

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0424U000332

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 06-12-2024

Статус: Підтверджена МОН

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ МОН №301 від 18.02.2025



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Романюк Олександр Георгійович

2. Olexandr Romanyuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0001-3353-6288

Вид дисертації: кандидат наук

Аспірантура/Докторантура: ні

Шифр наукової спеціальності: 08.00.04

Назва наукової спеціальності: Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 07-11-2024

Спеціальність за освітою: Літальні апарати і силові установки

Місце роботи здобувача: Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

Код за ЄДРПОУ: 00497199

Місцезнаходження: вул. Тваринників, буд. 1-а, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Національна академія аграрних наук України

Ідентифікатор ROR:

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 65.356.02

**Повне найменування юридичної особи:** Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 00497199

**Місцезнаходження:** вул. Тваринників, буд. 1-а, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія аграрних наук України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Інститут тваринництва Національної академії аграрних наук України

**Код за ЄДРПОУ:** 00497199

**Місцезнаходження:** вул. Тваринників, буд. 1-а, Харків, Харківський р-н., 61026, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Національна академія аграрних наук України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06, 06.81.12, 06.81.30

**Тема дисертації:**

1. Конкурентні стратегії інноваційно-інвестиційного розвитку підприємств агропромислового виробництва
2. Competitive strategies of innovation and investment development of agro-industrial enterprises

**Реферат:**

1. У дисертації отримане нове вирішення складного наукового завдання обґрунтування теоретично-методичних та прикладних засад генерування та імплементації конкурентних стратегій інноваційно-інвестиційного розвитку підприємств агропромислового виробництва. В роботі уточнено та систематизовано теоретичні основи понятійного та категоріального апарату стратегічного управління. Вивчено науково-методичні підходи до розробки конкурентної стратегії підприємства. Удосконалено процес розробки конкурентної стратегії підприємства та визначити необхідні інструменти для цього. Обґрунтовано критерії та узагальнити систему класифікації агропромислових підприємств. Створено матрицю стратегій для агропромислових підприємств на основі кластеризації. Виконане моделювання вибору пріоритетного напрямку для формування конкурентної стратегії на агропромислових підприємствах. Обґрунтовано вибір найбільш ефективної конкурентної стратегії для агропромислового підприємства. Обґрунтовано теоретичні

основи формування конкурентної стратегії аграрних підприємств шляхом визначення концептуальних засад управління конкурентоспроможністю аграрних підприємств та їх продукції на основі ідентифікації ринкових та виробничо-збутових можливостей в контексті реалізації загальної стратегії розвитку суб'єкта економічних відносин та досягнення цілей сталого розвитку й поступальної реалізації продуктивних стратегій зростання. Удосконалено понятійний апарат стратегічного управління, зокрема, визначення «стратегії» як комплексного поняття, яке враховує її сутність, спосіб реалізації та очікуваний результат. Обґрунтовано тотожність понять «бізнес-стратегія» та «ділова стратегія» за метою забезпечення довгострокових конкурентних переваг, а також уточнено їх як тип управління окремими підрозділами компанії шляхом впорядкування наукового тлумачення терміну «конкурентна стратегія», який визначено як динамічний довгостроковий комплекс взаємопов'язаних заходів, спрямованих на досягнення й утримання конкурентоспроможності, здатних нейтралізувати конкурентні сили і побудувати стратегію конкуренції з урахуванням внутрішніх і зовнішніх факторів. Визначено характеристики та етапи процесу розробки конкурентної стратегії, який базується на аналізі зовнішнього та внутрішнього середовища підприємства за допомогою методів PEST-, SPACE-, SWOT-аналізу, бенчмаркінгу та кластеризації, а також дозволяє визначити раціональну стратегію, орієнтовану на конкретні підрозділи чи сектори підприємства і супроводжується чітким інструментарієм для реалізації. Розвинуто систему класифікації агропромислових підприємств, що базується на таких критеріях, як розмір підприємства, площа земельних угідь, ефективність використання ресурсів, виробничі активи та якість управління, що дозволяє створити класифікаційну систему, яка враховує особливості агропромислових підприємств. У першому розділі «Наукові засади формування конкурентної стратегії підприємств» розглянуто різні підходи авторів до поняття «стратегія», а також запропоновано власне визначення, яке враховує її сутність, методи та результати реалізації. Визначено місце конкурентної стратегії серед управлінських стратегій і вирішено розбіжності в трактуванні відносин між конкурентною та бізнесстратегіями, пояснивши їхню різницю, а також запропоновано систему класифікації стратегій. У другому розділі «Аналіз стану та тенденцій економічного розвитку агропромислових підприємств» визначено основні принципи розвитку аграрного сектору України; визначено, класифіковано та кластеризовано провідні підприємства на ринку. У третьому розділі «Стратегії конкурентного інноваційно-інвестиційного розвитку підприємств агропромислового виробництва» визначено джерела та інструменти інвестування інноваційних проєктів підвищення конкурентоспроможності підприємств агропромислового виробництва, обґрунтовано типологію стратегій та виконана прикладна ідентифікація стратегічних альтернатив розвитку їх конкурентного потенціалу, розглянуто процедурні аспекти генерування та імплементації стратегій конкурентного розвитку підприємств агропромислового виробництва. Практичне значення результатів дослідження полягає в можливості їх застосування підприємствами агропромислового виробництва.

2. The dissertation provides a new solution to the complex scientific task of substantiating the theoretical-methodical and applied principles of generation and implementation of competitive strategies for innovative and investment development of agro-industrial production enterprises. The work specifies and systematizes the theoretical foundations of the conceptual and categorical apparatus of strategic management. Scientific and methodical approaches to the development of a competitive strategy of the enterprise have been studied. The process of developing the company's competitive strategy has been improved and the necessary tools for this have been identified. The criteria and generalization of the system of classification of agro-industrial enterprises are substantiated. A matrix of strategies for agro-industrial enterprises based on clustering has been created. The simulation of the choice of a priority direction for the formation of a competitive strategy at agroindustrial enterprises was carried out. The choice of the most effective competitive strategy for an agro-industrial enterprise is substantiated. The theoretical foundations of the formation of a competitive strategy of agricultural enterprises are substantiated by determining the conceptual principles of managing the competitiveness of agricultural enterprises and their products based on the identification of market and production and sales opportunities in the context of the implementation of the general strategy for the development of the subject of economic relations and the achievement of the goals of sustainable development and progressive implementation of productive

growth strategies . The conceptual apparatus of strategic management has been improved, in particular, the definition of "strategy" as a complex concept that takes into account its essence, method of implementation and expected result. The identity of the concepts of "business strategy" and "business strategy" is substantiated with the aim of ensuring long-term competitive advantages, and they are also clarified as a type of management of individual divisions of the company by streamlining the scientific interpretation of the term "competitive strategy", which is defined as a dynamic long-term complex of interrelated measures , aimed at achieving and maintaining competitiveness, capable of neutralizing competitive forces and building a competition strategy taking into account internal and external factors. The characteristics and stages of the process of developing a competitive strategy are defined, which is based on the analysis of the external and internal environment of the enterprise using the methods of PEST, SPACE, SWOT analysis, benchmarking and clustering, and also allows determining a rational strategy focused on specific divisions or sectors of the enterprise and accompanied by a clear toolkit for implementation. A system of classification of agro-industrial enterprises has been developed, which is based on such criteria as the size of the enterprise, the area of land, the efficiency of resource use, production assets and the quality of management, which allows creating a classification system that takes into account the peculiarities of agro-industrial enterprises. In the first chapter, "Scientific principles of the formation of a competitive strategy of enterprises", various approaches of the authors to the concept of "strategy" were considered, as well as their own definition was proposed, which takes into account its essence, methods and results of implementation. The place of competitive strategy among management strategies is determined, and differences in the interpretation of the relationship between competitive and business strategies are resolved, explaining their difference, and a strategy classification system is proposed. In the second chapter "Analysis of the state and trends of the economic development of agro-industrial enterprises" the main principles of the development of the agrarian sector of Ukraine are defined; the leading enterprises on the market are defined, classified and clustered. In the third chapter "Strategies of competitive innovation and investment development of agro-industrial production enterprises" the sources and tools of investment of innovative projects to increase the competitiveness of agroindustrial production enterprises are defined, the typology of strategies is substantiated and the applied identification of strategic alternatives for the development of their competitive potential is carried out, procedural aspects of the generation and implementation of competitive development strategies are considered enterprises of agro-industrial production. The practical significance of the research results lies in the possibility of their application by enterprises of agroindustrial complex.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

### **Публікації:**

- Романюк О.Г. Конкурентні стратегії інноваційно-інвестиційного розвитку підприємств. Бізнес Інформ. 2024. № 9. С. 287-293. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2024-9-287-293>.
- Романюк О. Реалізація інноваційно-інвестиційних проєктів в агропромисловості: конкурентні переваги та ризики. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences. 2024. № 334(5). С. 573-578. DOI: <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2024-334-87>
- Романюк О. Г. Аналіз факторів впливу на конкурентні стратегії агропромислових підприємств у контексті інноваційного розвитку. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9. № 3. С. 367-372. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-3-66>

- Романюк О. Г. Інновації як драйвер конкурентоспроможності агропромислових підприємств на глобальному ринку. Modeling the development of the economic systems. 2024. № 3. С. 362-367. DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2024-13-50>

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методичні документи; аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:** збільшення обсягів виробництва

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0111U005203 0116U003477 0124U001624

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сенчук Ігор Іванович

2. Igor I. Senchuk

**Кваліфікація:** д. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0025-8143

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет внутрішніх справ

**Код за ЄДРПОУ:** 08571096

**Місцезнаходження:** пр-т Л. Ландау, 27, Харків, Харківський р-н., 61080, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство внутрішніх справ України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Котвицька Наталія Миколаївна

2. Nataliia M. Kotvitska

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0864-1470

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

**Код за ЄДРПОУ:** 24366800

**Місцезнаходження:** бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Власенко Тетяна Анатоліївна

2. Tetiana A. Vlasenko

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9515-2423

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

**Код за ЄДРПОУ:** 02071211

**Місцезнаходження:** проспект Науки, буд. 9-а, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Маренич Тетяна Григорівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Маренич Тетяна Григорівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Олена Смігунова

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна