

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0821U100163

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 02-02-2021

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Заприво́да Алі́на Анато́ліївна

2. Zapryvoda Alina

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Управління та адміністрування. Менеджмент

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 27-01-2021

Спеціальність за освітою: 8.000003 "Управління проектами"

Місце роботи здобувача: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: просп. Повітрофлотський, буд. 31, м. Київ, Київська обл., 03037, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ДФ 26.056.006

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** просп. Повітрофлотський, буд. 31, м. Київ, Київська обл., 03037, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** просп. Повітрофлотський, буд. 31, м. Київ, Київська обл., 03037, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 82.05

**Тема дисертації:**

1. Стратегічний аудит інноваційних проектів розвитку організацій в умовах невизначеності
2. Strategic audit of innovative projects of organizational development in uncertainty

**Реферат:**

1. У дисертаційній роботі вирішується проблема створення ефективних моделей, методів та засобів стратегічного аудиту проектів та програм розвитку організацій в умовах невизначеності. Глобальні тренди розвитку організацій доводять що світ трансформується з пришвидшенням. Життєвий цикл знань, та технологій управління складними проектами та програмами суттєво скорочується. Технічна та технологічна складність проектів розвитку організацій збільшується за рахунок інновацій. Ці тренди формують суттєві виклики у розвитку систем управління проектами та програмами. Особливо це стосується проектів та програм в умовах невизначеності очікування глобальної кризи. Стратегічний аудит – це перевірка і оцінка якості роботи підрозділів організації, проекту або програми в яких ведеться стратегічне управління. Такий аудит може бути або всеосяжним, тобто зачіпати етапи процесу стратегічного управління, або спрямованим – зачіпати лише частину процесів. Стратегічний аудит це експертиза процесу досягнення цілей проектів

розвитку організацій в умовах невизначеності. При проведенні стратегічного аудиту аудитор оцінює результати проведеного в організації стратегічного аналізу, здійснений стратегічний вибір і реалізацію стратегії, а також контроль за її реалізацією. При цьому якісні показники цілепокладання та ціледосягнення стають домінуючими, особливо на рівнях аудиту ефективності та стратегічного аудиту. Це вимагає розробки відповідних методів і підходів при проведенні аудиту. Стратегічний аудит проектів виявляє ступінь зв'язку політики зі специфікою проекту і зовнішніми умовами його реалізації. Кожна з частин стратегічного аудиту базується на відповідній галузі стратегічного обліку і стратегічного аналізу, все це зливається в сукупності в обліково-аналітичне забезпечення прийняття стратегічних рішень, які в поєднанні зі стратегією розвитку проекту підлягають стратегічному аудиту. Допомога проекту розвитку організації у сформованій стратегії з подальшим аудиторським контролем за її виконанням дозволять оперативно реагувати на постійно мінливий вплив зовнішніх і внутрішніх факторів і тим самим домогтися стабільного розвитку організацій, що працюють в умовах турбулентності. Таким чином, аудит стратегії розвитку організації в сучасних умовах набуває важливого значення, а проблеми визначення його цілей, структури і моделей та методів є актуальними. Метою дослідження є вивчення змісту та процесів проведення стратегічного аудиту як напряму аудиторської діяльності проектів розвитку організацій в умовах невизначеності внутрішнього та зовнішнього оточення. Для досягнення поставленої мети автором вирішені наступні задачі. Визначено взаємозв'язок понять "стратегія розвитку організації" і "стратегічний аудит проектів та програм".

Обґрунтовані підходи до аудиторської оцінки здатності реагування системи управління проектами на фактори невизначеності, зміни зовнішнього середовища і ступеня адекватності організаційно-економічних елементів системи управління, що забезпечують досягнення стратегічних цілей. Об'єктом дослідження є – системи стратегічного аудиту проектів та програм в умовах невизначеності та критичних впливів зовнішнього середовища. Предметом дослідження виступають антикризові управлінські інструменти, структури і механізми, що забезпечують сталий розвиток міжнародної компанії з урахуванням міграції цінностей і динаміки оточення. Автор в процесі досліджень використав наступні методи. При визначенні мети, задач і проблем. При створенні моделей та методів стратегічного аудиту проектів та програм в умовах невизначеності використовувалися методи теорії систем, системного аналізу, ризиків та управління проектами, портфелями проектів та програмами. При проведенні теоретичних досліджень використовувалися методи логічного та порівняльного аналізу, математичного моделювання, теорії ймовірності. Роботу виконано на кафедрі управління проектами Київського національного університету будівництва і архітектури. Дисертація відповідає тематичному спрямуванню науково-дослідної роботи кафедри управління проектами «Управління проектами розвитку інформаційних ресурсів і технологій проектно-орієнтованих підприємств» (державний реєстраційний номер №6117U000942). Практична реалізація розроблених у цій дисертаційній роботі моделей, методів і алгоритмів показала їх результативність і ефективність, що підтверджене відповідними довідками щодо впровадження результатів цієї дисертаційної роботи – у Київському національному університеті будівництва і архітектури та Астана ІТ університеті, Казахстан, Нур-Султан в аудиті стратегій розвитку та в учбовому процесі.

2. The dissertation deals with the problem of creating effective models, methods and tools for strategic auditing of projects and programs of organizational development under uncertainty. Global trends in the development of organizations are proving that the world is transforming at an accelerated pace. The lifecycle of knowledge and technology for managing complex projects and programs is greatly reduced. The technical and technological complexity of organizational development projects is enhanced by innovation. These trends pose significant challenges in the development of project and program management systems. This is especially true of projects and programs in the face of uncertainty about the anticipation of the global crisis. Strategic audit is the review and evaluation of the quality of work of units of the organization, project or program in which strategic management is conducted. Such an audit can either be comprehensive, ie affect the steps of the strategic management process, or targeted - affect only part of the process. A strategic audit is an examination of the process of achieving the goals of an organization's development projects under uncertainty. During the strategic audit, the auditor evaluates the results of the strategic analysis conducted in the organization, the strategic choice and implementation of the

strategy, as well as the control over its implementation. In doing so, quality targeting and goal-setting are becoming dominant, especially at the performance audit and strategic audit levels. This requires the development of appropriate audit methods and approaches. The strategic audit of projects reveals the degree of connection of the policy with the specifics of the project and the external conditions of its implementation. Each part of the strategic audit is based on the relevant area of strategic accounting and strategic analysis, all of which merge into accounting and analytical support for making strategic decisions that, in combination with the project development strategy, are subject to strategic audit. Assistance to the project of organization development in the formed strategy with the subsequent audit control over its implementation will allow to respond promptly to the constantly changing influence of external and internal factors and thereby to achieve stable development of organizations operating in turbulent conditions. Thus, the audit of the development strategy of the organization in modern conditions is important, and the problems of defining its goals, structure and models and methods are relevant. The purpose of the study is to study the content and processes of strategic audit as a direction of audit activity of development projects of organizations in conditions of uncertainty of internal and external environment. To achieve this goal the author has solved the following problems. The relationship between the concepts of "organizational development strategy" and "strategic audit of projects and programs" is defined. Approaches to the audit assessment of the ability of the project management system to respond to uncertainties, changes in the external environment and the degree of adequacy of the organizational and economic elements of the management system ensuring the achievement of strategic goals are substantiated. The object of the study is – systems of strategic audit of projects and programs in the conditions of uncertainty and critical environmental influences. The subject of the study is anti-crisis management tools, structures and mechanisms that ensure the sustainable development of an international company, taking into account the migration of values and the dynamics of the environment. The author used the following methods in the research process. When defining goals, objectives and problems. When creating models and methods for strategic auditing of projects and programs under uncertainty, the methods of systems theory, system analysis, risk management and project management, project portfolios and programs were used. In the course of theoretical studies, methods of logical and comparative analysis, mathematical modeling, probability theory were used. The work was performed at the project management department of the Kyiv National University of Civil Engineering and Architecture. The dissertation corresponds to the thematic direction of research work of the department of project management "Management of projects of development of information resources and technologies of project-oriented enterprises" (state registration number 6117U000942). The practical implementation of the models, methods and algorithms developed in this dissertation showed their effectiveness and efficiency, which is confirmed by the relevant references for the implementation of the results of this dissertation – in the Astana IT University and Kyiv National University of Civil Engineering and Architecture in the audit development program and educational process.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Бушуев Сергій Дмитрович

2. Bushuyev Sergey

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.13.06

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Данченко Олена Борисівна

2. Danchenko Olena B.

**Кваліфікація:** д. т. н., 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Колеснікова Катерина Вікторівна

2. Kolesnikova Kateryna

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Єгорченкова Наталія Юріївна

2. Yehorchenkova Nataliia

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Войтенко Олександр Степанович

2. Voitenko Oleksandr S.

**Кваліфікація:** к.т.н., 05.13.22

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Веренич Олена Володимирівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Веренич Олена Володимирівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Т.А.