

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003216

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 30-07-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дудник Олександр Володимирович

2. Oleksandr V. Dudnyk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0004-5083-8239

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 02-09-2025

Спеціальність за освітою: Економіка

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10630

Повне найменування юридичної особи: Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

Код за ЄДРПОУ: 24366800

Місцезнаходження: бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

Код за ЄДРПОУ: 24366800

Місцезнаходження: бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.75.11

Тема дисертації:

1. Формування стратегій управління розвитком підприємств агропромислового комплексу України
2. Formation of a strategy for managing the development of enterprises in the agro-industrial complex of Ukraine

Реферат:

1. Дудник О.В. Формування стратегій управління розвитком підприємств агропромислового комплексу України. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 Менеджмент (07 Управління та адміністрування). – Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет», Київ, 2025. Дисертацію виконано згідно з тематичним планом науково-дослідної роботи кафедри менеджменту та маркетингу Приватного вищого навчального закладу «Європейський університет» за темою: «Формування стратегій управління розвитком підприємств агропромислового комплексу України» як складової частини науково-дослідної теми «Формування комплексного механізму управління безпековою діяльністю підприємств» (номер державної реєстрації 0121U114171, 2021–2026 рр.) та присвячено комплексному дослідженню теоретичних, методичних та прикладних аспектів стратегічного розвитку підприємств АПК. У дослідженні розглядається процес

формування стратегій розвитку підприємств агропромислового комплексу на основі системного підходу, що забезпечує цілісне бачення взаємозв'язку внутрішніх ресурсів підприємства, динаміки зовнішнього середовища та механізмів адаптації до змін. Стратегія розвитку трактується не лише як інструмент довгострокового планування, а як багаторівнева управлінська система, що інтегрує аналітичні, інноваційні та прогностичні функції. Аналізуючи теоретичне підґрунтя, визначено ключові засади стратегічного управління в АПК з урахуванням впливу макроекономічних, екологічних, технологічних і соціальних факторів. У дисертаційній роботі обґрунтовано необхідність застосування інноваційного стратегічного підходу до розвитку підприємств агросфери в умовах воєнних викликів, глобальної нестабільності, продовольчої кризи та зміни ринкових структур. Побудовано авторську модель стратегічного планування, яка базується на оцінці стратегічного потенціалу, виявленні зовнішніх викликів і можливостей, типологізації стратегій розвитку (інтенсивного зростання, реструктуризації, диверсифікації, інноваційного прориву) та вибору ефективних управлінських альтернатив з урахуванням галузевої специфіки. Здійснено теоретико-методичне обґрунтування концептуальних положень стратегічного розвитку підприємств агропромислового комплексу, що базується на поєднанні класичних положень стратегічного менеджменту із сучасними викликами аграрного ринку. Визначено ключові теоретичні підходи до трактування поняття «стратегія розвитку» та систематизовано їх відповідно до рівня інноваційної активності, адаптивності до змін, галузевої специфіки та ступеня інтеграції у глобальні ланцюги створення вартості. У межах дослідження сформовано авторське бачення стратегічного розвитку, як складного, інтегрованого процесу, що охоплює багаторівневу взаємодію між середовищем, ресурсами, управлінськими рішеннями та очікуваними результатами. Розроблені методичні підходи базуються на поетапному алгоритмі стратегічного аналізу, оцінювання потенціалу, ідентифікації стратегічних альтернатив і формування механізмів їх впровадження в контексті мінливого середовища. У рамках системного підходу обґрунтовано логіку стратегічного вибору з урахуванням кількісних та якісних критеріїв ефективності, що дозволяє підвищити точність і результативність прийняття управлінських рішень. Таке обґрунтування є ключовим для формування адаптивних стратегій розвитку, які відповідають умовам невизначеності та ризиків, що притаманні аграрному сектору. У межах системного підходу обґрунтовано взаємозв'язки між стратегічними рішеннями і ключовими управлінськими підсистемами: маркетингом, фінансами, персоналом, інноваційною діяльністю та логістикою. Запропоновано механізм стратегічної трансформації, який включає комплексну діагностику, аналіз ризиків, визначення MVP-стратегій, впровадження моніторингової системи та коригування планів відповідно до змін у середовищі. Розроблено методичку оцінки ефективності стратегічних ініціатив за допомогою багатокритеріального аналізу: економічного (рентабельність, динаміка реалізації), інноваційного (рівень цифровізації, впровадження технологій), екологічного (раціональність використання ресурсів), соціального (якість робочих місць, кадрова стійкість). Запропонована система дозволяє комплексно оцінювати вплив реалізованої стратегії на довгострокову стійкість підприємства. У роботі проведено аналіз тенденцій функціонування агропромислового комплексу України, особливо в умовах економічної турбулентності, воєнного стану, зміни кліматичних умов і трансформації споживчого попиту. Визначено, що сучасна динаміка аграрного ринку вимагає від підприємств підвищеної гнучкості, здатності до стратегічного маневрування, застосування інноваційних рішень та ефективного використання обмежених ресурсів.

2. Dudnyk O.V. Formation of a strategy for managing the development of enterprises in the agro-industrial complex of Ukraine. – Qualification scientific work as a manuscript. A dissertation submitted for the degree of Doctor of Philosophy in specialty 073 Management (07 Management and Administration). – Private Higher Education Establishment «European University», Kyiv, 2025. The dissertation was conducted according to the research plan of the Department of Management and Marketing of the Private Higher Educational Establishment «European University» under the topic: "Formation of a comprehensive mechanism for managing the security activities of enterprises" (state registration number 0121U114171, 2021–2026) and is dedicated to a comprehensive study of theoretical, methodological, and applied aspects of strategic development of agro-industrial enterprises. The research examines the process of forming development strategies for agro-industrial complex enterprises based on a systemic approach, ensuring a holistic view of the interconnection between internal resources, external

environment dynamics, and adaptation mechanisms. Development strategy is considered not only as a long-term planning tool but as a multi-level management system integrating analytical, innovative, and forecasting functions. Analyzing the theoretical foundation, key principles of strategic management in the agro-industrial complex are identified, taking into account macroeconomic, ecological, technological, and social factors. The dissertation substantiates the necessity of applying an innovative strategic approach to the development of the agricultural sector under wartime challenges, global instability, food crises, and changing market structures. An author's model of strategic planning is constructed, based on the assessment of strategic potential, identification of external challenges and opportunities, typology of development strategies (intensive growth, restructuring, diversification, innovative breakthrough), and selection of effective management alternatives considering industry specifics. Theoretical and methodological substantiation of conceptual provisions for the strategic development of agro-industrial complex enterprises is carried out, based on the combination of classical strategic management principles with modern challenges of the agricultural market. Key theoretical approaches to interpreting the concept of "development strategy" are defined and systematized according to the level of innovation activity, adaptability to changes, industry specifics, and degree of integration into global value chains. Within the research, an author's vision of strategic development as a complex, integrated process encompassing multi-level interaction between the environment, resources, management decisions, and expected results is formed. Developed methodological approaches are based on a step-by-step algorithm of strategic analysis, potential assessment, identification of strategic alternatives, and formation of implementation mechanisms in the context of a changing environment. Within the systemic approach, the logic of strategic choice is substantiated, considering quantitative and qualitative efficiency criteria, allowing for increased accuracy and effectiveness in managerial decision-making. Such substantiation is key to forming adaptive development strategies that correspond to conditions of uncertainty and risks inherent in the agricultural sector. Within the systemic approach, interconnections between strategic decisions and key management subsystems are substantiated: marketing, finance, personnel, innovation activities, and logistics. A mechanism of strategic transformation is proposed, including comprehensive diagnostics, risk analysis, determination of MVP strategies, implementation of a monitoring system, and adjustment of plans according to environmental changes. A methodology for evaluating the effectiveness of strategic initiatives using multi-criteria analysis is developed: economic (profitability, sales dynamics), innovative (level of digitalization, technology implementation), ecological (resource use efficiency), social (quality of jobs, personnel stability). The proposed system allows for a comprehensive assessment of the impact of the implemented strategy on the long-term sustainability of the enterprise. The study analyzes trends in the functioning of Ukraine's agro-industrial complex, especially under conditions of economic turbulence, martial law, climate change, and transformation of consumer demand. It is determined that the current dynamics of the agricultural market require enterprises to increase flexibility, strategic maneuverability, application of innovative solutions, and effective use of limited resources.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Бреус С.В., Дудник О.В. Роль та значення інновацій у формуванні стратегій розвитку підприємств агропромислового комплексу України. Економіка та суспільство. 2023. Вип. 50. (0,4 д.а., особисто автору – 0,3 д.а.: проаналізовано роль інновацій як ключового чинника формування стратегій розвитку

підприємств АПК України, підкресливши їхній вплив на підвищення конкурентоспроможності та адаптацію до сучасних економічних викликів). DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2023-50-68>. URL: <https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/2431/2351>

- 2. Breus S., Denysenko M., Dudnyk O. Competitiveness of enterprises of the agro-industrial complex of Ukraine as an important prerequisite for increasing the level of economic development of the state. *Агросвіт*. 2024. № 11. С. 37-42. (0,3 д.а., особисто автору – 0,2 д.а.: досліджено конкурентоспроможність підприємств агропромислового комплексу України як важливу передумову підвищення рівня економічного розвитку держави). DOI: <https://doi.org/10.32702/2306-6792.2024.11.37>. URL: <https://www.nayka.com.ua/index.php/agrosvit/article/view/3844/3879>.
- Дудник О.В. Методичні засади формування стратегій розвитку агропромислового комплексу в умовах кризових викликів. *Economic Synergy*. 2025. Вип. 1(15). С. 226–242. (0,9 д.а.). DOI: <https://doi.org/10.53920/ES-2025-1-17>. URL: <https://es.istu.edu.ua/EconomicSynergy/article/view/260/198>.
- 4. Дудник О.В. Економіко-математичне моделювання як інструмент прогнозування впровадження стратегій розвитку в аграрному секторі. *Modeling the Development of the economic systems*. 2025. С. 52–59. (0,4 д.а.). DOI: <https://doi.org/10.31891/mdes/2025-16-7>. URL: <https://mdes.khmnu.edu.ua/index.php/mdes/article/view/577/579>.
- Дудник О.В. Механізми формування стратегій розвитку підприємств агропромислового комплексу. *Економічний простір*. 2025. № 201. С. 61–66. (0,4 д.а.). DOI: <https://doi.org/10.30838/EP.201.61-66>. URL: <https://economic-prostir.com.ua/wp-content/uploads/2025/06/201-61-66-dudnyk.pdf>.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бреус Світлана Василівна

2. SVITLANA BREUS

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0624-0219

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

Код за ЄДРПОУ: 24366800

Місцезнаходження: бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Баланюк Іван Федорович
2. Ivan F. Balanyuk

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.07.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8320-6383

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Прикарпатський національний університет імені Василя Стефаника

Код за ЄДРПОУ: 02125266

Місцезнаходження: вул. Шевченка, буд. 57, Івано-Франківськ, 76018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Маргасова Вікторія Геннадіївна
2. Viktoriia Marhasova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8582-2158

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет біоресурсів і природокористування України

Код за ЄДРПОУ: 00493706

Місцезнаходження: вул. Героїв Оборони, буд. 15, Київ, 03041, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шацька Зорина Ярославівна
2. Zoryna Y. Shatska

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1600-1481

Додаткова інформація:**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет технологій та дизайну**Код за ЄДРПОУ:** 02070890**Місцезнаходження:** вул. Мала Шияновська, буд. 2, Київ, 01011, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Рецензенти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гудзь Юрій Федорович

2. Iurii G. Gudz

Кваліфікація: д. е. н., доц., 08.00.04**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9122-4648**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"**Код за ЄДРПОУ:** 24366800**Місцезнаходження:** бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****VIII. Заключні відомості****Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Котвицька Наталія Миколаївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Тимошенко Олена Іванівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Козинець Анатолій Олександрович

Реєстратор

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна