

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000032

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 05-01-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дацун Сергій Васильович

2. Serhii Datsun

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту: 07-01-2026

Спеціальність за освітою: бухгалтерський облік, контроль і аналіз господарської діяльності

Місце роботи здобувача: АСОЦІАЦІЯ "АСОЦІАЦІЯ КОМПАНІЙ ТАС ГРУП"

Код за ЄДРПОУ: 43895069

Місцезнаходження: вул. Симона Петлюри, Київ, 01032, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 11352

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.01

**Тема дисертації:**

1. Підвищення конкурентоспроможності підприємств на основі трансформації їх бізнес-моделі
2. Increasing the competitiveness of enterprises based on the transformation of their business model.

**Реферат:**

1. Дисертацію присвячено науковому аналізу підвищення конкурентоспроможності підприємств на основі трансформації їх бізнес-моделі. Визначено тенденції та проблемні аспекти підвищення конкурентоспроможності підприємств в процесі трансформації бізнес-моделі та запропоновано стратегічні напрями її оптимізації в умовах динамічного ринкового середовища. Одержані в процесі дослідження наукові результати дають підстави для висновків, які мають як теоретичне, так і практичне значення. У дисертації запропоновано нове вирішення наукового завдання підвищення конкурентоспроможності підприємств шляхом удосконалення теоретико-методичних засад трансформації бізнес-моделі та розроблення практичних рекомендацій щодо реінжинірингу бізнес-процесів та оптимізації бізнес-моделі підприємства в умовах цифровізації економіки. В умовах війни та майбутнього повоєнного відновлення економіки України проблема підвищення конкурентоспроможності підприємств на основі трансформації

бізнес-моделі набуває особливої актуальності. Обґрунтовано, що бізнес-модель є визначальним елементом системи стратегічного управління, який забезпечує досягнення цілей підприємства та дає змогу забезпечити їхню стійкість та стратегічну гнучкість у мінливому середовищі. Розкрито логічну послідовність формування конкурентоспроможності підприємства в умовах динамічного ринкового середовища та визначено, що конкурентоспроможність забезпечується через інноваційність, якість продукту та ефективність процесів, які реалізуються завдяки бізнес-моделі підприємства. Обґрунтовано, що трансформація бізнес-моделі є ключовим інструментом адаптації підприємства до змін ринкового середовища, забезпечуючи його стійкість, швидкість реагування та здатність до інноваційного розвитку.

2. The dissertation is devoted to the scientific analysis of increasing the competitiveness of enterprises based on the transformation of their business model. The trends and problematic aspects of increasing the competitiveness of enterprises in the process of transforming the business model are identified and strategic directions for its optimization in a dynamic market environment are proposed. The scientific results obtained in the course of the research provide grounds for conclusions that have both theoretical and practical significance. The dissertation proposes a new solution to the scientific task of increasing the competitiveness of enterprises by improving the theoretical and methodological principles of transforming the business model and developing practical recommendations for reengineering business processes and optimizing the business model of the enterprise in the context of the digitalization of the economy. In the conditions of war and the future post-war recovery of the economy of Ukraine, the problem of increasing the competitiveness of enterprises based on transforming the business model is gaining particular relevance. It is substantiated that the business model is a defining element of the strategic management system, which ensures the achievement of the goals of the enterprise and allows ensuring their stability and strategic flexibility in a changing environment. The logical sequence of the formation of the competitiveness of the enterprise in a dynamic market environment is revealed and it is determined that competitiveness is ensured through innovation, product quality and efficiency of processes that are implemented thanks to the business model of the enterprise. It is substantiated that the transformation of the business model is a key tool for the enterprise's adaptation to changes in the market environment, ensuring its stability, speed of response and ability to innovative development.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- С. В. Дацун. Еволюція розвитку бізнес-концепцій підприємства. Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Економічні науки. 2024. № 2(74). С. 148 – 154. DOI: <https://doi.org/10.32689/2523-4536/74-19>
- Юрченко О. Ю., Дацун С. В. Сучасні інструменти реінжинірингу бізнес-моделей підприємства. Науковий погляд: економіка та управління. 2024. Випуск № 3(87). С. 151 – 156. DOI: <https://doi.org/10.32782/2521-666X/2024-87-23>
- Lesiv I., Datsun S., Kremena, R., Shakhovets, A., Onysiuk, S. Adaptive management systems for enhancing production enterprise efficiency. African Journal of Applied Research. 2025. Vol. 11. No. 1. pp. 484 – 497. DOI: <https://doi.org/10.26437/ajar.v11i1>
- С. Дацун. Кайдзен у фінансовій сфері. Досвід Групи компаній «ТАС». Фінансовий директор компанії. 2018. № 12(47). С. 49 – 52

- С. Дацун, А. Меліневський. Трансформація бізнес-процесів підприємства на засадах цифровізації. Актуальні проблеми та перспективи соціально-економічного розвитку регіону в умовах сучасних глобальних викликів : матеріали II Міжнародної науково-практичної інтернет-конференції. (м. Кременчук, 22 лютого 2024 р.). Кременчук, 2024. С. 111 – 113. URL: <https://krm.maup.com.ua/%d1%80%d0%b5%d1%94%d1%81%d1%82%d1%80-%d1%81%d0%b5%d1%80%d1%82%d0%b8%d1%84%d1%96%d0%ba%d0%b0%d1%82%d1%96%d0%b2/>.
- С. В. Дацун. Управління змінами на підприємстві: адаптивні системи та реінжиніринг бізнес-моделей для підвищення ефективності. Наукові праці МАУП. Проблеми модернізації України. Випуск 1(48). Матеріали X Міжнародної науково-практичної конференції «Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності». (м. Київ, 20-22 травня 2025 р.). Київ, 2025. С. 373 – 375. URL: <https://research.maup.com.ua/conferences/>.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0121U000270

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гончаренко Михайло Федорович
2. Mikhailo Goncharenko

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9193-9202

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Васильчак Світлана Василівна

2. Svitlana Vasylchak

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9757-1683

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний університет економіки і технологій

**Код за ЄДРПОУ:** 43684645

**Місцезнаходження:** вул. Медична, Кривий Ріг, Криворізький р-н., 50005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Филюк Галина Михайлівна

2. Halyna M. Fyliuk

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8671-5709

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет імені Тараса Шевченка

**Код за ЄДРПОУ:** 02070944

**Місцезнаходження:** вул. Володимирська, Київ, 01033, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кришталь Галина Олександрівна

2. Halyna Kryshstal

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.08

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3420-6253

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Романова Лідія Василівна

2. Lidiya V. Romanova

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2292-6616

**Додаткова інформація:** ;<https://orcid.org/0000-0003-2292-6616>

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Братусь Ганна Анатоліївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Братусь Ганна Анатоліївна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Муравйов Кирил Володимирович

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна