

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000497

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 09-03-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Євтушенко Наталія Олександрівна

2. Nataliia O. Yevtushenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 28-04-2026

Спеціальність за освітою: Публічне управління та адміністрування

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 12239

**Повне найменування юридичної особи:** Чорноморський національний університет імені Петра Могили

**Код за ЄДРПОУ:** 23623471

**Місцезнаходження:** вул. 68 Десантників, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54003, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Чорноморський національний університет імені Петра Могили

**Код за ЄДРПОУ:** 23623471

**Місцезнаходження:** вул. 68 Десантників, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54003, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.13

**Тема дисертації:**

1. Механізми реалізації доктрини політичної коректності в публічному управлінні
2. Mechanisms for Implementing the Doctrine of Political Correctness in Public Administration

**Реферат:**

1. Дисертацію присвячено дослідженню механізмів реалізації доктрини політичної коректності в публічному управлінні. Наукова новизна одержаних результатів полягає у вирішенні актуального наукового завдання щодо теоретико-методологічного та концептуального обґрунтування механізмів реалізації доктрини політкоректності в публічному управлінні в умовах євроінтеграції України на підставі системного аналізу західноєвропейського та національного досвіду. Найважливіші наукові результати, що характеризують новизну і розкривають логіку та зміст дисертаційного дослідження, полягають у наступному: вперше: – обґрунтовано мовно-поведінковий механізм реалізації доктрини політкоректності в публічному управлінні як систему стандартів міжкультурної комунікації, спрямовану на запобігання дискримінації, забезпечення етичності й інклюзивності публічного дискурсу та зміцнення довіри у взаємодії «влада – громадськість»; удосконалено: – механізм конструювання політкоректної соціальної реальності на засадах соціального

конструктивізму; введено поняття «політкоректна соціалізація» як засвоєння громадянами морально-етичних і мовно-поведінкових норм демократичної комунікації; – комплексний підхід до посилення політичної коректності як механізму соціальної згуртованості в умовах європеїзації публічного управління; – комунікативно-управлінський підхід до підвищення ефективності взаємодії влади і громадськості в умовах децентралізації; – науково-методичні засади формування комунікативної політкоректної компетентності магістрів спеціальності 281 «Публічне управління та адміністрування»; набули подальшого розвитку: – понятійно-категорійний апарат науки державного управління щодо політкоректності та публічної комунікації; – комунікативно-дискурсивний підхід до аналізу політичної коректності в публічному управлінні; – історико-еволюційний підхід до розуміння феномену політичної коректності; – наукові положення щодо імплементації в Україні західноєвропейського досвіду формування управлінської культури і мовної політики; – концептуалізація поняття «комунікативна політкоректна компетентність» публічного управлінця; – дослідження евфемізації як механізму мовного впливу влади у публічній комунікації; – положення щодо механізму непрямой номінації у впровадженні політкоректної мови в публічне управління. Результати комплексного аналізу дали підстави для формулювання таких узагальнюючих висновків, пропозицій і рекомендацій, що мають теоретичне та практичне значення. 1. Характеристика концептуально-теоретичних засад дослідження політкоректності в публічному управлінні дала змогу встановити, що політкоректність увійшла в науковий обіг і практику взаємовідносин влади й суспільства як лінгвокультурний та ідеологічний інструмент упорядкування політичної, економічної, соціальної й культурної сфер. У публічному управлінні вона виступає комунікативним інструментом публічної сфери, зокрема реалізується через слова-замінники, які усувають дискримінаційні або образливі вислови. 2. Аналіз західноєвропейського досвіду показав, що політкоректність сформувалася як наслідок лібералізації та демократизації суспільства, орієнтованого на підтримку взаєморозуміння і толерантності між різними соціальними групами. У західноєвропейському публічному управлінні вона реалізується переважно через евфемізми, які одночасно виконують етичну та маніпулятивну функції: згладжують дискримінаційні смисли, маскують негативні аспекти дійсності та використовуються владою як інструмент формування позитивної громадської думки. 3. Важливість політкоректної мови в публічному спілкуванні зумовлена використанням лексики, що мінімізує ризик образи окремих груп населення та сприяє позитивному сприйняттю суспільних реформ. 4. Основним механізмом реалізації політичної коректності в публічному управлінні визначено непряму номінацію, тобто використання емоційно-нейтральних слів, які дають змогу коректно повідомляти соціально чутливу інформацію, відображають рівень культури міжкультурного спілкування та охоплюють усі основні сфери суспільного життя. 5. Доведено, що політкоректність у взаємовідносинах влади і громадськості виступає важливим механізмом соціальної згуртованості українського суспільства на засадах європейських принципів, цінностей і норм у процесі переходу публічного управління до демократичних стандартів. 6. Комунікативна політкоректна компетентність управлінця визначена як сукупність професійних знань, умінь, навичок і морально-етичних цінностей, сформованих у процесі навчання та практики. Вона характеризує здатність публічного службовця ефективно використовувати політкоректну мову в конкретних комунікативних ситуаціях і може цілеспрямовано розвиватися та вдосконалюватися.

2. The dissertation is devoted to the study of the mechanisms of implementation of the doctrine of political correctness in public administration. The scientific novelty of the obtained results lies in solving the current scientific problem of theoretical, methodological and conceptual substantiation of the mechanisms of implementation of the doctrine of political correctness in public administration in the conditions of European integration of Ukraine based on a systematic analysis of Western European and national experience. The most important scientific results that characterize the novelty and reveal the logic and content of the dissertation research are as follows: first: – the linguistic and behavioral mechanism of implementation of the doctrine of political correctness in public administration is substantiated as a system of standards of intercultural communication aimed at preventing discrimination, ensuring ethics and inclusiveness of public discourse and strengthening trust in the interaction of "authorities - the public"; improved: – the mechanism of constructing a politically correct social reality on the basis of social constructivism; the concept of "politically correct

socialization" was introduced as the assimilation by citizens of moral-ethical and linguistic-behavioral norms of democratic communication; – a comprehensive approach to strengthening political correctness as a mechanism of social cohesion in the conditions of Europeanization of public administration; – a communicative-managerial approach to increasing the effectiveness of interaction between the government and the public in the conditions of decentralization; – scientific and methodological principles for the formation of communicative politically correct competence of masters of specialty 281 "Public Management and Administration"; further developed: – the conceptual and categorical apparatus of the science of public administration regarding political correctness and public communication; – a communicative-discursive approach to the analysis of political correctness in public administration; – a historical-evolutionary approach to understanding the phenomenon of political correctness; – scientific provisions on the implementation in Ukraine of Western European experience in the formation of administrative culture and language policy; – conceptualization of the concept of “communicative political correctness competence” of a public administrator; – research on euphemization as a mechanism of linguistic influence of power in public communication; – provisions on the mechanism of indirect nomination in the implementation of politically correct language in public administration. The results of the comprehensive analysis provided grounds for formulating the following generalizing conclusions, proposals and recommendations that have theoretical and practical significance. 1. The characteristics of the conceptual and theoretical foundations of the study of political correctness in public administration made it possible to establish that political correctness has entered the scientific circulation and practice of relations between power and society as a linguistic and cultural and ideological tool for organizing the political, economic, social and cultural spheres. In public administration, it acts as a communicative tool of the public sphere, in particular, it is implemented through substitute words that eliminate discriminatory or offensive expressions. 2. An analysis of Western European experience has shown that political correctness was formed as a result of the liberalization and democratization of society, focused on supporting mutual understanding and tolerance between different social groups. In Western European public administration, it is implemented mainly through euphemisms, which simultaneously perform ethical and manipulative functions. 3. The importance of politically correct language in public communication is due to the use of vocabulary that minimizes the risk of offending certain groups of the population and contributes to a positive perception of social reforms. 4. The main mechanism for implementing political correctness in public administration is indirect nomination, i.e. the use of emotionally neutral words that allow for the correct communication of socially sensitive information, reflect the level of culture of intercultural communication and cover all major areas of public life. 5. It is proven that political correctness in the relationship between the government and the public is an important mechanism for social cohesion of Ukrainian society on the basis of European principles, values and norms in the process of transition of public administration to democratic standards. 6. The communicative politically correct competence of a manager is defined as a set of professional knowledge, skills, abilities and moral and ethical values formed in the process of training and practice.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

**Публікації:**

- Андріяш В.І., Євтушенко Н.О. Політична коректність як суспільний феномен: генеза та концептуалізація. Право та державне управління. 2022. Вип. № 1. С. 144–150.

- Андріяш В.І., Євтушенко Н.О. Політична коректність як механізм соціальної згуртованості в українському суспільстві. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права. 2022. Вип. № 3. С.19-25.
- Андріяш В.І., Євтушенко Н.О. Евфемізми в публічному дискурсі – механізм політкоректної мовної поведінки. Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління. 2022. № 2(62). С. 7-15
- Ємельянов В.М., Євтушенко Н.О. Політична коректність – соціальний конструкт сучасного мовного простору публічного управління. Публічне управління та регіональний розвиток. 2022. № 17. С. 698-717.
- Євтушенко Н.О. Евфемізація процесу комунікації між владою і громадськістю. Публічне управління та регіональний розвиток. 2023. № 19. С.51-65.
- Євтушенко Н.О. Теоретико-методологічні підходи до розуміння публічно-адміністративного дискурсу, як виду комунікації в публічному управлінні. Публічне управління та регіональний розвиток. 2023. № 21. С.667-697.
- Євтушенко Н.О. Європейська політика політкоректності: орієнтири та досвід для України. Публічне управління та регіональний розвиток. 2024. № 23. С. 123-139.
- Євтушенко Н.О. Доктрина політкоректності та її роль в публічному управлінні сучасного суспільства. Публічне управління та регіональний розвиток. 2025. № 27. С.107-125.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези; методичні документи

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0122U201630

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ємельянов Володимир Михайлович
2. Volodymyr M. Yemelyanov

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-2995-8445

**Додаткова інформація:** Scopus ID: 57210795531

**Повне найменування юридичної особи:** Чорноморський національний університет імені Петра Могили

**Код за ЄДРПОУ:** 23623471

**Місцезнаходження:** вул. 68 Десантників, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54003, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

## Офіційні опоненти

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Криштанович Світлана Володимирівна
2. Svitlana Kryshtanovych

**Кваліфікація:** к. держ.упр., доцент, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Львівський державний університет фізичної культури ім. Івана Боберського

**Код за ЄДРПОУ:** 34606048

**Місцезнаходження:** вул. Костюшка, Львів, 79007, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лопушинський Іван Петрович
2. Ivan P. Lopushynskyy

**Кваліфікація:** д.держ.упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-7460-7476

### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

**Код за ЄДРПОУ:** 02070855

**Місцезнаходження:** вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Халецький Андрій Вікторович
2. Andriy Khaletskyy

**Кваліфікація:** к. держ.упр., доцент, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-7435-765X

### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Комунальний заклад вищої освіти "Вінницька академія неперервної освіти"

**Код за ЄДРПОУ:** 02139682

**Місцезнаходження:** вул. Грушевського, Вінниця, Вінницький р-н., 21050, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Департамент освіти і науки Вінницької обласної державної адміністрації

**Ідентифікатор ROR:**

## Рецензенти

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Шульга Анастасія Алімівна

2. Anastasiya A. Shulga

**Кваліфікація:** к. держ.упр., доц., 25.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-8528-8722

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Чорноморський національний університет імені Петра Могили

**Код за ЄДРПОУ:** 23623471

**Місцезнаходження:** вул. 68 Десантників, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54003, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Антонова Людмила Володимирівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Клименко Леонід Павлович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Бороденко Олег Віталійович

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна