

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003858

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 06-10-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Могиль Олена Олександрівна

2. Olena Mogyl

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 03-10-2025

Спеціальність за освітою: Право

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10770

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.01

Тема дисертації:

1. Механізми публічного управління у сфері соціально-економічного розвитку регіонів в Україні в умовах безпекових викликів.
2. Mechanisms of public administration in the field of socio-economic development of regions in Ukraine in conditions of security challenges

Реферат:

1. У дисертаційній роботі здійснено теоретичне обґрунтування підходів та розроблено науково-практичні пропозиції щодо механізмів публічного управління у сфері соціально-економічного розвитку регіонів в Україні в умовах безпекових викликів. Відзначено, що забезпечення інтегрованого розвитку регіонів з метою оптимізації задоволення соціально-економічних потреб населення є пріоритетною метою діяльності регіональних органів управління, спрямованої на підвищення життєвого рівня через стале економічне зростання, ефективне управління ресурсами та підтримку ініціатив усіх зацікавлених сторін. У контексті безпекових викликів в Україні виявлено, що територіальне планування має подвійний характер: а) найповніше залучення регіональних ресурсів для забезпечення матеріального добробуту; б) створення

адаптивної та стійкої економіки, спроможної протистояти сучасних загрозам та задовольняти потреби населення. Запропоновано компоненти регіонів, трирівневу класифікацію та виокремлено його особливості (територіальна специфіка, інституційне середовище, вплив безпекових викликів, людський капітал, потреба стратегічного управління, інноваційний потенціал та інфраструктурна забезпеченість). Обґрунтовано в умовах сучасних безпекових викликів необхідність векторної конкретизації механізмів публічного управління соціально-економічним розвитком регіонів через гнучкість та адаптивність у відповідь на непередбачувані обставини; гарантування безпеки як визначальне; консолідація з місцевою спільнотою шляхом залучення до управлінських процесів та рішень. Запропоновано структуру механізмів публічного управління соціально-економічного розвитку регіонів в аспекті безпекових викликів, що включає нормативно-правовий та організаційний механізми публічного управління як базові та є відповідним каркасом на якому вибудовуються всі інші аспекти публічного управління. До механізмів публічного управління соціально-економічного розвитку регіонів в умовах безпекових викликів віднесено та охарактеризовано: стратегічне планування, фінансовий механізм, підтримки та відновлення економіки, соціального захисту та підтримки населення регіону, комунікаційний механізм, узгодження та міжвідомчої взаємодії. Виявлено негативні тенденції в демографічній структурі регіонів (масштабні міграції за кордон, незаконним вивезення українських громадян до РФ, внутрішніми міграційними процесами). За період повномасштабного вторгнення місцеві бюджети (крім регіонів, де велися/ведуться бойові дії) продемонстрували зростання надходжень, що засвідчує про стійкість як інституційну так і фінансову. Безпекові виклики зумовили посилення нерівномірності формування податкової спроможності адміністративно-територіальних одиниць, а релокація бізнесу та переміщення працездатного населення до західних регіонів не демонструє суттєвого покращення фінансового стану та актуалізує оптимізацію механізмів бюджетного вирівнювання. Акцентовано на залежності бюджетів громад від міжбюджетних трансферів із державного бюджету. Виявлено, що дефіцит щорічних власних податкових надходжень звужує можливості місцевих органів влади щодо соціально-економічного розвитку відповідних територій. Доведено, децентралізація надала органам місцевого самоврядування автономні фінансові інструменти, відігравши ключову роль у протидії загрозам воєнного часу. Аналіз дохідної частини місцевих бюджетів та виконання місцевих бюджетів за період 2020-2024 рр. показав бюджетний профіцит. Виявлено, попри руйнації частина бізнесу продовжує функціонувати, адаптуючись до реалій нового часу. У регіонах наближених до зони активних бойових дій простежується значний спад реєстрації нових бізнесів з одночасним збільшенням нових в більш безпечних регіонах. Виявлено, рівень безробіття серед ВПО вищий, ніж серед населення в цілому. Розкрито зміни щодо регіональної структури попиту на робочу силу, наведено основні детермінанти. Виявлено збільшення інвестицій в центральних та західних областях через вищий рівень небезпеки та переміщення економічної активності. Інвестиційна привабливість характеризується низьким рівнем для більшості українських регіонів, що обумовлено військовою агресією, корупцією, тіньовою економікою, атаками на енергосистему, наявністю депресивних регіонів, недостатністю фінансових ресурсів місцевих бюджетів, структурних деформацій інвестицій, недостатньо розвиненою інфраструктурою та відсутністю чіткої стратегії місцевого самоврядування. Виявлено безпосередній вплив безпекових викликів на виконання Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки, її оновлення, де одним з ключових трендів змін є відновлення різних сфер суспільного життя, належного функціонування держави. Нині проблемою є слабка комунікація уряду й органів самоврядування та основне місце в цьому процесі має відводитися Міністерству розвитку громад і територій України.

2. The dissertation work provides a theoretical justification of approaches and develops scientific and practical proposals on mechanisms of public administration in the field of socio-economic development of regions in Ukraine in conditions of security challenges. It is noted that ensuring integrated development of regions in order to optimize the satisfaction of socio-economic needs of the population is a priority goal of the activities of regional governments aimed at raising living standards through sustainable economic growth, effective resource management and support for the initiatives of all stakeholders. In the context of security challenges in Ukraine, it was found that territorial planning has a dual nature: a) the most complete involvement of regional resources to

ensure material well-being; b) the creation of an adaptive and sustainable economy capable of resisting modern threats and meeting the needs of the population. The components of regions are proposed, a three-level classification is proposed, and its features are highlighted (territorial specificity, institutional environment, impact of security challenges, human capital, need for strategic management, innovative potential, and infrastructure provision). The need for vector concretization of public management mechanisms for the socio-economic development of regions through flexibility and adaptability in response to unforeseen circumstances; ensuring security as a determinant; consolidation with the local community through involvement in management processes and decisions is substantiated in the context of modern security challenges. The structure of public management mechanisms for the socio-economic development of the region in terms of security challenges is proposed, which includes regulatory, legal and organizational mechanisms of public management as basic and is an appropriate framework on which all other aspects of public management are built. The following are attributed and characterized to the mechanisms of public management for the socio-economic development of the region in terms of security challenges: strategic planning, financial mechanism, support and restoration of the economy, social protection and support of the population of the region, communication mechanism, coordination and interagency interaction. Negative trends in the demographic structure of the regions have been identified (large-scale migration abroad, illegal deportation of Ukrainian citizens to the Russian Federation, internal migration processes). During the period of full-scale invasion, local budgets (except for regions where hostilities were/are being conducted) demonstrated an increase in revenues, which indicates both institutional and financial stability. Security challenges have led to increased unevenness in the formation of the tax capacity of administrative-territorial units, and the relocation of businesses and the movement of the working-age population to the western regions does not demonstrate a significant improvement in the financial situation and actualizes the optimization of budget equalization mechanisms. The emphasis is on the dependence of community budgets on inter-budgetary transfers from the state budget. It is found that the deficit of annual own tax revenues narrows the possibilities of local authorities for the socio-economic development of the relevant territories. It is proven that decentralization has provided local governments with autonomous financial instruments, playing a key role in countering the threats of wartime. An analysis of the revenue part of local budgets and the execution of local budgets for the period 2020-2024 showed a budget surplus. It is found that, despite the destruction, some businesses continue to function, adapting to the realities of the new time. In regions close to the zone of active hostilities, a significant decline in the registration of new businesses is observed, with a simultaneous increase in new ones in safer regions. It was found that the unemployment rate among IDPs is higher than among the population as a whole. Changes in the regional structure of labor demand are revealed, and the main determinants are given. An increase in investments in central and western regions is revealed due to a higher level of danger and displacement of economic activity. Investment attractiveness is characterized by a low level for most Ukrainian regions, which is due to military aggression, corruption, shadow economy, attacks on the energy system, the presence of depressed regions, insufficient financial resources of local budgets, structural deformations of investments, underdeveloped infrastructure, and the lack of a clear local self-government strategy.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Могиль, О. (2022). Механізми державного управління регіональним розвитком в умовах європейської інтеграції. Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління, 2(62), 101-105. [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2022-2\(62\)-15](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2022-2(62)-15)
- Галич, Я., & Могиль, О. (2024). Напрями реформування системи публічного управління в Україні в контексті євроінтеграційного вектору. Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління, 3(75), 7-16. [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2024-3\(75\)-1](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2024-3(75)-1)
Особистий внесок: запропоновані актуальні заходи для реформування системи публічного управління в Україні в умовах правового режиму воєнного стану
- Могиль, О., & Дангадзе, С. (2024). Євроінтеграційний вектор розвитку публічного управління в умовах надзвичайних обставин в Україні. Наукові праці Міжрегіональної Академії управління персоналом. Політичні науки та публічне управління, 2(74), 56-62. [https://doi.org/10.32689/2523-4625-2024-2\(74\)-8](https://doi.org/10.32689/2523-4625-2024-2(74)-8)
Особистий внесок: визначені особливості розвитку системи публічного управління в Україні в умовах кризового контексту розвитку.
- Могиль, О. (2024). Державне управління у сфері екологічної безпеки: Аналіз міжнародного досвіду. Публічне урядування, 3 (40), 6-12. [https://doi.org/10.32689/2617-2224-2024-3\(40\)-1](https://doi.org/10.32689/2617-2224-2024-3(40)-1)
- Bakhmat, N., Romanova, I., Oronovska, L., Rudenko, O., & Mogyl, O. (2024). Ukrainian education for peace and security 2023: technological convergence, artificial intelligence. Multidisciplinary reviews, 6, 23spe016. <https://doi.org/10.31893/multirev.2023spe016>
Особистий внесок: визначені нові напрями освітніх змін в умовах посилення безпекових викликів
- Могиль О., Комащенко О. Порівняльний аналіз досвіду публічної служби в країнах ЄС і Україні. II Міжнародна науково-практична конференція “Інноваційні методи управління економікою в умовах цифровізації бізнесу”: зб. матеріалів конференції (м. Київ, 10 жовтня 2024 р.). Ред. кол.: І. А.Семенець-Орлова (гол. ред.), І. І.Каліна (заст. гол. ред.), Ю. В. Мазур (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2024. С. 353-356. Особистий внесок: описано методикою кроснаціонального порівняння
- Співчук Ю., Могиль О. До питання впровадження принципів доброго врядування у систему публічного управління України. Актуальні питання державотворення та захисту прав людини в Україні: зб. наук. пр. Гол. ред. Л. Г. Білий. Хмельницький: Вид-во Хмельниц. ін-ту МАУП, 2025. Вип. 14. С. 174-176. Особистий внесок: детерміновано можливості посилення впровадження принципів доброго врядування в Україні.
- Могиль О. Проблемні питання регіонального розвитку в сучасній Україні. Актуальні питання державотворення та захисту прав людини в Україні: зб. наук. пр. / гол. ред. Л. Г. Білий. Хмельницький: Вид-во Хмельниц. ін-ту МАУП, 2025. Вип. 14. С. 246-248.
- Седов Г., Толмачов О., Могиль О. Розвиток морально-психологічної готовності військовослужбовців до бойових дій. Цифрова трансформація освіти: теоретико-методологічні засади: збірник матеріалів Міжнародної наук.-пр. конференції. Київ: УДУ ім. М. Драгоманова, 2024, С. 358-360. Особистий внесок: відзначено проблемні аспекти розвитку суспільства в умовах правового режиму воєнного стану.
- Могиль О. Проблеми розвитку публічної політики сучасної України в контексті євроінтеграції. Всеукраїнська науково-практична конференція «Конституція України: держава і право в умовах воєнного стану»: збірник матеріалів конференції, м. Київ, 28 червня 2022 р. Ред. кол.: Червякова О.В. (гол. ред.), І.А.Семенець-Орлова (заст. гол. ред.), І.І.Каліна (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2022. С. 157-163.
- Могиль О. Державне управління регіональним розвитком в умовах європейської інтеграції. Проблеми модернізації України: [зб. наук. пр.]. МАУП. Матеріали VII Міжнародної науково-практичної конференції “Розбудова інноваційних економіки, менеджменту та освіти в умовах нової соціальної реальності” (Київ, Міжрегіональна Академія управління персоналом, 26 травня 2022 р.). Редкол. : М. Ф. Гончаренко (голова) [та ін.]. 2022. С. 210-211.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0121U110533

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Семенець-Орлова Інна Андріївна
2. Semenets-Orlova Inna A.

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Щур Наталія Олегівна
2. Nataliia Schur

Кваліфікація: к.держ.упр., 25.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7648-7893

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національна академія керівних кадрів культури і мистецтв

Код за ЄДРПОУ: 02214142

Місцезнаходження: вул. Лаврська 9, Київ, 01015, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство культури України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бобось Олександр Леонідович
2. Oleksandr Bobos

Кваліфікація: д. держ. упр., 25.00.02**Ідентифікатор ORCID ID:** 0009-0004-1827-5640**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Заклад вищої освіти «Університет трансформації майбутнього»**Код за ЄДРПОУ:** 45630188**Місцезнаходження:** вул. Ремісничка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14000, Україна**Форма власності:** Приватна/недержавна**Сфера управління:****Ідентифікатор ROR:****Рецензенти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Алейнікова Олена Володимирівна
2. Olena V. Aleynikova

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-4876-3563**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"**Код за ЄДРПОУ:** 00127522**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:****Ідентифікатор ROR:****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Капеліста Ірина Михайлівна
2. Iryna M. Kapelista

Кваліфікація: к. держ.упр., доц., 25.00.02**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-3997-2371**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Овчаренко Руслан Вячеславович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Овчаренко Руслан Вячеславович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Муравйов Кирил Володимирович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна