as well as monitoring, control and evaluation of results. The support subsystem consists of: financial and economic, information and analytical, regulatory and legal support, and infrastructure and technological support (including security). Keywords: mechanism, management, development, development management, transport enterprise, digital technologies, digital transformation, strategy, innovative development, business process, uncertainty, adaptation, outsourcing.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0118U100624; 0122U201482

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Vorobiov, Y., Palyvoda, O., & Tarnovska, I. (2026). Devising a methodological approach to determining priorities for digital transformation of transport enterprises (Розроблення методичного підходу до визначення пріоритетів цифрової трансформації транспортного підприємства). Eastern- European Journal of Enterprise Technologies, 1(13 (139), 6–15. E- ISSN 1729-4061
URL:<https://journals.urau.ua/eejet/article/view/351698/339793> DOI:<https://doi.org/10.15587/1729-4061.2026.351698>
- Лучникова Т. П., Тарновська І. В., Воробйов Є. В. Адаптація транспортних підприємств України до умов воєнного стану. Бізнес Інформ. 2023. №1. С. 116–122. URL: https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2023-1_0-pages-116_122.pdf DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2023-1-116-122>
- Воробйов Є.В. Оцінювання ступеню адаптивності підприємства до умов нестабільного середовища. Економіка та суспільство. Випуск №74. 2025. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/6087> DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-74-121>
- Тарновська І.В., Воробйов Є.В. Складові механізми розвитку транспортних підприємств. Наукові перспективи. Випуск № 6(60). 2025. URL:<https://perspectives.pp.ua/index.php/np/article/view/25921> DOI: [https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-6\(60\)-569-581](https://doi.org/10.52058/2708-7530-2025-6(60)-569-581)
- Воробйов Є.В. Концептуальна модель реінжинірингу бізнес-процесів у транспортних підприємствах. Бізнес Інформ. 2025. №7. С. 570–578. URL:https://www.business-inform.net/export_pdf/business-inform-2025-7_0-pages-570_578.pdf DOI:<https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-7-570-578>
- Тарновська І.В., Воробйов Є. В. Трансформація механізму управління розвитком транспортних підприємств в умовах сталості. Актуальні проблеми економіки. 2025. №12. Том 2 (294/2). С. 144-154. URL:https://eco-science.net/wp-content/uploads/2025/12/12.25.2_topic_Iryna-Tarnovska-Yevhenii-Vorobiov-144-154.pdf DOI: 10.32752/1993-6788-2025-2-294-144-154
- Воробйов, Є. (2025) Тенденції розвитку транспортних підприємств України в умовах війни. Європейський науковий журнал Економічних та Фінансових інновацій, 4(18), pp 678-691. URL:<https://journal.eae.com.ua/index.php/%20journal/article/view/666> DOI:<http://doi.org/10.32750/2025-04057>
- Воробйов Є.В. Дослідження впливу цифрових технологій на розвиток транспортного підприємства. Сталий розвиток економіки. 2026. №1(58). С.767-775. URL:<https://economdevelopment.in.ua/index.php/journal/article/view/1788> DOI:<https://doi.org/10.32782/2308-1988/2026-58-102>

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість: збільшення обсягів виробництва

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Тарновська Ірина Віталіївна
2. Iryna Tarnovska

Кваліфікація: к.е.н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2027-946X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Обруч Ганна Володимирівна
2. Hanna Obruch

Кваліфікація: д. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9082-2344

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57216922375>

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет залізничного транспорту

Код за ЄДРПОУ: 01116472

Місцезнаходження: майдан Фейербаха, Харків, Харківський р-н., 61050, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кузьминчук Наталія Валеріївна
2. Nataliia Kuzmynchuk

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9844-3429

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Семенчук Тетяна Борисівна

2. Tetiana Semenchuk

Кваліфікація: к. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7834-1655

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шкуренко Ольга Володимирівна

2. Olga Shkurenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0460-4800

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Боняр Світлана Михайлівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Боняр Світлана Михайлівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Іванушко Олександр Миколайович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна