

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003409

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 12-08-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Коева Христина Олександрівна

2. Khrystyna O. Koieva

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 28-08-2025

Спеціальність за освітою: Публічне управління та адміністрування

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 10523

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Одеська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 43861328

**Місцезнаходження:** пр. Шевченка, буд. 1, Одеса, 65044, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Одеська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 43861328

**Місцезнаходження:** пр. Шевченка, буд. 1, Одеса, 65044, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.13.31

**Тема дисертації:**

1. Механізм публічного управління у курортно-рекреаційній сфері
2. The Mechanism of Public Administration in the Resort and Recreational Sector

**Реферат:**

1. Дисертація присвячена вирішенню актуального завдання науки публічного управління – поглибленню теоретичних засад функціонування механізму публічного управління у курортно-рекреаційній сфері та розробці рекомендацій щодо його удосконалення. Досліджено термінологічний інструментарій у контексті курортно-рекреаційного дискурсу, що уможливило структурування семантичного поля базових концептуальних конструктів. Це має істотне значення для наукової спільноти та професійних кіл з погляду комунікативної інтеракції та уніфікованої інтерпретації ключових компонентів та їхніх взаємних кореляцій. Систематизація підходів до механізму публічного управління виявила наукові розбіжності, що обумовило необхідність подальшого уточнення його сутнісних характеристик. Це дослідження обґрунтовує розуміння «механізму публічного управління», як ключового елемента організаційної архітектури та процесу прийняття рішень на різних рівнях публічного управління. Опрацювання наукових підходів виявило, що сутність механізму публічного управління полягає не тільки у формуванні рішень, а й у забезпеченні ефективної взаємодії суб'єктів на всіх рівнях його функціонування, включаючи місцеве самоврядування. В ході

дослідження сутнісних характеристик механізму публічного управління у курортно-рекреаційній сфері удосконалено суть поняття «механізм публічного управління у курортно-рекреаційній сфері» з огляду на його цільову спрямованість та сферу застосування; Встановлено, що чинна нормативно-правова база не завжди забезпечує адекватні інструменти для дієвості механізму публічного управління у курортно-рекреаційній сфері. Доведено необхідність посилення державного нагляду за окремими категоріями природних лікувальних ресурсів (як-то морська вода, природні ландшафти, кліматичні комплекси), які, попри їхнє лікувальне значення та статус об'єктів загального природокористування, не підпадають під класифікацію надр чи корисних копалин. З огляду на виявлену проблему щодо недостатньої інформаційної прозорості та доступності даних про природні лікувальні ресурси, обґрунтована доцільність розроблення та впровадження єдиного реєстру або створення інформаційної платформи, де акумулюватиметься вся інформація про природні лікувальні ресурси, включаючи дозвільні документи, а саме: дозволи на використання, медичні/бальнеологічні висновки, ліцензії, протоколи контролю якості відповідно до встановлених нормативних вимог. На основі проведеного аналізу зарубіжної практики функціонування механізму публічного управління у курортно-рекреаційній сфері (зокрема, досвіду Франції, Туреччини, Італії, Австрії, Словенії) обґрунтовано доцільність адаптації низки підходів. Визначено стратегічні орієнтири функціонування механізму публічного управління у курортно-рекреаційній сфері, які опираються на систему критеріїв оцінювання його результативності, що забезпечує практичний інструментарій для моніторингу та верифікації їхньої реалізації. У процесі вдосконалення механізму публічного управління курортно-рекреаційною сферою особливе значення набуває децентралізація, яка дозволяє ефективніше використовувати місцеві ресурси завдяки глибокому розумінню територіальної специфіки, культурної спадщини та інфраструктури, сприяючи швидкому реагуванню на ринкові потреби та усуненню бюрократичних бар'єрів. Розроблено концептуальну модель інтеграції проектного управління, яка охоплює стратегічний, операційний, інституційний та ресурсний рівні, що дозволяє забезпечити комплексне управління змінами та ініціативами в галузі. Успішне впровадження цієї моделі потребує подолання існуючих бар'єрів, зокрема бюрократичної інерції та спротиву нововведенням, що потребує просвітницької роботи та зміцнення професійної спроможності публічних службовців.

2. The dissertation is devoted to solving the urgent task of public administration science – deepening the theoretical foundations of the functioning of the public administration mechanism in the resort and recreation sphere and developing recommendations for its improvement. The terminological tools in the context of resort and recreational discourse were studied, which made it possible to structure the semantic field of basic conceptual constructs. This is of significant importance for the scientific community and professional circles in terms of communicative interaction and unified interpretation of key components and their mutual correlations. The systematization of approaches to the mechanism of public administration revealed scientific differences, which necessitated further clarification of its essential characteristics. This study substantiates the understanding of the “mechanism of public administration” as a key element of organizational architecture and the decision-making process at various levels of public administration. The study of scientific approaches revealed that the essence of the public administration mechanism lies not only in decision-making, but also in ensuring effective interaction between actors at all levels of its functioning, including local self-government. In the course of studying the essential characteristics of the public administration mechanism in the resort and recreation sector, the essence of the concept of “public administration mechanism in the resort and recreation sector” has been refined in terms of its purpose and scope of application. It has been established that the current regulatory framework does not always provide adequate tools for the effectiveness of the public administration mechanism in the resort and recreation sector. The need to strengthen state supervision over certain categories of natural therapeutic resources (such as sea water, natural landscapes, climatic complexes) has been proven, which, despite their therapeutic significance and status as objects of general nature use, do not fall under the classification of subsoil or mineral resources. Given the identified problem of insufficient information transparency and accessibility of data on natural healing resources, the expediency of developing and implementing a unified register or creating an information platform where all information on natural healing resources will be accumulated, including permits,

namely: permits for use, medical/balneological conclusions, licenses, quality control protocols in accordance with established regulatory requirements. Based on an analysis of foreign practices in the functioning of public administration mechanisms in the resort and recreation sector (in particular, the experience of France, Turkey, Italy, Austria, and Slovenia), the feasibility of adapting a number of approaches has been substantiated. Strategic guidelines for the functioning of the public management mechanism in the resort and recreation sector have been identified, based on a system of criteria for assessing its effectiveness, which provides practical tools for monitoring and verifying their implementation. In the process of improving the mechanism of public administration in the resort and recreation sector, decentralization is of particular importance, as it allows for more efficient use of local resources thanks to a deep understanding of territorial specifics, cultural heritage, and infrastructure, facilitating a rapid response to market needs and the elimination of bureaucratic barriers. A conceptual model for the integration of project management has been developed, covering the strategic, operational, institutional, and resource levels, which allows for comprehensive management of changes and initiatives in the industry. The successful implementation of this model requires overcoming existing barriers, in particular bureaucratic inertia and resistance to innovation, which requires educational work and strengthening the professional capacity of public servants.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- Безверхнюк Т., Коева Х. Напрями вдосконалення організаційно-правового механізму публічного управління раціональним використанням природних лікувальних ресурсів. Knowledge, Education, Law, Management. 2023; 1 (53): 167-176. doi: <https://doi.org/10.51647/kelm.2023.1.25>
- Васютинська Л., Коева Х. Тригери розвитку курортно-рекреаційної сфери: публічно-управлінський аспект. Наукові інновації та передові технології. 2024; 4(32): 248-260. doi: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-4\(32\)-248-260](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-4(32)-248-260)
- Коева Х., Васютинська Л. Проектний офіс як інструмент публічного управління курортно-рекреаційною сферою. Публічне управління і адміністрування в Україні. 2024; № 42: 55-58; doi: <https://doi.org/10.32782/pma2663-5240-2024.42.9>
- Коева Х. Імплементация міжнародного досвіду функціонування механізму публічного управління у курортно-рекреаційну сферу України. Теоретичні та прикладні питання державотворення. № 32 (2024): 229-238; <https://doi.org/10.35432/tisb322024321887>

**Наукова (науково-технічна) продукція:** проекти нормативних документів; програмні продукти, програмно-технологічна документація; аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:** забезпечення промисловості чи населення новим видом інформаційно-комунікаційних послуг

### **Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Васютинська Людмила Анатоліївна
2. Lyudmyla Vasyutynska

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.08

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-7157-4317

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Одеська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 43861328

**Місцезнаходження:** пр. Шевченка, буд. 1, Одеса, 65044, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Поступна Олена Вікторівна
2. Olena Postupna

**Кваліфікація:** д.держ.упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-0622-0966

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет цивільного захисту України

**Код за ЄДРПОУ:** 08571363

**Місцезнаходження:** вул.Онопрієнка, 8, Черкаси, Черкаський р-н., 18034, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Державна служба України з надзвичайних ситуацій

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кривенкова Руслана Юріївна
2. Ruslana Kryvenkova

**Кваліфікація:** к. держ.упр., доц., 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-3052-496X

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Державний вищий навчальний заклад "Ужгородський національний університет"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070832

**Місцезнаходження:** вул. Підгірна, буд. 46, Ужгород, Ужгородський р-н., 88000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Попов Микола Петрович

2. Mykola Popov

**Кваліфікація:** к.держ.упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0204-1810

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Одеська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 43861328

**Місцезнаходження:** пр. Шевченка, буд. 1, Одеса, 65044, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Піроженко Наталія Вікторівна

2. Nataliia Pirozhenko

**Кваліфікація:** к. держ.упр., доц., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-1438-6528

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Одеська політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 43861328

**Місцезнаходження:** пр. Шевченка, буд. 1, Одеса, 65044, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

### **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Колісніченко Наталя Миколаївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Колісніченко Наталя Миколаївна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Коева Христина Олександрівна

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна