Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003993

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 27-07-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Полтавський університет економіки і торгівлі, наказ №338-С від 30.09.2026 р.

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кулібаба Вячеслав Валерійович
2. Viacheslav V. Kulibaba

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 10-09-2026

Спеціальність за освітою: Економіка підприємства

Місце роботи здобувача: Полтавський університет економіки і торгівлі

Код за ЄДРПОУ: 01597997

Місцезнаходження: вул. Івана Банка, Полтава, Полтавський р-н., 36014, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15797

Повне найменування юридичної особи: Полтавський університет економіки і торгівлі

Код за ЄДРПОУ: 01597997

Місцезнаходження: вул. Івана Банка, Полтава, Полтавський р-н., 36014, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Полтавський університет економіки і торгівлі

Код за ЄДРПОУ: 01597997

Місцезнаходження: вул. Івана Банка, Полтава, Полтавський р-н., 36014, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.71.05

Тема дисертації:

1. Цифрова трансформація системи управління будівельними підприємствами

2. Digital Transformation of the Management System of Construction Enterprises

Реферат/анотація:

1. Дисертаційну роботу присвячено розвитку теоретико-методичних засад та розробленню практичних рекомендацій щодо цифрової трансформації системи управління будівельними підприємствами в умовах цифровізації економіки, воєнного стану та повоєнного відновлення України. У дослідженні поставлено та вирішено такі завдання: розкрито сутність і роль цифрової трансформації системи управління для розвитку підприємств; визначено особливості цифрової трансформації систем управління будівельних підприємств; узагальнено методичні підходи до оцінювання ефективності цифрової трансформації; досліджено процеси цифрової трансформації підприємств будівельної галузі України; виявлено основні тенденції цифровізації будівельних підприємств Полтавського регіону; здійснено оцінювання ефективності цифрової трансформації систем управління будівельними підприємствами; розроблено концепцію інтегрованої цифрової системи управління будівельним підприємством на основі програмного комплексу BuildKeeper; удосконалено підхід до реінжинірингу бізнес-процесів та цифрової синхронізації мультипроєктної діяльності; розроблено організаційний механізм формування цифрової готовності персоналу будівельного

підприємства. Наукова новизна одержаних результатів полягає у поглибленні теоретико-методичних засад цифрової трансформації системи управління будівельними підприємствами та розробленні комплексу науково-практичних рішень щодо формування інтегрованого цифрового середовища управління. Уперше розроблено концептуальну модель інтегрованої цифрової системи управління будівельним підприємством, яка забезпечує наскрізну цифрову інтеграцію процесів планування, ресурсного забезпечення, виконання будівельних робіт, фінансового контролю, управління реалізацією об'єктів нерухомості та аналітичної підтримки прийняття управлінських рішень у межах єдиного цифрового середовища. Запропонована модель відрізняється комплексним поєднанням функціональних підсистем управління та дозволяє підвищити рівень координації бізнес-процесів, прозорість використання ресурсів і ефективність реалізації будівельних проєктів. Удосконалено методичний підхід до оцінювання цифрової трансформації систем управління будівельними підприємствами шляхом інтеграції оцінювання цифрової зрілості підприємства, ефективності цифрової трансформації та рівня інтеграції цифрових систем у межах єдиної концептуальної моделі. На відміну від існуючих підходів, запропонований інструментарій дозволяє комплексно враховувати технологічні, процесні, організаційні, фінансові та стратегічні аспекти цифрового розвитку підприємства, а також специфіку функціонування в умовах воєнних ризиків. На основі аналізу стану цифрової трансформації підприємств будівельної галузі України та Полтавського регіону встановлено основні тенденції цифровізації галузі, визначено ключові бар'єри впровадження цифрових технологій та здійснено кластеризацію підприємств за рівнем цифрової зрілості. Запропоновано систему оцінювання цифрової трансформації, що враховує рівень цифрової зрілості, ефективність цифрових змін, ступінь інтеграції цифрових модулів та адаптацію підприємств до умов воєнного стану. У роботі розроблено науково-методичний підхід до реінжинірингу бізнес-процесів будівельних підприємств, який ґрунтується на цифровій синхронізації часових, ресурсних, організаційно-управлінських та портфельних параметрів мультипроєктної діяльності. Це дозволяє виявляти зони низької інтеграції бізнес-процесів, прогнозувати міжпроєктні ресурсні конфлікти та забезпечувати адаптивне узгодження управлінських рішень у межах єдиного цифрового середовища. Запропоновано організаційний механізм формування цифрової готовності персоналу будівельного підприємства, який поєднує оцінювання цифрових компетентностей працівників, цифрове наставництво, систему цифрових регламентів, Digital KPI та механізми контролю якості інформаційних потоків. Практичне значення отриманих результатів полягає у доведенні основних положень дисертаційної роботи до рівня методичних розробок і практичних рекомендацій щодо впровадження інтегрованих цифрових систем управління, оцінювання цифрової трансформації, реінжинірингу бізнес-процесів та формування цифрової готовності персоналу. Результати дослідження впроваджено у діяльність будівельних підприємств Полтавського регіону та використано в освітньому процесі закладу вищої освіти. Ключові слова: цифрова трансформація, система управління підприємством, діджиталізація, стратегічне управління, організаційний розвиток, управління бізнес-процесами, реінжиніринг бізнес-процесів, організаційний механізм, цифрова зрілість, цифрова готовність персоналу, інтегрована цифрова система управління, управління ресурсами, управліннябудівельними підприємствами, будівельний бізнес,адаптивне прийняття управлінських рішень, інфрмаційне забезпечення, SMART-технології, BIM-технології, цифрове управління, кібербезпека.

2. The dissertation is devoted to the development of theoretical and methodological foundations and the formulation of practical recommendations for the digital transformation of the management system of construction enterprises under the conditions of economic digitalization, martial law, and the post-war recovery of Ukraine. The study addresses and solves the following research objectives: to reveal the essence and role of digital transformation of management systems for enterprise development; to identify the specific features of digital transformation in the management systems of construction enterprises; to generalize methodological approaches to assessing the effectiveness of digital transformation; to investigate the digital transformation processes of construction enterprises in Ukraine; to identify the main digitalization trends among construction enterprises in the Poltava region; to evaluate the effectiveness of digital transformation in the management systems of construction enterprises; to develop the concept of an integrated digital management system for a construction enterprise based on the BuildKeeper software platform; to improve the approach to business process

reengineering and digital synchronization of multi-project activities; and to develop an organizational mechanism for ensuring the digital readiness of construction enterprise personnel. For the first time, a conceptual model of an integrated digital management system for a construction enterprise has been developed. The model provides end-toend digital integration of planning, resource management, construction operations, financial control, real estate sales management, and analytical support for managerial decision-making within a unified digital environment. The proposed model is distinguished by the comprehensive integration of functional management subsystems and contributes to improving business process coordination, transparency in resource utilization, and the efficiency of construction project implementation. The methodological approach to assessing the digital transformation of construction enterprise management systems has been improved through the integration of digital maturity assessment, digital transformation effectiveness evaluation, and the level of digital system integration within a unified conceptual framework. Unlike existing approaches, the proposed methodology enables a comprehensive consideration of technological, process, organizational, financial, and strategic aspects of enterprise digital development, as well as the specific operating conditions associated with wartime risks. The study develops a scientific and methodological approach to the reengineering of business processes in construction enterprises based on the digital synchronization of time, resource, organizational, managerial, and portfolio parameters of multi-project activities. This approach makes it possible to identify areas with low business process integration, predict inter-project resource conflicts, and ensure adaptive coordination of managerial decisions within a unified digital environment. An organizational mechanism for developing the digital readiness of construction enterprise personnel has been proposed. The mechanism combines the assessment of employees' digital competencies, digital mentoring, a system of digital regulations, Digital KPI indicators, and information flow quality control mechanisms. The practical significance of the obtained results lies in bringing the main provisions of the dissertation to the level of methodological tools and practical recommendations regarding the implementation of integrated digital management systems, digital transformation assessment, business process reengineering, and the development of personnel digital readiness. The research results have been implemented in the activities of construction enterprises in the Poltava region and have been used in the educational process of a higher education institution. Keywords: digital transformation, enterprise management system, digitalization, strategic management, organizational development, business process management, business process reengineering, organizational mechanism, digital maturity, digital readiness of personnel, integrated digital management system, resource management, management of construction enterprises, construction business, adaptive managerial decision-making, information support, SMART technologies, BIM technologies, digital management, cybersecurity.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Кулібаба В. В. Нові тренди та інновації в будівельній галузі // Інфраструктура ринку. 2024. № 80. С. 141-144. URL: http://www.marketinfr.od.ua/uk/80-2024
- Кулібаба В. В. Управління оперативним обліком на будівельних підприємствах: рівні цифрової зрілості // Інфраструктура ринку. 2025. № 87. С. 153-157. URL: https://www.market-infr.od.ua/uk/87-2025
- Кулібаба В. В. Роль цифровізації у забезпеченні сталої ефективності управління будівництвом: критичний огляд // Трансформаційна економіка. 2025. 4 (13). С. 160-167. DOI:

https://doi.org/10.32782/2786-8141/2025-13-27

- Кулібаба В. В. Цифрова трансформація в будівельній галузі: управління процесами, оптимізація проектів та підвищення ефективності // Економічний вісник НТУУ «Київський політехнічний інститут». 2025. № 35. С. 143-148. DOI: https://doi.org/10.20535/2307-5651.35.2025.352394
- Іванов Ю. В., Кулібаба В. В. Управління ефективністю реалізації інвестиційно-будівельних проектів на основі цифрових технологій // Цифрова економіка та економічна безпека. 2026. № 2 (23). С. 360-366. URL: https://dees.iei.od.ua/index.php/journal/article/view/1029/994
- Іванов Ю. В., Кулібаба В. В. Цифрова трансформація логістичних бізнеспроцесів у будівництві // Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції : матеріали XI Міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції (м. Полтава, 07 листопада 2024 року). Полтава : Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2024. С. 89–90.
- Іванов Ю. В., Кулібаба В. В. Складська логістика: автоматизація роботи основного і проміжного складів на будівельних підприємствах // Сучасні інноваційно-інвестиційні механізми розвитку національної економіки в умовах євроінтеграції : матеріали XII Міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції. (м. Полтава, 06 листопада 2025 року). Полтава : Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», 2025. С. 176-178.
- Іванов Ю. В., Кулібаба В. В. Оптимізація логістичних процесів на основі процесів автоматизації // Сталий розвиток: виклики та загрози в умовах сучасних реалій : матеріали III Міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції. (м. Полтава, 05 червня 2025 року). Полтава : Національний університет «Полтавська політехніка імені Юрія Кондратюка», С. 62-64.
- Кулібаба В. В. Цифрова трансформація в будівельній галузі: шлях до підвищення ефективності та якості // Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління: матеріали XV Міжнар. наук.-практ. інтернет-конференції. (м. Полтава, 18–19 грудня 2025 року). Полтава : ПУЕТ, 2026. С. 178-180.
- Кулібаба В. В. Цифровізація процесів управління інвестиційнобудівельними проєктами // Економіка сьогодні: проблеми моделювання та управління : матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конференції. (м. Полтава, 18– 19 грудня 2025 року). Полтава : ПУЕТ, 2026. – С. 256-257.

Наукова (науково-технічна) продукція: розроблений комплекс науково-практичних рішень щодо формування інтегрованого цифрового середовища управління будівельними підприємствами.

Соціально-економічна спрямованість: забезпечення промисловості чи населення новим видом інформаційно-комунікаційних послуг

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U103799 0124U005204 0124U005228

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бондар-Підгурська Оксана Василівна

2. Oksana V. Bondar-Pidhurska

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7792-4023

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський університет економіки і торгівлі

Код за ЄДРПОУ: 01597997

Місцезнаходження: вул. Івана Банка, Полтава, Полтавський р-н., 36014, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кучер Анатолій Васильович
2. Anatolii V. Kucher

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5219-3404

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гросул Вікторія Анатоліївна
2. Viktoriia Hrosul

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2019-3853

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний біотехнологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44234755

Місцезнаходження: вул. Алчевських, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гасій Олена Володимирівна

2. Olena V. Hasii

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5116-0448

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський університет економіки і торгівлі

Код за ЄДРПОУ: 01597997

Місцезнаходження: вул. Івана Банка, Полтава, Полтавський р-н., 36014, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лозова Оксана Василівна

2. Oksana V. Lozova

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7358-8640

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Полтавський університет економіки і торгівлі

Код за ЄДРПОУ: 01597997

Місцезнаходження: вул. Івана Банка, Полтава, Полтавський р-н., 36014, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Шимановська-Діаніч Людмила Михайлівна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Шимановська-Діаніч Людмила Михайлівна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Гудзь Тетяна Павлівна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна