

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U004579

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 13-08-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Новиков Дмитро Миколайович

2. Dmytro M. Novykov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9943-1617

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту: 03-09-2026

Спеціальність за освітою: економіка і управління науковими дослідженнями та проектуванням

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 0000000000

Місцезнаходження: 00000, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 16119

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 67.01.75, 06.71.05, 06.81.12

Тема дисертації:

1. Формування адаптивного механізму забезпечення конкурентоспроможності будівельних підприємств в умовах нестабільного економічного середовища
2. Formation of an adaptive mechanism for ensuring the competitiveness of construction enterprises in an unstable economic environment

Реферат/анотація:

1. Дисертаційну роботу присвячено розробці теоретико-методичних засад та створенню економіко-управлінського апарату формування конкурентоспроможності будівельних підприємств на базі адаптивного механізму менеджменту. Дослідження орієнтоване на побудову динамічної системи стратегічного реагування та оптимізації ресурсних потоків, що враховує виклики нестабільного макроекономічного простору та вимоги до якості на кожному етапі життєвого циклу відтворення житлового фонду. Досягнення поставленої мети сприяє зміцненню стійкості бізнес-моделей, гарантує стабільну якість будівельних послуг та мінімізує дестабілізуючий вплив зовнішніх економічних шоків. Робота націлена на забезпечення довгострокової життєздатності суб'єктів будівельної галузі, формування надійних конкурентних переваг та

сприяння ефективному відновленню національної інфраструктури. Нагальність проведення досліджень за темою дисертації зумовлена гострою необхідністю кардинальної зміни управлінських парадигм будівельних компаній в умовах глобальних відновлювальних процесів та відтворення житлового фонду України. Це вимагає не лише кількісного збільшення обсягів робіт, а й гарантованого дотримання стандартів якості, безпеки та доступності житла для різних соціальних груп населення. Актуальність теми дослідження зумовлена низкою взаємопов'язаних факторів макроекономічного, галузевого та мікрорівня, а саме: макроекономічний та соціальний контекст – масові руйнування житлового фонду та інфраструктури внаслідок воєнних дій сформували безпрецедентний попит на відновлювальне будівництво. Перший розділ дисертаційної роботи присвячений формуванню теоретико-методологічного фундаменту забезпечення конкурентоспроможності будівельних підприємств на основі адаптивного механізму управління. У межах дослідження обґрунтовано, що сучасне будівельне підприємство функціонує як відкрита динамічна система, яка повинна паралельно вирішувати завдання відтворення житлового фонду, дотримання жорстких стандартів якості та збереження фінансової стійкості в умовах перманентних шоків. Доведено, що ефективність такої системи визначається дотриманням принципів системності, гнучкості ресурсного забезпечення та безперервності управління якістю на всьому життєвому циклі об'єкта. Теоретичну основу розділу сформовано на базі положень теорії адаптивного управління, стратегічного менеджменту та цифрової інтеграції бізнес-процесів. Управлінські впливи реалізуються через централізовану платформу підтримки прийняття рішень, яка поєднує функції стратегічного планування, оперативного моніторингу та контролю. Третій розділ дослідження присвячено формуванню інструментального аналітико-прикладного комплексу, що забезпечує формалізований опис і практичне впровадження адаптивного механізму забезпечення конкурентоспроможності будівельних підприємств. Паралельно розробляються прогнозно-аналітичні моделі оцінювання рівня конкурентоспроможності, здатні ідентифікувати загрози, прогнозувати потреби в ресурсах та визначати рівень синергії між різними напрямками діяльності підприємства. Цей етап поєднує теоретичні засади дослідження з їх практичним втіленням, створюючи цифрову основу для адаптивного управління підприємством в умовах нестабільного економічного середовища.

2. The urgency of conducting research on the dissertation topic is conditioned by the acute need for a radical change in the management paradigms of construction companies in the context of global recovery processes and the renewal of Ukraine's housing stock. This requires not only a quantitative increase in the volume of work but also a guaranteed adherence to quality, safety, and housing accessibility standards for various social groups of the population. Chapter One of the dissertation is dedicated to forming the theoretical and methodological foundation for ensuring the competitiveness of construction enterprises based on an adaptive management mechanism. Within the research, it is substantiated that a modern construction enterprise functions as an open dynamic system that must simultaneously solve the tasks of housing stock renewal, adherence to strict quality standards, and preservation of financial stability under conditions of permanent shocks. It is proven that the effectiveness of such a system is determined by adherence to the principles of systemicity, flexibility of resource provision, and continuous quality management throughout the entire lifecycle of the object. The theoretical basis of the chapter is formed on the provisions of adaptive management theory, strategic management, and digital integration of business processes. Managerial influences are realized through a centralized decision support platform that combines the functions of strategic planning, operational monitoring, and control. Chapter Two of the dissertation is aimed at forming a unified methodological basis and the further construction of the economic and managerial framework of the adaptive mechanism for ensuring the competitiveness of construction enterprises. At this stage, the deepening of scientific and methodological principles is carried out, and a holistic methodological basis for the systemic management of competitive potential is formed. Modeling of organizational and managerial configurations for the development of construction enterprises is performed, types of their reactions to external shocks and mechanisms for coordinating resource flows are established. Particular emphasis is placed on developing approaches to determining a rational format for multi-criteria optimization of managerial decisions, taking into account the economic, technological, time, quality, and risk parameters of the construction lifecycle. The scientific tasks of this stage are focused on building models that ensure adaptability, consistency, and

management effectiveness, forming the groundwork for the further digital integration of managerial processes Chapter Three of the research is dedicated to forming an instrumental analytical-applied complex that ensures a formalized description and practical implementation of the adaptive mechanism for ensuring the competitiveness of construction enterprises. In parallel, predictive-analytical models for assessing the level of competitiveness are developed, capable of identifying threats, forecasting resource needs, and determining the level of synergy between different directions of the enterprise's activity. This stage combines the theoretical foundations of the research with their practical embodiment, creating a digital basis for adaptive, data-driven management of the enterprise in an unstable economic environment.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Технологічне оновлення та розвиток агропромислового комплексу

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Lavrukhina, K., Kushik-Strelnikov, J., & Novikov, D. (2018). Інтенсифікація інноваційних процесів на основі кластеризації економіки. Шляхи підвищення ефективності будівництва, (38), 125–130.
- Novikov, D., Lavrukhina, K., & Kushik-Strelnikov, Y. (2020). Innovative technologies in construction. Ways to Improve Construction Efficiency, (44), 126–132.
- Сазонова, С., Новиков, Д. (2023). Контролінг стратегічного управління на підприємствах в умовах цифрової економіки. Таврійський науковий вісник. Серія: Економіка, (15), 201-208.
- Sazonova Svitlana, Novykov Dmytro, Makarenko Tetiana Assessment of the competitiveness of the enterprise on the principles of strategic management in the conditions of the digital economy \ \ Науковий вісник Міжнародного гуманітарного університету. Серія: «Економіка і менеджмент», збірник наукових праць Випуск 59 Частина 1 Одеса Видавничий дім «Гельветика» 2024, с.114
- I.Kalina, D.Novykov. V.Leszczynski, K.Lavrukhina, P.Kukhta, V.Nitsenko Entrepreneurial structures of the extractive industry: foreign experience in environmental protection - Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu. 2022, (5): 136 – 141 (SCOPUS)
- Novykova I., Leszczynski V., Denisyuk O., Novykov D. The clusterization algorithm as a factor of the competitiveness of the regions of Ukraine - The scientific heritage (Budapest, Hungary) The journal is registered and published in Hungary. No 107 (107) (2023), p.12
- Leshchynsky Viktor, Novykov Dmytro Stimulating the growth of competitiveness of construction products - The scientific heritage (Budapest, Hungary) No 173 (2025), p.22
- 5. I.Kalina, D.Novykov. V.Leszczynski, K.Lavrukhina, P.Kukhta, V.Nitsenko Entrepreneurial structures of the extractive industry: foreign experience in environmental protection - Naukovyi Visnyk Natsionalnoho Hirnychoho Universytetu. 2022, (5): 136 – 141 (SCOPUS) <https://doi.org/10.33271/nvngu/2022-5/136> <https://nvngu.in.ua/index.php/en/archive/on-the-issues/1885-2022/content-5-2022/6373-136>
- 6. Novykova I., Leszczynski V., Denisyuk O., Novykov D. The clusterization algorithm as a factor of the competitiveness of the regions of Ukraine - The scientific heritage (Budapest, Hungary) The journal is registered and published in Hungary. No 107 (107) (2023), p.12 DOI: 10.5281/zenodo.7672854 <https://www.scientific-heritage.com/wp-content/uploads/2023/02/The-scientific-heritage-No-107-107-2023.pdf>

- 7. Leshchynsky Viktor, Novykov Dmytro Stimulating the growth of competitiveness of construction products - The scientific heritage (Budapest, Hungary) No 173 (2025), p.22 DOI: 10.5281/zenodo.17731469 <https://www.scientific-heritage.com/wp-content/uploads/2025/11/The-scientific-heritage-No-173-173-2025.pdf>
- 8. Новиков Д., Лаврухіна К., Кушик-Стрельніков Я. Механізми реалізації інноваційного розвитку регіонів: український і зарубіжний досвід. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин. Зб. наук.праць. Ч.2. Київ: КНУБА. 2017. № 35. С. 326-332 (0,45 друк.арк.) (Видання індексується Google Scholar)
- 9. Кришталь Г.О., Новиков Д.М. Державне регулювання банківського сектору в забезпеченні соціально-економічного розвитку України: міжнародні концепції. Моделювання регіональної економіки. 2019. №.1 (33). С. 52-59 (0,33 умов. друк. арк.). [фахове видання]. <https://lib-gero.pnu.edu.ua/handle/123456789/257>(Особистий внесок здобувача полягає в оцінці впливу банківського сектору на соціально-економічний розвиток, зокрема динаміку розвитку будівельної галузі в умовах державного регулювання)
- 10. Новиков Дмитро Миколайович Критерії та фактори сталого розвитку будівельного підприємства\\ матеріали Міжнародного науково-технічного форуму V Міжнародної науково-технічної конференції “Ефективні технології в будівництві” VII Міжнародної науково-технічної конференції “Нові технології в будівництві”, Київ, 2020, с.162 <https://tinyurl.com/yuj75dyb>
- 11. Novykov Dmytro Mykolayovych Methodological features of evaluating the effectiveness of it projects// Матеріали міжнародної науково-практичної конференції «Американські стандарти аграрної освіти в Україні», К.: КАУ НААН України, 2023, с.63 <https://tinyurl.com/4nyttnc>
- 12. Dmytro Novykov Leadership competence as a determinant of the efficiency of modern specialists in the economic field // матеріали III Міжнародної науково-практичної конференції «Американські стандарти аграрної освіти в Україні» К.: КАУ НААН України, 2024, с.52 <https://tinyurl.com/bdds2d6r>
- 13. Dmytro Novykov The Role of the Strategy for Increasing the Competitiveness of Enterprises in the Risk Management System Матеріали XIII International Research-to-Practice Conference “Society Transformations in Social and Human Sciences” BALTIC INTERNATIONAL ACADEMY. 2024, Riga, Latvia <https://bsa.edu.lv/index.php/en/conferences/scientific-conferences/1513-xiii-starptautiska-zinatniski-praktiska-konference-sabiedribas-transformacija-socialo-un-humanitaro-zinatnu-joma.html>
- 14. Dmytro Novykov, Vasil Bartko "GREEN" CONSTRUCTION AND "GREEN" STANDARDS AS THE MOST RELEVANT AND PROMISING AREAS OF RESOURCE CONSERVATION IN CONSTRUCTION XV International Scientific and Practical Conference “Time of Challenges and Opportunities: Challenges, Solutions, Perspectives”. Riga: BSA, 2025. 38p <https://tinyurl.com/483542mb>
- 15. Leshchynsky Viktor, Novykov Dmytro Formation of a system of incentives to increase the competitiveness of construction products - Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції «INTERNATIONAL EXPERIENCE IN SCIENTIFIC RESEARCH» 23-25.10.2025 року Чикаго, США <https://tinyurl.com/3p7yxv4c>
- 16. Новиков Дмитро Миколайович ФОРМУВАННЯ ЕКОНОМІЧНО ОБҐРУНТОВАНОГО ІНСТРУМЕНТАРІЮ КОНТРОЛІНГУ ПІДПРИЄМСТВ- ДЕВЕЛОПЕРІВ У ГАЛУЗІ БУДІВНИЦТВА //Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу: матеріали доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 4-5 листопада 2025 року) / за заг. ред. В. М. Лича, Л.О. Згалат-Лозинської. Київ: КНУБА, 2025. 950 с. <https://tinyurl.com/5n8tp62w>
- 17. Olga Denysiuk Dmytro Novykov Building Skills: The Cornerstone of Resilience and Future-Proofing in Construction - 15-16 May 2026, Riga, Latvia BALTIC INTERNATIONAL ACADEMY XVI International Scientific and Practical Conference “Time of Challenges and Opportunities: Challenges, Solutions, Perspectives” <https://tinyurl.com/4hcsj4dy>

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Рижаківа Галина Михайлівна

2. Halyna M. Ryzhakova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7875-9768

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шпак Нестор Омелянович

2. Nestor O. Shpak

Кваліфікація: д.е.н., проф., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0620-2458

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Отенко Ірина Павлівна

2. Iryna P. Otenko

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7849-2381

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний економічний університет імені
Семена Кузнеця

Код за ЄДРПОУ: 02071211

Місцезнаходження: проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Цифра Тетяна Юріївна

2. Tetiana Y. Tsyfra

Кваліфікація: к.е.н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7891-0467

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і
архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чуприна Христина Миколаївна

2. Khrystyna M. Chupryna

Кваліфікація: доктор економічних наук, професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5518-3607

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і
архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Беленкова Ольга Юріївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Беленкова Ольга Юріївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Кочерга Олена Миколаївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна