Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U005548

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 02-11-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Матусова Олена Анатоліївна

2. Olena Matusova

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: доктор філософії з публічного управління та адміністрування

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: економіка підприємництва

Місце роботи здобувача: Хмельницька обласна державна адміністрація

Код за ЄДРПОУ: 22985083

Місцезнаходження: Майдан Незалежності, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29005, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 17401

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова

Код за ЄДРПОУ: 14163438

Місцезнаходження: вул. Героїв Майдану, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Обласна рада

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова

Код за ЄДРПОУ: 14163438

Місцезнаходження: вул. Героїв Майдану, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Обласна рада

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 10.15.31

Тема дисертації:

1. Інституалізація громадських рад в системі публічного управління в Україні

2. Institutionalization of Public Councils within the Public Administration System in Ukraine

Реферат/анотація:

1. У дисертаційній роботі обґрунтовано теоретичні та прикладні засади інституалізації громадських рад у системі публічного управління України та визначено напрями підвищення їх інституційної спроможності, функціональної результативності й підзвітності. Вихідною позицією є розуміння громадських рад не лише як консультативно-дорадчих органів при органах публічної влади, а як інституційно оформленого каналу взаємодії держави і громадянського суспільства, спроможність якого залежить від нормативного закріплення, організаційної сталості, репрезентативності, професійності, якості процедур, комунікації, зворотного зв'язку та можливості простежити результат їх діяльності. Розкрито сутність громадської участі у системі публічного управління як організованого включення громадян та інститутів громадянського суспільства у підготовку, прийняття, реалізацію, моніторинг і оцінювання публічно-управлінських рішень. Систематизовано основні форми громадської участі та показано, що її зміст не зводиться до інформування

чи епізодичного залучення, а передбачає сталі канали двосторонньої взаємодії, представлення суспільних інтересів, отримання зворотного зв'язку та можливість впливу на управлінський процес. Визначено місце громадських рад серед інституційно оформлених механізмів взаємодії органів публічної влади та громадянського суспільства. Охарактеризовано становлення громадських рад в Україні та уточнено їх інституційну природу. Встановлено, що громадська рада поєднує ознаки інституту громадянського суспільства та консультативно-дорадчої структури при органі публічної влади: її склад формується за участю громадськості, водночас діяльність здійснюється у постійній взаємодії з конкретним органом влади. Така подвійна природа визначає її посередницьке місце між суспільними інтересами та публічно-управлінським процесом. Виокремлено представницьку, консультативну, експертну, комунікаційну, посередницьку, контрольну та інтеграційну ролі громадських рад. Упорядковано понятійно-категоріальну основу інституалізації громадських рад та запропоновано розуміти її як цілеспрямований процес набуття ними сталого статусу, унормованих процедур, організаційної спроможності, функціональної визначеності та стійких взаємозв'язків з органами публічної влади і громадськістю, що забезпечує систематичну участь у формуванні, реалізації та оцінюванні публічної політики. Систематизовано шість взаємопов'язаних складових інституалізації: нормативно-інституційну, організаційно-управлінську, кадрово-репрезентативну, функціонально-процедурну, комунікаційно-цифрову та моніторингово-оцінювальну. Визначено критерії та рівні, що дають змогу оцінювати не лише факт створення громадської ради, а ступінь набуття нею ознак сталого інституту публічного управління. Узагальнено зарубіжні моделі консультативно-дорадчої взаємодії органів публічної влади та громадськості на прикладі Великої Британії, Франції та Польщі. Виявлено відмінності у правовому статусі консультативних структур, способах формування, характері представництва суспільних інтересів, рівні організаційної самостійності, професійному забезпеченні та включенні у процеси вироблення публічної політики. Обґрунтовано доцільність використання в Україні не готової зарубіжної моделі, а окремих інституційних елементів, адаптованих до національної системи публічного управління: прозорих процедур представництва, професійного та експертного забезпечення, стабільних каналів взаємодії, мотивованого зворотного зв'язку і поєднання спільних правил з організаційною гнучкістю.

2. The dissertation substantiates the theoretical and applied foundations of the institutionalization of public councils within the public administration system of Ukraine and identifies directions for strengthening their institutional capacity, functional effectiveness, and accountability. The core position is that public councils should be viewed not merely as advisory bodies attached to public authorities, but as an institutionalized channel of interaction between the state and civil society, whose capacity depends on regulatory consolidation, organizational sustainability, representativeness, professionalism, the quality of procedures, communication, feedback, and the possibility of tracing the outcomes of their activities. The essence of public participation in the public administration system is revealed as the organized involvement of citizens and civil society institutions in the preparation, adoption, implementation, monitoring, and evaluation of public management decisions. The main forms of public participation are systematized, and it is shown that participation cannot be reduced to informing citizens or their episodic involvement. It presupposes sustainable channels of two-way interaction, representation of public interests, feedback, and the possibility of influencing the management process. The place of public councils among the institutionalized mechanisms of interaction between public authorities and civil society is determined. The formation of public councils in Ukraine is characterized and their institutional nature is clarified. It is established that a public council combines the features of a civil society institution and an advisory structure attached to a public authority: its composition is formed with the participation of the public, while its activities are carried out in continuous interaction with a specific public authority. This dual nature determines its intermediary position between public interests and the public administration process. Representative, advisory, expert, communicative, intermediary, oversight, and integrative roles of public councils are distinguished. The conceptual and categorical framework of the institutionalization of public councils is organized, and institutionalization is defined as a purposeful process through which public councils acquire a stable status, regulated procedures, organizational capacity, functional certainty, and sustainable relationships with public authorities and the public, thereby ensuring their systematic participation in the formulation, implementation, and evaluation of public policy.

Six interrelated components of institutionalization are systematized: regulatory-institutional, organizational-managerial, personnel-representative, functional-procedural, communication-digital, and monitoring-evaluation. Criteria and levels are defined that make it possible to assess not only the fact that a public council has been established, but also the extent to which it has acquired the characteristics of a sustainable public administration institution. Foreign models of advisory interaction between public authorities and the public are generalized using the examples of the United Kingdom, France, and Poland. Differences are identified in the legal status of advisory structures, methods of formation, representation of public interests, degree of organizational autonomy, professional support, and involvement in public policy-making processes. It is substantiated that Ukraine should not directly transfer a ready -made foreign model, but should use selected institutional elements adapted to the national public administration system, including transparent representation procedures, professional and expert support, stable interaction channels, reasoned feedback, and a combination of common rules with organizational flexibility. The regulatory and institutional framework for the activities of public councils in Ukraine is systematized and its multilevel nature is established. It is shown that regulatory certainty creates the necessary basis for the functioning of public councils but does not by itself guarantee their actual capacity. A system of criteria is used to assess functional capacity and effectiveness, including organizational and procedural sustainability, professional and representative capacity, functional implementation, integration into the management decision cycle, public traceability of outcomes, and adaptive communication resilience.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Матусова О. А. Особливості нормативного забезпечення діяльності громадських рад при органах публічної влади в Україні в умовах воєнного стану. Вісник національного університету цивільного захисту України. Серія «Державне управління». 2023. Вип. 2 (19). С. 253-263. URL: http://repositsc.nuczu.edu.ua/handle/123456789/19356
- Матусова О. А. Формування складу громадських рад при органах державної влади: виклики та перспективи. Національні інтереси України. 2025. № 12 (17). С. 1392-1401. URL: https://doi.org/10.52058/3041-1793-2025-12(17)-1392-1401
- Матусова О. А. Окремі аспекти визначення поняття громадських рад в системі інститутів громадянського суспільства. Інвестиції: практика та досвід. № 24/2025. С. 367-371. URL: https://doi.org/10.32702/2306-6814.2025.24.367
- Matusova, O. (2026). Some Aspects Of The Implementation Of The Main Functions Of Public Councils. Public Management and Policy, (5(21). URL: https://doi.org/10.70651/3041-2498/2026.5.20
- Матусова О. А. До питання проблем функціонування громадських рад при органах публічної влади в Україні. Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи: збірник тез Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 11 лютого 2022 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2022. 191 с. С. 48-50.
- Матусова О. А. До питання діяльності громадських рад при органах публічної влади в Україні в умовах воєнного стану. Європейський вибір України, розвиток науки та національна безпека в реаліях масштабної військової агресії та глобальних викликів XXI століття» (до 25-річчя Національного університету «Одеська юридична академія» та 175-річчя Одеської школи права): матеріали

Міжнар.наук.-практ. конф. (м. Одеса, 17 червня 2022 р.) / за заг. редакцією С. В. Ківалова. Одеса : Видавничий дім «Гельветика», 2022. Т. 1. С. 374-377.

- Матусова О. А. Порівняльний аналіз окремих аспектів організації функціонування громадських рад при органах публічної влади в Україні та у Великій Британії. Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи: збірник тез III Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 8 лютого 2024 року). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2024. 218 с. С. 48-50.
- Матусова О. А. Реалізація партисипативної функції громадських рад при органах публічної влади в Україні на сучасному етапі. Публічне управління в Україні: виклики сьогодення та глобальні імперативи: збірник тез IV Міжнародної науково-практичної конференції (м. Хмельницький, 7 лютого 2025 року). Хмельницький : Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2025. 200 с. С. 28-30.
- Матусова О. А. Громадська активність в умовах цифровізації суспільства : потенціал для діяльності громадських рад. Модернізація публічного управління в Україні: сучасні виклики, концептуальне бачення, пріоритети: збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 12 червня 2026 р.). Київ : Державний університет інформаційно-комунікаційних технологій. 2026. С. 199-200.
- Матусова О. А. Громадська участь у системі публічного управління як основа інституалізації громадських рад при органах публічної влади в Україні. Людина. Праця. Право. Кондратьєвський форум: збірник матеріалів науково-практичної конференції до 100-річчя від дня народження професора Р.І. Кондратьєва (м. Хмельницький, 25-26 вересня 2026 р.). Хмельницький: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова, 2026. С. 68-70.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U105202

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Щепанський Едуард Валерійович

2. Eduard V. Schepansky

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова

Код за ЄДРПОУ: 14163438

Місцезнаходження: вул. Героїв Майдану, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Обласна рада

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Заїка Олена Вікторівна
2. Zaika Elena Viktorovna

Кваліфікація: к. держ.упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Класичний приватний університет

Код за ЄДРПОУ: 19278502

Місцезнаходження: вул. Жуковського, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69002, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. КАРПЕНКО Олександр Валентинович
2. OLEKSANDR KARPENKO

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

Код за ЄДРПОУ: 02070884

Місцезнаходження: просп. Берестейський (Перемоги), Київ, 03680, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Галус Олена Олександрівна

2. Galus Olena Olexandrivna

Кваліфікація: к. ю. н., доц., 12.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова

Код за ЄДРПОУ: 14163438

Місцезнаходження: вул. Героїв Майдану, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Обласна рада

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ковтун Ірина Броніславівна
2. Irina B. Kovtun

Кваліфікація: к. держ.упр., доц., 25.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький університет управління та права імені Леоніда Юзькова

Код за ЄДРПОУ: 14163438

Місцезнаходження: вул. Героїв Майдану, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Обласна рада

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Матвейчук Людмила Олександрівна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Матвейчук Людмила Олександрівна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Черняк Олена Юріївна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна