

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U002390

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 09-06-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ЛДУБЖД № 1116-НК/90 від 03.09.2026



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шолудько Роксолана Ярославівна

2. Roksolana Y. Sholudko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0000-6149-7354

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Управління проектами

Дата захисту: 14-08-2026

Спеціальність за освітою: Медицина

Місце роботи здобувача: Державне некомерційне підприємство "Львівський національний медичний університет імені Данила Галицького"

Код за ЄДРПОУ: 02010793

Місцезнаходження: вул. Пекарська, Львів, 79010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство охорони здоров'я України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 14716

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.01, 82.05, 82.05.09.07, 20.54.03, 20.60

Тема дисертації:

1. Інтелектуально-ціннісне управління проектами розвитку медичної інфраструктури на рівні місцевих громад
2. Intellectually and value-driven management of medical infrastructure development projects at the local community level

Реферат/анотація:

1. Дисертація забезпечує розв'язання актуального науково-прикладного завдання, яке полягає у підвищенні ефективності ініціації та планування проектів розвитку медичної інфраструктури на рівні місцевих громад шляхом розроблення методів, моделей та інформаційно-аналітичного інструментарію інтелектуально-ціннісного управління, що базуються на сучасних інтелектуальних і цифрових технологіях та інтегруються у системи підтримки прийняття управлінських рішень в умовах динамічного проектного середовища. Актуальність цього дослідження обумовлена необхідністю забезпечення сталого розвитку медичної інфраструктури територіальних громад, потребою врахування динамічних ризиків, інтересів зацікавлених сторін та суспільної цінності проектів у процесі прийняття управлінських рішень. Водночас

відсутність комплексного інструментарію управління проектами розвитку медичної інфраструктури, здатного адаптуватися до змін проектного середовища та забезпечувати узгодження ціннісних пріоритетів громад, спричиняє зниження ефективності реалізації проектів, збільшення конфліктності між зацікавленими сторонами та зростання ризиків. У межах дослідження здійснено всебічний аналіз сучасного стану предметної галузі, наукових підходів та практики управління проектами розвитку медичної інфраструктури громад. Зокрема, проведено детальне вивчення сучасних моделей управління проектами у сфері охорони здоров'я, підходів до управління ризиками, конфліктами та механізмів підтримки прийняття рішень у динамічному проектному середовищі. Проведено критичний аналіз існуючих методів, моделей та інформаційно-аналітичних систем управління проектами розвитку медичної інфраструктури, а також здійснено компаративний аналіз сучасних цифрових і геоінформаційних технологій для оцінювання доступності медичних послуг. Виявлено, що існуючі підходи недостатньо враховують взаємозв'язок ризиків, ціннісних пріоритетів громад, інтересів зацікавлених сторін та територіальних особливостей доступності медичних послуг, а також не забезпечують адаптивного коригування управлінських рішень у процесі реалізації проектів. Емпіричною базою дослідження стали дані проектів розвитку медичної інфраструктури територіальних громад, результати моделювання конфліктних ситуацій між зацікавленими сторонами та геоінформаційного аналізу доступності медичних послуг. Встановлено, що результати моделювання тридцяти сценаріїв підтвердили працездатність комп'ютерної моделі управління конфліктами, зокрема стабільність інтегрального показника конфліктності у межах встановлених порогових значень, а геоінформаційне оцінювання доступності медичних послуг засвідчило високу точність моделі та дозволило визначити території з недостатнім рівнем медичного забезпечення. Це обґрунтовує та підтверджує необхідність використання інтелектуальних моделей і сучасних аналітичних технологій для управління проектами розвитку медичної інфраструктури громад. На основі проведеного аналізу розроблено метод інтелектуально-ціннісного управління проектами розвитку медичної інфраструктури сільських громад, який ґрунтується на інтеграції системного, ціннісного та інтелектуального підходів і, на відміну від існуючих підходів, передбачає реалізацію шести взаємопов'язаних етапів, що поєднують ініціацію ціннісних орієнтирів, формування інформаційної бази, диференціально-символьне моделювання динамічних ризиків, інтелектуальну підтримку прийняття рішень, інтегральне оцінювання та адаптивний моніторинг, забезпечуючи підвищення ефективності управлінських рішень в умовах динамічних змін та невизначеності. Ключовим досягненням дисертаційного дослідження є розроблення геоінформаційної моделі оцінювання доступності медичних послуг у проектах інфраструктурного розвитку громад, що базується на мережевому поданні дорожньої інфраструктури, топологічному аналізі маршрутів та побудові ізохрон, що дозволяє автоматизовано визначати мінімальні відстані та час доїзду населення до медичних закладів із використанням геоаналітики, мережевого аналізу та даних OpenStreetMap, забезпечуючи виявлення територій із недостатнім рівнем доступності медичних послуг та обґрунтування раціональних сценаріїв розвитку медичної інфраструктури громад.

2. The dissertation research solves an important scientific and applied problem, which consists in improving the efficiency of the initiation and planning of medical infrastructure development projects at the level of local communities through the development of methods, models, and information-analytical tools for intelligent-value management based on modern intelligent and digital technologies and integrated into decision support systems under conditions of a dynamic project environment. The relevance of this research is determined by the necessity to ensure the sustainable development of medical infrastructure in territorial communities, the need to consider dynamic risks, stakeholder interests, and the social value of projects in the process of managerial decision-making. At the same time, the absence of a comprehensive management toolkit for medical infrastructure development projects capable of adapting to changes in the project environment and ensuring the coordination of community value priorities leads to reduced project implementation efficiency, increased conflicts among stakeholders, and growing risks. Within the framework of the research, a comprehensive analysis of the current state of the subject area, scientific approaches, and practices of managing medical infrastructure development projects in communities was carried out. In particular, a detailed study of modern project management models in the

healthcare sector, approaches to risk and conflict management, and decision support mechanisms in a dynamic project environment was conducted. A critical analysis of existing methods, models, and information-analytical systems for managing medical infrastructure development projects was performed, as well as a comparative analysis of modern digital and geoinformation technologies for assessing the accessibility of medical services. It was found that existing approaches insufficiently consider the interrelation of risks, community value priorities, stakeholder interests, and territorial features of medical service accessibility and do not provide adaptive adjustment of managerial decisions during project implementation. The empirical basis of the research consisted of data from medical infrastructure development projects in territorial communities, the results of modeling conflict situations among stakeholders, and geoinformation analysis of medical service accessibility. It was established that the results of modeling thirty scenarios confirmed the operability of the computer model for conflict management, in particular the stability of the integral conflict indicator within established threshold values, while the geoinformation assessment of medical service accessibility demonstrated the high accuracy of the model and made it possible to identify territories with an insufficient level of medical support. This substantiates and confirms the necessity of using intelligent models and modern analytical technologies for managing medical infrastructure development projects in communities. Based on the conducted analysis, a method of intelligent-value management for medical infrastructure development projects in rural communities was developed, which is based on the integration of systemic, value-oriented, and intelligent approaches and, unlike existing approaches, provides for the implementation of six interrelated stages combining the initiation of value guidelines, formation of an information base, differential-symbolic modeling of dynamic risks, intelligent decision support, integral assessment, and adaptive monitoring, thus ensuring improved efficiency of managerial decisions under conditions of dynamic changes and uncertainty. A key achievement of the dissertation research is the development of a geoinformation model for assessing the accessibility of medical services in community infrastructure development projects, which is based on the network representation of road infrastructure, topological route analysis, and isochrone construction, allowing the automated determination of minimum distances and travel times for the population to medical institutions using geoanalytics, network analysis, and OpenStreetMap data, thus ensuring the identification of territories with insufficient accessibility to medical services and substantiating rational scenarios for the development of community medical infrastructure.

Державний реєстраційний номер ДіР: 0123U102890

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- 1. Malanchuk O., Tryhuba A., Tryhuba I., Sholudko R., Pankiv O. A Neural Network Model-based Decision Support System for Time Management in Pediatric Diabetes Care Projects. IEEE 18th International Conference on Computer Sciences and Information Technologies, CSIT-2023, Lviv, 2023. 195025. P. 1–4;
- 2. Tryhuba A., Malanchuk O., Tryhuba I., Sholudko R., Seleznev R. A model for optimizing the portfolio of hospital district development projects based on a genetic algorithm. IEEE 19th International Conference on Computer Sciences and Information Technologies, CSIT-2024. Lviv, 2024, 195025. P. 1–4;
- 3. Tryhuba A.M., Malanchuk O.M., Sholudko R.Y. Models of adaptive and value-based management of projects for the functioning and development of hospital districts. Innovative Technologies and Scientific Solutions for Industries Open source preview. 2024. № 4 (30). P. 97–109;

- 4. Malanchuk O. M., Tryhuba A. M., Tryhuba I. L., Sholudko R. Ya. Computer model of differential-symbolic risk assessment of projects to improve the health of the community population. Herald of Advanced Information Technology. 2024. Vol. 7 (4). P. 437–451;
- 5. Sholudko R. Ya., Malanchuk O. M., Tryhuba A. M., Tryhuba I. L., Development of a geoinformation method for assessing the accessibility of medical services in community infrastructure development projects. Herald of Advanced Information Technology. 2025. Vol. 8. No.3: P. 382–404;
- 6. Тригуба А., Маланчук О., Паньків О., Шолудько Р. Структурна модель системи планування медичних проєктів на основі обчислювального інтелекту. Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності. 2023. № 28. С. 30–43;
- 7. Маланчук О., Тригуба А., Шолудько Р. Стейкхолдер-орієнтовані технології конфлікт-менеджменту в проєктах створення та розвитку мережі медичних закладів. Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності. 2024. № 30. С. 229–243;
- 8. Malanchuk O., Tryhuba A., Sholudko R., Fedorchuk-Moroz V. A model of synergistic management of a medical project portfolio based on the telegraphic equation. Economic Forum. 2024. Vol. 14 (2). P. 51–64;
- 9. Тригуба А., Шолудько Р., Андрушків О., Олійник Р., Коциловський М. Інтелектуальні моделі управління інфраструктурними проєктами розвитку громад в умовах багаторівневих ризиків. Вісник Львівського державного університету безпеки життєдіяльності, 2025. 31, 213–226;
- 10. Тригуба А. М., Шолудько Р. Я., Маланчук О. М., Тригуба І.Л. Інтелектуально-ціннісний підхід до оцінювання цінності проєктів розвитку медичної інфраструктури територіальних громад. Управління розвитком складних систем. 2025, 63, 14–26;
- 11. Тригуба А., Маланчук О., Ратушний А., Паньків О., Коваль Л., Шолудько Р., Андрушків О. Адаптивно-ціннісний підхід до управління проєктами розвитку громад та регіонів. Вісник Львівського національного університету природокористування. Серія Агроінженерні дослідження. 2023. № 27. С. 113–126;
- 12. Маланчук О. М., Тригуба А. М., Паньків О. В., Шолудько Р. Я. Комп'ютерна модель диференціально-символьного планування проєктів покращення стану здоров'я населення громад. Комп'ютерні технології друкарства, 2023. 2. 50. С. 159–176;
- 13. Malanchuk O. M., Tryhuba A. M., Pankiv O. V., Sholudko R. Y. Architecture of an Intelligent Information System for Forecasting Components of Medical Projects. Applied Aspects of Information Technology. 2023. Vol. 6. no. 4. P. 376–390;
- 14. Маланчук О., Тригуба А., Тригуба І., Шолудько Р. Метод адаптації архітектури портфеля проєктів розвитку госпітальних округів до мінливого проєктного середовища. Інформаційні системи та мережі. 2025, 18, 1, Р. 244–259;
- 15. Тригуба А. М., Тригуба І. Л., Маланчук О. М., Шолудько Р. Я. Архітектура інтелектуальної інформаційної системи планування проєктів лікування пацієнтів. Інформаційні технології в енергетиці та агропромисловому комплексі: матеріали XII Міжнар. наук. конференції. Львів : ЛНУП, 2023. С. 76–78;
- 16. Паньків О., Шолудько Р. Особливості інтелектуального аналізу медичних даних та його вплив на реалізацію проєктів трансформації сучасної охорони здоров'я. Інформаційна безпека та інформаційні технології: збірник тез доповідей VI Всеукраїнської науково-практичної конференції молодих учених, студентів і курсантів. Львів, ЛДУ БЖД, 2023, С. 373–377;
- 17. Тригуба А. М., Маланчук О. М., Мармуляк А. С., Паньків О. В., Шолудько Р. Я. Алгоритм та програмні модулі моніторингу процесу відбору соціальних проєктів із використанням веб-парсингу. Вчені Львівського національного аграрного університету виробництва: каталог інноваційних розробок за заг. ред. В. І. Лопушняка, Б. І. Гулька. Вип. 24. Львів: Львів. нац. ун-т. природ., 2024. С. 17;
- 18. Паньків О., Шолудько Р., Маланчук О. Особливості антикризового управління проєктами функціонування медичних лабораторій в умовах надзвичайного та воєнного стану. Зб. наук. праць XIX Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів. Львів: ЛДУ БЖД, 2024. С. 366–370;

- 19. Тригуба А. М., Маланчук О. М., Тригуба І. Л., Шолудько Р. Я. Класифікація проектів функціонування та розвитку госпітальних округів і структура процесу їх ідентифікації. Інформаційні системи в управлінні проектами та програмами: матеріали Міжнар. наук.-практ. конференції (Коблево, 9–13 вересня 2024 р.). Харків: ХНУРЕ, 2024. С. 225–229;
- 20. Тригуба А.М., Паньків О.В., Шолудько Р.Я., Андрушків О.Я. Особливості антикризового управління проектами на об'єктах критичної інфраструктури в умовах воєнного стану. Управління проектами у розвитку суспільства: Управління проектами післявоєнної розбудови України: тези доп. XXI –ї Міжн. конф., Київ: КНУБА, 2024. С.237–241;
- 21. Шолудько Р., Тригуба А. М. Аналіз ризиків реалізації проектів розвитку медичної інфраструктури на рівні місцевих громад з використанням нейромережових моделей. Зб. наук. праць XX Міжнародної науково-практичної конференції молодих вчених, курсантів та студентів. Львів: ЛДУ БЖД, 2025. С. 322–325;
- 22. Шолудько Р., Мармуляк А., Тригуба А. Цифрові моделі підтримки прийняття рішень на ранніх етапах соціальних і медичних проектів розвитку територіальних громадах. Інновінг сучасних трендів в менеджменті безпеки: національна безпека та оборона: Збірник наукових праць Всеукраїнської науково-практичної конференції, Львів: ЛДУ БЖД, 23 травня 2025. С. 237–242;
- 23. Тригуба А.М., Коваль Л.С., Шолудько Р.Я., Андрушків О.Я., Олійник Р.І. Використання цифрових технологій для реалізації проектів розвитку інфраструктури регіонів у післявоєнний час. Міжнародна науково-практична конференція «Інформаційні системи та інноваційні технології управління проектами і програмами», Збірник праць. Харків: ХНУРЕ, 2025. С. 277–281;
- 24. Тригуба А.М., Шолудько Р.Я., Маланчук О.М., Боярчук О.В. Адаптивні моделі інтелектуально-ціннісного управління проектами розвитку медичної інфраструктури громад в умовах невизначеності. XVI Міжнародна науково-практична конференція «Управління проектами: проектний підхід в сучасному менеджменті», Одеса: ОДАБА, 2025. С. 129–133;
- 25. Тригуба А.М., Шолудько Р.Я. Особливості інтелектуально-ціннісного управління проектами розвитку медичної інфраструктури. Інформаційна безпека та інформаційні технології: збірник доповідей VII Всеукраїнської науково-практичної конференції «Інформаційна безпека та інформаційні технології», ІБІТ 2025, м. Львів, 27 листопада 2025 року. Львів, ЛДУ БЖД, 2025, С. 237–239.

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U102890

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Тригуба Анатолій Миколайович

2. Anatoliy M. Tryhuba

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8014-5661

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57205225539>;

<https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=i1rMXiMAAAAJ>;

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/ABD-6623-2021>

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет ветеринарної медицини та біотехнологій імені С. З. Гжицького

Код за ЄДРПОУ: 00492990

Місцезнаходження: вул. Пекарська, Львів, 79010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Данченко Олена Борисівна

2. Olena B. Danchenko

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5657-9144

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Черкаський державний технологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05390336

Місцезнаходження: бульвар Шевченка, Черкаси, Черкаський р-н., 18006, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Варенич Олена Володимирівна

2. Olena V. Varenych

Кваліфікація: д. т. н., професор, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0972-6361

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com/citations?hl=uk&user=2fqkftQAAAAJ>;

<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57189383746>;

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/463529>

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кобилкін Дмитро Сергійович

2. Dmytro S. Kobylkin

Кваліфікація: д. т. н., доц., 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2848-3572

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=obQ1xBwAAAAJ&hl=uk&oi=sra>;

<https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57205439227>;

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/C-8299-2017>

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гаврись Андрій Петрович

2. Andrii P. Havrys

Кваліфікація: к. т. н., доцент, 05.13.22

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2527-7906

Додаткова інформація: <https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=57204630361>;

<https://scholar.google.com.ua/citations?user=QgvZCxAQAAAAJ&hl=uk>;

<https://www.webofscience.com/wos/author/record/2109997>

Повне найменування юридичної особи: Львівський державний університет безпеки життєдіяльності

Код за ЄДРПОУ: 08571340

Місцезнаходження: вул. Клепарівська, Львів, 79007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Державна служба України з надзвичайних ситуацій

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Зачко Олег Богданович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Зачко Олег Богданович

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Романець Христина Миколаївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна