

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0824U000762

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 01-02-2024

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Пащенко Поліна Олександрівна

2. Polina O. Pashchenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8375-2424

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент (073 Менеджмент)

Дата захисту: 01-03-2024

Спеціальність за освітою: Публічне управління та адміністрування

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Пащенко П.О. ID 4328

**Повне найменування юридичної особи:** Полтавський державний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493014

**Місцезнаходження:** вул. Сковороди, буд. 1/3, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** <https://ror.org/01s344n79>

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Полтавський державний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493014

**Місцезнаходження:** вул. Сковороди, буд. 1/3, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** <https://ror.org/01s344n79>

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.54.31.03

**Тема дисертації:**

1. Управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери
2. Management of energy-saving projects in public sector organisations

**Реферат:**

1. У дисертаційній роботі обґрунтовано теоретичні положення та запропоновано практичні рекомендації щодо управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери. На основі аналізу сучасного стану теорії та практики управління енергозбереженням в організаціях бюджетної сфери з використанням показників декомпозиції кінцевого енергоспоживання за секторами та галузями економіки виокремлено головні фактори, які визначають ефективність управління енергоспоживанням: економічна діяльність, структура економіки та енергоємність регіону або сфери. Систематизовано основні соціально-економічні проблеми, що зумовлюють необхідність ефективного управління енергозбереженням: економіко-безпекові, соціальні, екологічні. Акцентовано увагу саме на нерозривності економічної та безпекової складової в умовах війни для організацій бюджетної сфери через виконувані функції та особливості фінансування. Визначено, що метою політики ефективного управління енергозбереженням є отримання максимальної нерозривності та узгодженості дій при забезпеченні таких складових: енергоменеджмент; енергозабезпечення;

енергодоступність; енергоприйнятність. При цьому для побудови інноваційної моделі енергосфери відповідно до світових трендів актуалізовано ключові компетенції фахівців енергоменеджменту, зокрема цифрова свідомість. Диджиталізація дасть змогу залучити споживачів до управління попитом, дистанційним та «інтелектуальним» керуванням енергоспоживанням, що в підсумку впливатиме на ціноутворення енергетичного сектора, зокрема з використанням технології Smart Grid в напрямі диджиталізації економіко-безпекових процесів. На основі закордонного досвіду, узагальнено перспективи управління процесами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери України, зокрема популяризацію енергоефективних заходів з використання відновлювальних джерел енергії, в т. ч. через Всеукраїнську Асоціацію закладів освіти з управління проектами енергозбереження. Національну систему управління енергозбереженням в організаціях бюджетної сфери представлено через призму реалізації цільових напрямів підвищення рівня енергоефективності програмно-цільовим методом, метою якого є концентрація ресурсів суб'єктів господарювання та побудова єдиної системи управління енергоефективністю та координація зусиль як державних, так і регіональних органів влади, місцевого самоврядування, установ тощо, що, зокрема, забезпечить координацію енергетичних складових і формування прийнятної ціни на освітні послуги. Управління проектами енергозбереження організації бюджетної сфери розглянуто автором у взаємозв'язку із системою їх енергетичної безпеки тобто системою управління бюджетною установою з позицій єдиного енергетичного простору, що забезпечує ефективне, надійне й екологічно безпечне середовище, на яке внутрішні та зовнішні фактори енергозбереження впливають мінімально, і є гарантом безпеки якості послуг, зокрема й енергетичної, що надаються населенню об'єктами бюджетної сфери. Представлено основні фактори енергоефективності організацій бюджетної сфери, порядок реалізації програми енергозбереження та підвищення енергоефективності, основні чинники управління енергоефективними проектами в бюджетній сфері, аналітичні інструменти для моделювання сценарію інноваційної моделі управління ними, зокрема і за допомогою методу пірамідально-агрегатного моделювання. Узагальнено фактори впливу на управління проектами енергозбереження організацій бюджетної сфери. Визначено, що управління проектами енергозбереження організацій бюджетної сфери при цьому – це система реалізації економіко-безпекових, організаційно-правових і розрахунково-фінансових процедур, направлена на задоволення власних комерційних, екологічних та соціальних інтересів, інтересів громади або державних інтересів організаціями бюджетної сфери в напрямку мінімізації питомої та оптимізації граничної енергоемності за актуальних кон'юнктурно-безпекових умов. Конкретизовано фази процесу управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери з конкретизацією відповідних процесів, факторів невизначеності та ризиками проекту. Представлено механізм ефективності за факторами невизначеності та ризиками управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери. Систематизовані інструменти стабілізованого механізму управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери. Систематизовано фактори позитивного й негативного впливу на управління проектами енергозбереження організацій бюджетної сфери, в т. ч. рівень економіко-безпекового стану та фактори енергобезпеки. Розроблено алгоритм оцінки ефектів управління проектами енергозбереження в організаціях бюджетної сфери з урахуванням показників енергетичної, комерційної, бюджетної ефективності, ергономічного показника, показників соціальної та екологічної складових, показників економіко-безпекової ефективності та показників інноваційності, що реалізовано в сценарному плануванні з використанням методів імітаційного моделювання.

2. The dissertation substantiates theoretical provisions and offers practical recommendations for managing energy-saving projects in budgetary organisations. Based on the analysis of the timely state of theory and practice of energy saving management in budgetary organisations using indicators of decomposition of final energy consumption by sectors and industries, the main factors determining the efficiency of energy consumption management are identified: economic activity, economic structure and energy intensity of the region or sphere. The main social and economic problems determining the need for effective energy-saving management were systematised: economic and safety, social, and environmental. It is the inseparability of economic and security components in the conditions of war for organisations of the budgetary sphere through the functions performed

and peculiarities of financing are emphasized. It is determined that the purpose of the policy of effective energy-saving management is to obtain maximum inseparability and coherence of actions in ensuring the following components: energy management; energy supply; energy availability; and energy acceptability. At the same time, to build an innovative model of the energy sphere following global trends, the key competencies of energy management specialists are actualised, in particular digital awareness. Digitalisation will allow the involvement of consumers in demand management, remote and “intelligent” energy consumption management, which will eventually affect the pricing of the energy sector, in particular with the use of Smart Grid technology in the direction of digitalisation of economic and safety processes. Based on foreign experience, the perspectives of energy-saving process management in budgetary organisations of Ukraine are summarised, in particular, the promotion of energy-efficient measures for the use of renewable energy sources, including through the All-Ukrainian Association of Educational Institutions for energy-saving project management. The national system of energy-saving management in public sector organisations is presented through the prism of implementation of target directions for increasing the level of energy efficiency by the programme-target method, the purpose of which is to concentrate the resources of economic entities and build a unified energy efficiency management system and coordinate the efforts of both state and regional authorities, local governments, institutions, etc., which, in particular, will ensure coordination of energy components and the formation of acceptable energy efficiency standards. The author considers the management of energy-saving projects of public sector organisations in relation to the system of their energy security, i.e. the system of management of a budgetary institution from the position of a single energy space, which provides an efficient, reliable and ecologically safe environment, on which internal and external factors of energy saving have minimal impact, and is a guarantor of security of quality of services, including energy, provided to the population by public sector facilities. The author presents the main factors of energy efficiency of budgetary sphere organisations, the procedure for implementing the energy-saving and energy efficiency improvement programme, the main factors of energy efficiency projects management in the budgetary sphere, analytical tools for modelling the system of their assessment and the stages of scenario development of an innovative model of their management, including by means of the pyramid modelling method. The factors of influence on the management of energy-saving projects of budgetary organisations are generalised. It has been established that the management of energy-saving projects of budgetary organisations is a system for implementing economic and security, organisational and legal, as well as settlement and financial procedures, aimed at satisfying their own commercial, ecological and social interests, the interests of society or state interests of budgetary organisations in the direction of minimising specific and optimising marginal energy intensity under the current conjectural and security conditions. Phases of the management process of energy-saving projects in budgetary organisations with the specification of the relevant processes, uncertainty factors and risks of the project are specified. The mechanism of efficiency on uncertainty factors and risks of energy-saving project management in budgetary organisations is presented. Systematised tools of the stabilised mechanism of energy-saving project management in budgetary sphere organisations, in particular, legal and regulatory framework, policies and strategies, energy-saving infrastructure, economic aspect, cultural and social aspect.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Енергетика та енергоефективність

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Освоєння нових технологій транспортування енергії, впровадження енергоефективних, ресурсозберігаючих технологій, освоєння альтернативних джерел енергії

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

**Публікації:**

- 1. Paschenko P., Tyshchenko V., Ovcharenko I. Economic security management of educational institutions based on energy efficiency. Security of the XXI century: national and geopolitical aspects. Issue 2: collective monograph / in edition I. Markina. Prague. Nemoros s.r.o. 2020. Czech Republic. pp. 281–287.
- 2. Zos–Kior M., Paschenko P. Development of budgetary organizations in the sphere of management energy technology. Management of the 21st century: globalization challenges. Issue 3: collective monograph / in edition I. Markina. Prague. Nemoros/ s.r.o. 2020. Czech Republic. pp. 96–100.
- 3. Пащенко П. О. Енергозберігаючі технології в системі проектного менеджменту бюджетних установ. Стійкий розвиток сільських територій у контексті реалізації державної екологічної політики та енергозбереження: кол. моногр.; за заг. ред. Т. О. Чайки. Полтава: Видавництво ПП «Астроя», 2021. С. 330–337.
- 4. Zos–Kior M., Paschenko P. Comprehensive assessment of energy saving project management in the budgetary sphere. Security management of the XXI century: national and geopolitical aspects. Issue 3: collective monograph / in edition I. Markina. Prague. Nemoros s.r.o. 2021. Czech Republic. P. 226–232.
- 5. Zos–Kior M., Martynov A., Pashchenko P. Factors and adaptive indicators of energy efficiency in the budgetary sphere in modern conditions. Security management of the XXI century: national and geopolitical aspects. Issue 4: collective monograph / in edition D. Diachkov. Prague. Nemoros s.r.o. 2022. Czech Republic. pp. 178–183.
- 6. Пащенко П. О. Розробка сценарію інноваційної моделі управління проектами енергоефективності в енергетичному секторі. Екологоорієнтовані підходи відновлення техногенно забруднених територій і створення сталих екосистем: колективна монографія; за заг. ред. Т. О. Чайки. Полтава: Видавництво ПП «Астроя», 2022. С. 322–329
- 7. Markina I., Diachkov D., Bodnarchuk T., Paschenko P., Chernikova N. Management of resource-saving and energy-saving technologies as an innovative -food enterprise restructuring. International Journal of Innovation and Technology Management. 2022 №19. Vol. 22.P. 1–24.
- 8. Пащенко П. О. Управління проектами з підвищення ефективності енергоспоживання в освітній сфері. Вчені записки Таврійського національного університету імені В.І. Вернадського. Серія: «Економіка і управління». Том 29 (68). № 6, 2018. С. 43–48.
- 9. Пащенко П. О. Формування конкурентоспроможності закладів освіти на основі управління енергоефективністю. Вісник Черкаського національного університету імені Богдана Хмельницького Серія «Економічні науки». № 1. 2020. С. 62–71.
- 10. Пащенко П. О. Реалізація програми енергозбереження та підвищення енергоефективності організацій бюджетної сфери в умовах євроінтеграції. Формування ринкової економіки в Україні. 2021. № 46 С. 68–78
- 11. Пащенко П. О. Сучасний стан практики вирішення проблем енергозбереження. Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції: Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції, 01 листопада 2018 р. Полтава: ФОП Пусан А.Ф., 2018. С. 265–266.
- 12. Пащенко П. О. Управління інвестиційними проектами в умовах адміністративної реформи. Конституційно-правові засади адміністративної реформи в Україні. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 25–26 жовтня 2018 р. Северодонецьк: вид-во СНУ ім. В. Даля, 2018. С. 124–125.
- 13. Пащенко П. О. Формування ключової підприємницької компетентності в контексті формальної й неформальної освіти. Кар'єрна компетентність майбутніх кваліфікованих робітників у постіндустріальному суспільстві: проблеми та перспективи розвитку. Всеукраїнська науково-практична конференція, 13–14 грудня 2018 р. Хмельницький: ХНУ, 2018. С. 234–235.
- 14. Пащенко П. О. Аналіз соціально-економічних передумов енергозбереження. Тези 71-ої наукової конференції професорів, викладачів, наукових працівників, аспірантів та студентів університету. Том 1, 22 квітня – 17 травня 2019 р. Полтава: ПолтНТУ, 2019. С. 429–430.

- 15. Пащенко П. О. Прогнозування в загальній системі управління енергопостачанням та енергозбереженням організацій бюджетної сфери. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки. Матеріали IV Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 01 листопада 2019 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2019. С. 286-288.
- 16. Пащенко П.О. Управління проектуванням системи енергозбереження в організаціях бюджетної сфери на основі побудови інноваційної моделі. Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики. Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції: збірник наукових праць, 14-15 квітня 2020 р. Полтава: ТОВ «Сімон», 2020. С. 70-72.
- 17. Пащенко П.О., Севрюков В.В., Солод О. В. Сучасні аспекти управління енергоефективністю й енергонезалежністю. Енергетична незалежність сільських територій як пріоритетна модель розвитку. Матеріали 1 Міжнародної науково-практичної конференції, 20 травня. 2020 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2020. С. 117-119.
- 18. Пащенко П.О. Модернізація системи енергоефективності організацій в Україні в контексті загальноєвропейських тенденцій. Наукові розробки, передові технології, інновації. Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції. Prague: Nemoros s.r.o., 2020. С. 123-124.
- 19. Paschenko P., Sevryukov V., Solod O. Ecological and economic reengineering as a tool of the organization development mechanism. Нові виклики для аграрного сектору України в умовах глобалізації. III Міжнародна науково-практична конференція студентів, аспірантів та молодих вчених, 22 жовтня 2020 р. К.: НУБіП України, 2020. С. 71-73.
- 20. Пащенко П.О. Прогнозування ефективності управління використання електроенергії та тепла в закладах освіти України. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки. Матеріали V Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції, 17 листопада 2020 р. Полтава: РВВ ПДАА, 2020. С. 131-132.
- 21. Синельников В.М., Пащенко П.О. Інвестиційні можливості управління проектами з енергоефективності бюджетних установ. Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики. Матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції. Полтава: ПП «Астрая», 2021. С. 77-79.
- 22. Paschenko P., Sevryukov V., Solod O. Management of market participants in terms of strengthening the environmental and economic component, energy saving and efficient land use. Наукові розробки, передові технології, інновації. VII Міжнародна науково-практична конференція. Prague: Nemoros s.r.o., 2021. С. 296-299.
- 23. Пащенко П. О. Математико-статистичні моделі як управлінський інструмент прогнозування попиту на енергоресурси та аналізу основних економічних показників в закладах освіти України. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки. Матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної інтернет-конференції з міжнародною участю, 17 листопада 2021 р. Полтава: ПДАУ, 2021. С. 558-561.
- 24. Зось-Кіор М. В., Пащенко П. О. Менеджмент енергозбереження: діджиталізація в проектуванні. Модернізація освітньої діяльності та проблеми управління якістю підготовки фахівців в умовах діджиталізації. Матеріали 52-ї науково-методичної конференції викладачів і аспірантів. Полтава: ПДАА, 2021. С. 84.
- 25. Пащенко П.О., Севрюков В.В., Солод О.В. Менеджмент ресурсозбереження в контексті забезпечення економічної безпеки. Соціально-економічний розвиток і безпека України: стан та перспективи. Матеріали міжвузівської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти і молодих вчених, 25 березня 2021 р. / за заг. ред. В.С. Бліхара. Львів: Галицька видавнича спілка, 2021. С. 138-140.
- 26. Пащенко П. О. Сценарне планування розвитку й реалізації стратегії управління енергозбереженням в Україні. Розвиток сільських територій на засадах екологічності, енергонезалежності й енергоефективності. Матеріали I Міжнар. наук.-практ. конф., 5 травн. 2021. Полтава: РВВ ПДАА, 2021. С. 96-98.

- 27. Klymenchukova N., Solod O., Paschenko P. Neutralization of risks of economic activity of innovatively active enterprise in the context of change management. Авіація, промисловість, суспільство. Матеріали III Міжнар. наук.-практ. конф., 12 трав. 2022 р. / МВС України, Харків. нац. ун-т внутр. справ, Кременчук. льотний коледж., Наук. парк «Наука та безпека». Харків: ХНУВС, 2022. С. 832-834.
- 28. Пашенко П. О. Концепція формування екологічних компетенцій: управлінський аспект. Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики: Матеріали VI Міжнародної науково-практичної конференції, 19 травня 2022 р. Полтава: ПДАУ, 2022. С. 914-916.
- 29. Klymenchukova N., Solod O., Paschenko P. Optimization of risks of innovatively active enterprise in knowledge economy. Актуальні проблеми управління та адміністрування: теоретичні і практичні аспекти. VII Міжнародна науково-практична Інтернет-конференція науковців та здобувачів вищої освіти, 6 травня 2022 р. Кам'янець-Подільський: ПНАУ, 2022. С. 18-20.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:** економія енергоресурсів

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0118U005208, 0117U003102, 0118U005209

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Зось-Кіор Микола Валерійович
2. Mykola V. Zos-Kior

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8330-2909

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Полтавський державний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493014

**Місцезнаходження:** вул. Сковороди, буд. 1/3, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** <https://ror.org/01s344n79>

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Брич Василь Ярославович
2. Vasyl Y. Brych

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.09.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-4277-5213

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, буд. 11, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сохань Інна Віталіївна

2. Inna V. Sokhan

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-8038-8484

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський національний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 04718013

**Місцезнаходження:** вул. Герасима Кондратьєва, буд. 160, Суми, Сумський р-н., 40021, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Яснолоб Ілона Олександрівна

2. Ilona O. Yasnolob

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-3826-8745

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Полтавський державний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493014

**Місцезнаходження:** вул. Сковороди, буд. 1/3, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** <https://ror.org/01s344n79>

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дядик Тетяна Василівна

2. Tetiana V. Diadyk

**Кваліфікація:** к.е.н., доц., 08.07.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-8422-3775

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Полтавський державний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 00493014

**Місцезнаходження:** вул. Сковороди, буд. 1/3, Полтава, Полтавський р-н., 36003, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** <https://ror.org/01s344n79>

**VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Самойлик Юлія Василівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Самойлик Юлія Василівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Кузьміна Наталія Миколаївна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна