

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003981

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 27-07-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ОНЕУ від 08.09.2026 р. № 157



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Трикуліч Павло Павлович

2. Pavlo P. Trykulich

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 076

Назва наукової спеціальності: Підприємництво та торгівля

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Дата захисту: 21-08-2026

Спеціальність за освітою: Інженерія програмного забезпечення

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 000000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15989

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06, 06.81, 06.81.25

Тема дисертації:

1. Формування механізму впровадження штучного інтелекту в систему управління підприємством.
2. Formation of a Mechanism for the Implementation of Artificial Intelligence into the Enterprise Management System

Реферат/анотація:

1. У дисертації досліджено теоретичні, методичні та прикладні засади використання технологій штучного інтелекту в системі управління підприємством. Здійснено комплексну ідентифікацію, класифікацію та систематизацію ризиків, бар'єрів і загроз впровадження штучного інтелекту в систему управління підприємством. Удосконалено підхід до їх структурування шляхом виокремлення технологічних, економічних, соціальних, правових, етичних та управлінських ризиків. Встановлено, що найбільш критичними є ризики, пов'язані з якістю та достовірністю даних, захистом інформації, відповідальністю за результати алгоритмічних рішень, а також рівнем готовності персоналу до цифрових трансформацій. Обґрунтовано, що систематизація ризиків є необхідною передумовою формування адаптивної та стійкої моделі управління підприємством. Запропоновано концептуальні засади до формування механізму впровадження штучного інтелекту в систему управління підприємством. Розроблено модульну архітектуру механізму, яка охоплює стратегічні, організаційні, ресурсні, технологічні та аналітичні компоненти, а також

передбачає наявність системи прямих і зворотних зв'язків між ними. Сформовано ієрархічну систему загальносистемних і специфічних принципів, що визначають логіку функціонування механізму як цілісної гібридної, даноцентричної та ризикоорієнтованої системи управління. Визначено ключові зовнішні детермінанти впливу, серед яких технологічні, економічні, інституційно-правові, етичні та геополітичні чинники. Обґрунтовано роль цифрової зрілості підприємства як ключового індикатора готовності до впровадження технологій штучного інтелекту. Удосконалено понятійно-категоріальний апарат дослідження шляхом трактування цифрової зрілості як багатовимірної інтегральної характеристики розвитку підприємства, що поєднує технологічний, кадровий, організаційно-культурний та інституційно-відповідальний виміри. Доведено, що цифрова зрілість виконує діагностичну, інтеграційну, координуючу та регуляторну функції в системі впровадження штучного інтелекту. Отримані результати мають теоретичне, методичне та практичне значення і можуть бути використані підприємствами різних видів економічної діяльності під час формування стратегій цифрової трансформації, впровадження технологій штучного інтелекту, оцінювання рівня цифрової зрілості.

2. The dissertation examines the theoretical, methodological, and applied foundations of forming a mechanism for implementing artificial intelligence in the enterprise management system. A comprehensive identification, classification, and systematization of the risks, barriers, and threats to the implementation of artificial intelligence in the enterprise management system has been carried out. The approach to their structuring has been improved by distinguishing technological, economic, social, legal, ethical, and managerial risks. It has been established that the most critical risks are those related to the quality and reliability of data, information security, responsibility for the outcomes of algorithmic decisions, and the level of personnel readiness for digital transformations. It has been substantiated that the systematization of risks is a necessary prerequisite for forming an adaptive and resilient enterprise management model. Conceptual foundations for forming a mechanism for implementing artificial intelligence in the enterprise management system have been proposed. A modular architecture of the mechanism has been developed, encompassing strategic, organizational, resource, technological, and analytical components, and providing for a system of direct and feedback linkages between them. A hierarchical system of general-system and specific principles has been formed, defining the logic of the mechanism's functioning as an integral hybrid, data-centric, and risk-oriented management system. The key external determinants of influence have been identified, including technological, economic, institutional-legal, ethical, and geopolitical factors. The role of an enterprise's digital maturity as a key indicator of readiness for the implementation of artificial intelligence technologies has been substantiated. The conceptual and categorical apparatus of the research has been improved by interpreting digital maturity as a multidimensional integral characteristic of enterprise development that combines technological, human resource, organizational-cultural, and institutional-responsibility dimensions. It has been proven that digital maturity performs diagnostic, integrative, coordinating, and regulatory functions in the system of artificial intelligence implementation. The results obtained are of theoretical, methodological, and practical significance and can be used by enterprises engaged in various types of economic activity in the formation of digital transformation strategies, the implementation of artificial intelligence technologies, the assessment of the level of digital maturity, and the improvement of management systems.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- 1. Трикуліч П. П., Кошельок Г. В. Генеза розвитку штучного інтелекту та основні напрямки його використання. Науковий вісник Одеського національного економічного університету. 2024. № 7-8 (320–321). С. 152–157. (0,55 д. а.)
- 2. Трикуліч П. П. Ризики впровадження штучного інтелекту у підприємницьку діяльність. Економіка та суспільство. 2025. Вип. 71. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5622/5562> (0,62 д. а.).
- 3. Трикуліч П. П., Кошельок Г. В. Планування впровадження штучного інтелекту в управління підприємством. Успіхи і досягнення у науці. 2025. Вип. 10 (20). С. 564–574. (0,73 д. а.)
- 4. Трикуліч П. П. Організаційно-економічні умови інтеграції штучного інтелекту в систему управління підприємством. Наукові інновації та передові технології. 2026. Вип. 2 (54). С. 786–798. (0,88 д. а.).
- 5. Трикуліч П. П., Кошельок Г. В. Сучасні інформаційні технології в бізнесі. Сучасні технології комерційної діяльності і логістики : зб. Матеріалів II Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., м. Київ, 3 листоп. 2022. Київ : КНЕУ, 2022. С. 81–83. (0,18 д. а.)
- 6. Трикуліч П. П. Штучний інтелект і перспективи його використання. Глокалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки : збірник матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. молодих вчених, м. Одеса, 20 жовт. 2022. Одеса : ОНЕУ, 2022. С. 66–67. (0,09 д. а.).
- 7. Трикуліч П. П., Кошельок Г. В. Етапи впровадження штучного інтелекту. Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики : матеріали дванадцятої Міжнар. наук.-практ. конф., м. Одеса, 8 верес. 2023. Одеса : ОНЕУ, 2023. С. 449–450. (0,12 д. а.)
- 8. Трикуліч П. П. Штучний інтелект у маркетингу: переваги та ризики. Глокалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки : збірник матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. молодих вчених, м. Одеса, 13 жовт. 2023. Одеса : ОНЕУ, 2023. С. 122–123. (0,12 д. а.).
- 9. Трикуліч П. П., Кошельок Г. В. Штучний інтелект в логістичних системах підприємства. Наукові проблеми господарювання на макро-, мезо- та мікроекономічному рівнях : зб. матеріалів XXI Міжнар. наук.-практ. конф. Одеського національного економічного університету, м. Одеса, 26–27 квіт. 2023. Одеса : ОНЕУ, 2023. С. 81–83. (0,22 д. а.)
- 10. Трикуліч П. П. Оптимізація бізнес-процесів за допомогою штучного інтелекту. Студенти та молодь – для майбутнього країни : матеріали VII Міжнар. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Бахмут, м. Харків, 17 листоп. 2023. Бахмут : 2023. Т. 2, С. 137–139. (0,13 д. а.)
- 11. Трикуліч П. П., Кошельок Г. В. Сегментація клієнтів за допомогою аналітики на основі штучного інтелекту. Наукові проблеми господарювання на макро-, мезо- та мікроекономічному рівнях : зб. матеріалів XXII Міжнар. наук.-практ. конф. Одеського національного економічного університету, м. Одеса, 25–26 квіт. 2024. Одеса : ОНЕУ, 2024. С. 325–327. (0,21 д. а.)
- 12. Трикуліч П. П. Вплив штучного інтелекту на продуктивність праці на підприємстві. Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління. Від відновлення до зростання : матеріали III Міжнар. форуму, м. Київ, 21–24 трав. 2024. С. 57–59. (0,17 д. а.).
- 13. Трикуліч П. П., Кошельок Г. В. Взаємозв'язок інтелектуального капіталу підприємства та штучного інтелекту. Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики : матеріали тринадцятої Міжнар. наук.-практ. конф., м. Одеса, 13 верес. 2024. Одеса : ОНЕУ, 2024. С. 259–260. (0,13 д. а.)
- 14. Трикуліч П. П. Вплив штучного інтелекту на оперативне та стратегічне управління підприємства. Глокалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки : збірник матеріалів Всеукр. наук.-практ. конф. молодих вчених, м. Одеса, 18 жовт. 2024. Одеса : ОНЕУ, 2024. С. 113–114. (0,12 д. а.)
- 15. Трикуліч П. П. Вплив агентів штучного інтелекту на бізнес-процеси. Проблеми та перспективи розвитку бізнесу в Україні : матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф. молодих вчених та здобувачів вищої освіти, м. Львів, 6 берез. 2025. Львів : ЛТЕУ, 2025. С. 442–443. (0,13 д. а.)
- 16. Трикуліч П. П., Кошельок Г. В. Сучасний стан розвитку штучного інтелекту на підприємствах України. Наукові проблеми господарювання на макро-, мезо- та мікроекономічному рівнях : зб. матеріалів XXIII Міжнар. наук.-практ. конф. Одеського національного економічного університету, м. Одеса, 24–25 квіт.

2025. Одеса : ОНЕУ, 2025. С. 418–420. (0,21 д. а.)

- 17. Трикуліч П. П., Кошельок Г. В. Виклики, що виникають після впровадження штучного інтелекту на підприємстві. Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики : матеріали чотирнадцятої Міжнар. наук.-практ. конф., м. Одеса, 12 верес. 2025. Одеса : ОНЕУ, 2025. С. 396–397. (0,13 д. а.)
- 18. Трикуліч П. П. Концепція AI TRiSM як складова корпоративної стратегії. Аналітика в епоху цифрових трансформацій: виклики, можливості та перспективи : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. студентів, аспірантів та молодих вчених, м. Одеса, 12 груд. 2025. Одеса, 2025. С. 151–153. (0,19 д. а.).

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0118U000816; 0123U102118

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кошельок Галина Володимирівна

2. Halyna V. Koshelok

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0331-0592

Додаткова інформація: ;<https://scholar.google.ru/citations?user=bZKxaX4AAAAJ&hl=uk>

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Жадько Костянтин Степанович

2. Kostiantyn S. Zhadko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2650-1431

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Університет митної справи та фінансів

Код за ЄДРПОУ: 39568620

Місцезнаходження: вул. Володимира Вернадського, Дніпро, Дніпровський р-н., 49000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Череп Алла Василівна

2. Alla V. Cherep

Кваліфікація: д.е.н., проф., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5253-7481

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Запорізький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125243

Місцезнаходження: вул. Університетська, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Літвінов Олександр Сергійович

2. Oleksandr S. Litvinov

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1424-6904

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=7ZUxicEAAAAJ&hl=ru>

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гребенник Наталя Григорівна

2. Natalia H. Hrebennyk

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.07.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1554-0697

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Грінченко Раїса Володимирівна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні

Грінченко Раїса Володимирівна

Відповідальний за підготовку
облікових документів

Сачук Юлія Анатоліївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна