Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U002701

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 04-07-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ЛДУБЖД № 1206-НК/90 від 18.09.2025

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мармуляк Анна Сергіївна
2. Anna S. Marmulyak

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7526-5850

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Управління проєктами

Дата захисту: 28-08-2025

Спеціальність за освітою: Мова та література

Місце роботи здобувача: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, буд. 35, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10161

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, буд. 35, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, буд. 35, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 10.17.35, 04.21.61, 20.54.04

Тема дисертації:

1. Управління соціальними проєктами в умовах цифрової трансформації громад
2. Management of social projects in the context of digital transformation of communities

Реферат:

1. У дисертації на основі виконаних досліджень розв’язано достатньо важливу науково-прикладну задачу підвищення ефективності ініціації та планування соціальних проєктів розвитку громад завдяки розробленню моделей і методів, які базуються на сучасних цифрових технологіях, що формують інструментарій управління зазначеними проєктами. Обґрунтовано особливості та передумови підвищення ефективності процесів ініціації та планування соціальних проєктів завдяки цифровій трансформації громад. Встановлено, що використання цифрових технологій сприяє створенню більш ефективних моделей і методів прийняття управлінських рішень. Зокрема, цифрова трансформація дозволяє покращити доступ до інформації, оптимізувати комунікаційні процеси та підвищити рівень залученості громади. Розроблено концептуальну модель ініціації та планування соціальних проєктів в умовах цифрової трансформації громад, яка передбачає виконання окремих управлінських процесів на двох рівнях, які відповідають фазам життєвого циклу

соціальних проєктів розвитку громад (ініціації та планування) та враховує специфіку цифрових інструментів та технологій, що сприяють підвищенню ефективності управлінських процесів. Запропонована модель глибокої нейронної мережі для прогнозування конкурсного балу соціальних проєктів розвитку громад. Зазначена модель базується на алгоритмі машинного навчання R-CNN та використанні регуляризації Dropout, що забезпечують отримання цифрового інструменту, який здатний із високою точністю надавати прогнози конкурсного балу соціальних проєктів та є основою створення системи підтримки прийняття відповідних управлінських рішень. Удосконалено метод моніторингу процесу відбору соціальних проєктів розвитку громад, що базуються на виконанні веб-парсингу, інтелектуальному аналізі даних та використанні розроблених окремих програмних модулів, і на відміну від існуючих методів забезпечує автоматизацію процесу формування бази даних та знань. Удосконалено метод планування бюджету соціальних проєктів із використанням базового доходу населення громад, який передбачає системне виконання п'яти етапів, що передбачають використання хмарного сервісу Google Cloud Machine Learning Engine для створення та розгортання моделі машинного навчання, що на відміну від існуючих методів дає можливість сформувати альтернативні сценарії фінансування соціальних проєктів розвитку громад завдяки використанню базового доходу населення громад. Розроблено алгоритм моніторингу процесу відбору соціальних проєктів, що включає шість послідовних етапів, у яких задіяно веб-парсинг, інтелектуальні методи обробки даних та спеціально створені програмні модулі. Відмінною рисою цього алгоритму є побудова бази даних і знань для моніторингу на основі автоматичного збору інформації з вебсайтів, що містять характеристики соціальних проєктів, поданих на конкурс. Проведено кількісне оцінювання показників процесу відбору соціальних проєктів для заданої громади на основі використання розробленого інструментарію. Виконаний аналіз результатів використання моделі глибокої нейронної мережі для прогнозування конкурсного балу соціальних проєктів розвитку громад показав високу точність прогнозів, що сприяє більш об'єктивному відбору проєктів. Обґрунтовано рекомендації для проєктних менеджерів, які включають впровадження запропонованих моделей та методів. Отримані результати дають можливість проєктним менеджерам зрозуміти стан проєктного середовища та особливості подальшої реалізації соціальних проєктів у окремих адміністративних районах заданої громади. Запропонований управлінський інструментарій впроваджено у практику відділу соціальної роботи Шевченківської районної адміністрації Львівської міської ради, що дало можливість автоматизувати виконання процесу моніторингу відбору соціальних проєктів завдяки використанню розроблених алгоритму та програмних модулів. У практичну діяльність впроваджено розроблені методику та рекомендації щодо розв'язання завдань ініціації та планування соціальних проєктів розвитку громад із використанням сучасних цифрових технологій, що свідчить про їхню результативність і практичну доцільність.

2. Based on the research, the dissertation solves a rather important scientific and applied task of increasing the efficiency of initiating and planning social projects for community development by developing models and methods based on modern digital technologies that form the tools for managing these projects. The features and prerequisites for increasing the efficiency of initiating and planning social projects through the digital transformation of communities are substantiated. It has been established that using digital technologies contributes to creating more effective models and methods of management decision-making. In particular, digital transformation improves access to information, optimizes communication processes, and increases the level of community involvement. A conceptual model for the initiation and planning of social projects in the context of the digital transformation of communities has been developed, which involves the implementation of separate management processes at two levels corresponding to the phases of the life cycle of social projects for community development (initiation and planning), taking into account the features of digital tools and technologies that contribute to improving management efficiency. A deep neural network model for predicting the competitive score of social community development projects based on the R-CNN machine learning algorithm using Dropout regularization is proposed. Such a model is a digital tool that provides an accurate prediction of the competitive evaluation of projects and serves as the basis for creating a management decision support system. The method for monitoring the process of selecting social community development projects has been improved, based on web

parsing, data mining, and the use of developed individual software modules. Unlike existing approaches, the proposed method automates the formation of a database and knowledge. The method of planning the budget of social projects, taking into account the basic income of the population of communities, has also been improved, which involves the sequential implementation of five stages, in particular, using the Google Cloud Machine Learning Engine cloud service to create and deploy a machine learning model. Unlike traditional methods, the proposed approach allows for the formation of alternative scenarios for financing social development projects for communities at the expense of the basic income of their population. The article proposes an algorithm for monitoring the selection of social projects, which involves six stages based on web parsing, data mining, and the use of developed individual program modules. The peculiarity of this algorithm is that the formation of a database and knowledge for monitoring the selection of social projects is carried out based on web parsing of sites with characteristics of social projects submitted for the competition. A quantitative assessment of the indicators of the process of selecting social projects for a given community based on the use of the developed tools was carried out. The analysis of the results of using the deep neural network model to predict the competitive score of social community development projects showed high accuracy of predictions, which contributes to a more objective selection of projects. Recommendations for project managers are substantiated, including the implementation of the proposed models and methods. The obtained results allow project managers to understand the state of the project environment and the peculiarities of further implementation of social projects in certain administrative districts of a given community. The proposed management tools have been implemented in the practical activities of the Social Work Department of the Shevchenkivskyi District Administration of the Lviv City Council, which has made it possible to automate the process of monitoring the selection of social projects using the developed algorithm and software modules. The developed methodology and recommendations for solving the problems of initiating and planning social projects for community development using modern digital technologies have also been put into practice, which proves their effectiveness.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0119U002950

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Інформаційні та комунікаційні технології

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- 1. Tryhuba A., Tryhuba I., Malanchuk O., Marmulyak A. A deep neural network model for predicting the competitive score of social projects for community development. // Proceedings of the 6th International Workshop on Modern Machine Learning Technologies (MoMLeT-2024). Vol. 3711. Lviv, Ukraine, May 31 – June 1, 2024. – P. 55–74. https://ceur-ws.org/Vol-3711/paper5.pdf;
- 2. Tryhuba A., Malanchuk O., Tryhuba I., Marmulyak A. Decision support system for initiating projects of medical and social development in regions. // Proceedings of the 5th International Workshop IT Project Management (ITPM 2024). Bratislava, Slovakia, May 22, 2024. – P. 204–218. https://ceur-ws.org/Vol-3709/paper17.pdf;
- 3. Ilychok B., Karkovska V., Dzyurakh Yu., Marmulyak A. Changes in demographic security of Ukraine as a key indicator of socio-economic stability. // Financial and Credit Activity Problems of Theory and Practice, 2023, Vol. 2(49). – P. 350–360. https://doi.org/10.55643/fcaptp.2.49.2023.4020;
- 4. Ilychok B., Dziurakh Y., Karkovska V., Kucher A., Marmulyak A., Tsyrkin A. Public management of currency security in Ukraine: Challenges and perspectives in modern realities. // Financial and Credit Activity: Problems of Theory and Practice, 2024, Vol. 3(56). – P. 308–320. https://doi.org/10.55643/fcaptp.3.56.2024.4311;

- 5. Ратушний Р., Мармуляк А. Механізм впровадження базового доходу громадянина України. // Вісник ЛДУБЖД, 2021, №24. – С. 130–136. https://doi.org/10.32447/20784643.24.2021.17;
- 6. Тригуба А.М., Мармуляк А., Маланчук О.М., Тригуба І.Л. Вплив цифрової трансформації громад на ініціацію та планування соціальних проєктів. // Управління розвитком складних систем, 2024, №57. – С. 130–136. https://doi.org/10.32347/2412-9933.2024.59.62-72;
- 7. Тригуба А.М., Мармуляк А., Маланчук О.М., Придатко О.В. Модель та програмні модулі для моніторингу процесу відбору соціальних проєктів розвитку громад. // Вісник ЛДУБЖД, 2024, №29. – С. 152–167. https://doi.org/10.32447/20784643.29.2024.16;
- 8. Мармуляк А., Маланчук О.М. Підхід до моніторингу процесу відбору проєктів підтримки освіти та медицини на території громад. // Вісник КрНУ ім. М. Остроградського, 2024, №1(144). – С. 63–70. https://visnikkrnu.kdu.edu.ua/statti/2024_1_63.pdf;
- 9. Тригуба А., Маланчук О., Тригуба І., Мармуляк А., Демчина В., Андрушків О., Олійник Р. Вплив сучасних інформаційних технологій на процеси ініціації та планування проєктів розвитку громад та регіонів. // Вісник ЛНУП: агроінженерні дослідження, №28, 2024. – С. 148–158. https://doi.org/10.31734/agroengineering2024.28.148;
- 10. Ilychok B., Novakivskyi I., Marmulyak A., Shkolyk T., Chernyshev A., Tsyrkin A. The effectiveness of public governance of Ukraine's budget security: Current state and trends. // Democratic Governance, 2024, Vol. 17(2). – P. 30–45. https://doi.org/10.56318/dg/2.2024.30;
- 11. Тригуба А.М., Тригуба І.Л., Мармуляк А.С., Маланчук О.М. Моніторинг відбору соціальних проєктів із використанням веб-парсингу. // Управління проєктами у розвитку суспільства: тези доп. XXI Міжн. конф., Київ: КНУБА, 2024. – С. 233–237;
- 12. Мармуляк А.С. Особливості реалізації соціальних проєктів в умовах цифрової трансформації суспільства. // Зб. наук. праць XIX Міжнар. наук.-практ. конф. молодих вчених, Львів: ЛДУБЖД, 2024. – С. 371–375;
- 13. Тригуба А.М., Маланчук О.М., Мармуляк А.С., Паньків О.В., Шолудько Р.Я. Алгоритм та програмні модулі моніторингу процесу відбору соціальних проєктів із використанням веб-парсингу. // Каталог інноваційних розробок ЛНУП, Вип. 24, 2024. – С. 27;
- 14. Іличок Б., Мармуляк А. Стан та перспективи розвитку місцевого самоврядування в Україні на прикладі Львівської ОТГ. // Місцеве самоврядування в умовах відновлення України, Київ, 2022. – С. 57–59;
- 15. Мармуляк А.С., Придатко О.В. Антикризовий менеджмент в умовах модернізації державного управління. // Матеріали всеукр. наук.-практ. інтернет-конф., ЛДУБЖД, 2021. – С. 201–204;
- 16. Іличок Б.І., Мармуляк А.С. Передумови впровадження безумовного базового доходу. // Сучасний рух науки: тези доп. IX міжнар. наук.-практ. інтернет-конф., м. Дніпро, 2019. – Т.1. – С. 652–657;
- 17. Мармуляк А.С. Гносеологія та сучасний стан щодо запровадження безумовного базового доходу громадянина. // Науково-практичний круглий стіл: Базовий дохід українця, Львів, 2020. – С. 8–12;
- 18. Мармуляк А.С., Судейко О.С. Науковий твір «Законопроєкт «Базовий дохід громадянина України» Закон № 1 для України». // Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №100162, 02.10.2020. – 8 с.

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: підвищення якості управління соціальними проєктами в умовах цифрової трансформації громад

Охоронні документи на ОПІВ:

Літературні та художні твори

Мармуляк, А. С., Судейко, О. С. Науковий твір «Законопроєкт «Базовий дохід громадянина України» Закон № 1 для України». Свідоцтво про реєстрацію авторського права на твір №100162. Дата реєстрації:

02.10.2020. 8с.

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0119U002950

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Тригуба Анатолій Миколайович
2. Anatoliy M. Tryhuba

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8014-5661

Додаткова інформація: https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57205225539; https://scholar.google.com/citations?user=i1rMXiMAAAAJ; https://www.webofscience.com/wos/author/record/2418092

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького

Код за ЄДРПОУ: 00492990

Місцезнаходження: вул. Пекарська, буд. 50, Львів, 79010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бушуєв Сергій Дмитрович
2. Sergiy D. Bushuyev

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7815-8129

Додаткова інформація: https://scholar.google.com.ua/citations?user=PIk80zYAAAAJ&hl=uk; https://www.webofscience.com/wos/author/record/AAC-8938-2019; https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=6506632335

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, буд. 31, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бедрій Дмитро Іванович

2. Dmytro I. Bedrii

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5462-1588

Додаткова інформація: https://scholar.google.com.au/citations?user=aP7d7OgAAAAJ&hl=th; https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57220287162; https://www.webofscience.com/wos/author/record/165210

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Одеська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 43861328

Місцезнаходження: пр. Шевченка, буд. 1, Одеса, 65044, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кобилкін Дмитро Сергійович

2. Dmytro Kobylkin

Кваліфікація: к. т. н., доц., 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2848-3572

Додаткова інформація: https://scholar.google.com.ua/citations?user=obQ1xBwAAAAJ&hl=uk&oi=sra; https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57205439227; https://www.webofscience.com/wos/author/record/C-8299-2017

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, буд. 35, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Содома Руслана Іванівна

2. Ruslana I. Sodoma

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7246-8740

Додаткова інформація: https://scholar.google.com/citations?hl=uk&user=-5Fjag8AAAAJ; https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=56669972700; https://www.webofscience.com/wos/author/record/760737

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, буд. 35, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Зачко Олег Богданович
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Зачко Олег Богданович
Відповідальний за підготовку облікових документів	Романець Христина Миколаївна
Реєстратор	УкрІНТЕІ
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна