

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0824U000334

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 12-01-2024

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ ХНУ імені В. Н. Каразіна № 0302/269 від 27.02.2024 р.



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кудь Александр Александрович

2. Aleksander A. Kud

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-5753-7421

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 281

**Назва наукової спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Галузь / галузі знань:**

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Дата захисту:** 07-02-0224

**Спеціальність за освітою:** Публічне управління та адміністрування

**Місце роботи здобувача:** Товариство з обмеженою відповідальністю «Сімкорд»

**Код за ЄДРПОУ:** 44819099

**Місцезнаходження:** вулиця Володимира Данчевського, буд. 27, Мукачеве, Мукачівський р-н., 89600, Україна

**Форма власності:** Приватна/недержавна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ID 3960

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, буд. 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, буд. 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.13.29

**Тема дисертації:**

1. Механізм модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих інформаційних платформ
2. The mechanism for modernization of the public governance system based on decentralized information platforms

**Реферат:**

1. Проведене дослідження спрямовано на вирішення актуальної науково-прикладної задачі з поглиблення теоретико-прикладних основ і розробки наукового підходу до формування механізму модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих інформаційних платформ в Україні. В основі роботи лежить авторська гіпотеза з тим припущенням, що використання інформаційної технології блокчейн та децентралізованих інформаційних платформ на її основі містить значний невикористаний потенціал для системи публічного управління майже в будь-якій країні світу, і за умови належно налаштованої системи публічного управління це суттєво укріплює рівень довіри у суспільстві і до влади та здатне вирішувати складні соціально-економічні проблеми. У роботі розроблено методологічний підхід до формування механізму модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих інформаційних платформ, що охопило три послідовні кроки: опис складових елементів перспективного механізму

модернізації, побудову комбінації засобів впливу і «підштовхувань» при спробі утворити нову суспільну цінність за допомоги децентралізованих платформ і обґрунтування власного визначення механізму модернізації. Робота уперше запропоновано і обґрунтовано використання децентралізованої інформаційної платформи як нового інструменту публічного управління, і це охопило опис шістьох ключових особливостей теоретичної побудови децентралізованих інформаційних платформ, три важливі практичні управлінські особливості децентралізованих інформаційних платформ, порівняння ключових ознак централізованих і децентралізованих інформаційних платформ, а також авторське визначення «децентралізованої інформаційної платформи». Автор запропонував представлення відомих форм надання публічних адміністративних послуг шляхом порівняння децентралізованих інформаційних платформ з двома іншими поширеними формами надання публічних адміністративних послуг, а саме – централізованими інформаційними платформами і особистим прийомом громадян. У такому разі, одним з важливих концептуальних наслідків реалізації потенціалу децентралізованих платформ для реалізації прямої демократії є переосмислення ролі інституту громадянства і права громадян управляти ресурсами держави, не приходячи до влади, у консенсусний спосіб через децентралізовану платформу. Також дисертації суттєво поглиблює обґрунтування відомих способів забезпечення більшої суспільної цінності від використання вже існуючих державних платформних інструментів шляхом їх «точкової» інтеграції зі вже існуючими децентралізованими платформами в рамках моделі «уряд як платформа», яка реалізована у багатьох країнах світу. Робота пропонує оригінальний погляд на створення нової суспільної цінності в економіко-правовій площині за допомоги цифрових засобів. На відміну від відомих аналогів, це передбачає токенизацію активів, яка реалізується виключно у середовищі децентралізованої інформаційної платформи на технології блокчейн і може набути масового характеру за умови прийняття відповідних нормативно-правових актів, а також містить запропонований спосіб приватноправового регулювання сфери обігу віртуальних активів в Україні. Спираючись на логіку формування значної суспільної цінності для сучасного суспільства і методологію теорії управління і кібернетики, запропоновано авторський підхід до формування механізму модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих платформ. Його сутність полягає у послідовному описі складових елементів перспективного механізму модернізації, побудові комбінації засобів впливу і «підштовхувань», розробці власного визначення механізму модернізації, керуючись наведеним прикладом утворення нової і значущої суспільної цінності і, нарешті, рекомендацій для більшої керованості і стійкості модернізованої системи публічного управління. З практичної точки зору, більшість елементів запропонованого механізму модернізації вже реально апробовані на практиці і запроваджуються зараз у вигляді розбудови «з нуля» екосистеми децентралізованої платформи «Система Bitbon» українського походження. Також авторський підхід до формування окремих елементів (а саме – взаємопов'язаної системи деяких інструментів і допоміжних механізмів) механізму модернізації знайшов своє відображення у законопроекті №4328 «Про токенизовані активи і криптоактиви», що зареєстрований у Верховній Раді України 05.11.2020 року.

2. The conducted research is aimed at solving the topical scientific and applied issue of deepening the theoretical and applied foundations and developing a scientific approach to the formation of a mechanism for modernization of the public governance system based on decentralized information platforms in Ukraine. The research is based on the author's hypothesis assuming that the use of blockchain information technology and blockchain-based decentralized information platforms contains significant untapped potential for the public governance system in almost any country in the world, and on condition that the public governance system is properly configured, this significantly increases the level of public trust in the authorities and is able to solve complex socioeconomic issues. A methodological approach to the formation of a mechanism for modernization of the public governance system based on decentralized information platforms has been developed, which covered three consecutive steps: a description of the constituent elements of a perspective mechanism for modernization, the construction of a combination of means of influence and “nudges” while attempting to create a new public value using decentralized information platforms and substantiating own definition of the modernization mechanism guided by the given example of the formation of a new and significant public value. For the first time the use of a decentralized

information platform as a new tool of public governance has been proposed and substantiated in the research, and this covered the description of six key features of the theoretical construction of decentralized information platforms, three important practical management features of decentralized information platforms, a comparison of the key features of centralized and decentralized information platforms as well as the author's definition of a "decentralized information platform". The author suggested considering well-known forms of providing public administrative services by comparing decentralized information platforms with two other common forms of providing public administrative services, namely, centralized information platforms and personal reception of citizens. In this case, one of the important conceptual consequences of realizing the potential of decentralized information platforms for the implementation of direct democracy is the rethinking of the role of the institution of citizenship and the right of citizens to manage state resources without coming to power in a consensual way through a decentralized information platform. Also, the thesis significantly deepens the substantiation of well-known ways of ensuring a greater public value while using already existing state platform tools through their "point" integration with already existing decentralized platforms as part of the "government as a platform" model implemented in many countries of the world. The research offers an original view on the creation of a new public value in the economic and legal field using digital means. In contrast to well-known analogues, this involves the tokenization of assets, which is implemented exclusively in the environment of a decentralized information platform based on the blockchain technology and can retain a mass character on the condition of the adoption of relevant legal acts, and also contains a proposed method of private law regulation of the circulation field of virtual assets in Ukraine using decentralized information platforms based on the blockchain technology. Based on the logic of the formation of a significant public value for modern society and the methodology of management theory and cybernetics, an author's approach to the formation of a mechanism for modernization of the public governance system based on decentralized information platforms has been proposed. From a practical point of view, most of the elements of the proposed modernization mechanism have already been tested in practice and are being implemented now in the form of building the ecosystem of the decentralized information platform "Bitbon System" of Ukrainian origin "from scratch". Also, the author's approach to the formation of individual elements (namely, an interconnected system of some tools and auxiliary mechanisms) of the modernization mechanism was reflected in Draft Law No. 4328 "On Tokenized Assets and Crypto-Assets" registered in the Verkhovna Rada of Ukraine on November 5, 2020.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

**Підсумки дослідження:** Новий напрямок у науці і техніці

### **Публікації:**

- Кудь А. А. Методологічний підхід до формування механізму модернізації системи публічного управління на основі децентралізованих інформаційних платформ. Вісник післядипломної освіти. Серія «Соціальні та поведінкові науки». 2022. Вип. 21(50). С. 160–220. DOI [https://doi.org/10.32405/2522п9931п2022п21\(50\)п160п220](https://doi.org/10.32405/2522п9931п2022п21(50)п160п220).
- Кудь А. А. Правове регулювання децентралізованих інформаційних платформ: проблеми і пропонувані приватноправовий підхід до їхнього вирішення в Україні. Теорія та практика державного управління. 2021. Том 2, № 73. С. 47–66.

- Кудь А. А. Формування суспільної цінності на основі наявних платформних рішень у публічному секторі. Актуальні проблеми державного управління. 2021. № 1 (59). С. 51–67.
- Кудь А. А. Децентралізовані інформаційні платформи як інструмент модернізації публічного управління. Вісник післядипломної освіти: Серія «Управління та адміністрування». 2021. № 1. Вип. 15(44). С. 233–274. DOI: 10.32405/2522-9931-2021-15(44)-233-274.
- Kud A. Rethinking the Role of Government in the Economy of the 21st Century: Analysis Based on Traditional State Programs. Pressing Problems of Public Administration. 2021. № 2 (58). P. 85–93.
- Kud A. Developing digital skills and competencies of Ukrainian specialists as a vital need in the global digital transformation era / Dunayev I., Kud A. Pressing Problems of Public Administration. 2020. № 1 (57). С. 8–17. DOI: 10.34213/ap.20.01.01.
- Кудь А. Конструювання майбутнього для України: від інтуїтивного пророцтва до наукового синтезу / І. Дунаєв, А. Кудь. Вісник післядипломної освіти. Серія «Соціальні та поведінкові науки». 2020. Вип. 12 (41). С. 142–159; DOI: 10.32405/2522-9931/2522-9958-2020-12(41)-142-159.
- Kud A. A. Implementation of the «government as a platform» concept: assessment method and optimal human-centered structure to address technological challenges / I. V. Dunayev, L. O. Byelova, A. A. Kud, V. B. Rodchenko. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies. 2023. №2 (13 (122)). С. 6–16. DOI: 10.15587/1729-4061.2023.275613.
- Kud A. A. Improving methods for evaluating the results of digitizing public corporations / I. V. Dunayev, M. A. Latynin, A. A. Kud, A. V. Kosenko, V. V. Kosenko, I. V. Kobzev. Eastern-European Journal of Enterprise Technologies. 2021. № 6 (No. 13 (114)). P. 17–28. DOI: 10.15587/1729-4061.2021.248122.
- Kud A. A. Decentralized information platforms in public governance: reconstruction of the modern democracy or comfort blinding? International journal of public administration. 2021. DOI: 10.1080/01900692.2021.1993905.
- Кудь А. А. Сучасний запит на більшу суспільну цінність крізь логіку сучасних цифрових платформ на основі технології блокчейн. Матеріали XIII наук. інтернет-конф. за міжнар. участю «Публічне управління в Україні: історія державотворення, виклики та перспективи; 27 травня 2022 р. Одеса : ДУ «Одеська політехніка», 2022. 233 с. С.78–82.
- Кудь А. А. Децентралізоване платформне урядування для зміни управлінського фокусу від «держави-виробника» на «громадянина-споживача». Публічне управління XXI століття: в умовах гібридних загроз : зб. наук. матер. XXII Міжнар. наук. конгресу. Харків : ННІ «Ін-т держ. управління» ХНУ ім. В. Н. Каразіна, 2022. 304 с. С. 32–36.
- Кудь А. А. Суспільне урядування на основі блокчейн: запит на оновлене публічне управління чи на підтримку старих стандартів? Публічне управління XXI століття: погляд у майбутнє : зб. тез XXII Міжнар. наук. конгресу. Харків. : Вид-во ХарPI НАДУ «Магістр», 2021. 544 с. (doi: 10.34213/mnkongr.2021). С. 482–486.
- Кудь А. А. Вплив цифровізації на місцеві ринки праці: можливість або загроза? / Теоретичні та практичні питання узгодження інтересів розвитку територіальної системи : матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. (31 жовтня 2020 р.). Харків : ХНУ ім. В. Н. Каразіна, ННІ «Каразінська школа бізнесу», 2020. 481 с. С. 53–56.
- Кудь А. А. Нестандартні цифрові рішення для мобілізації потенціалу середнього класу в Україні. Альманах науки : науковий журнал. 2020. № 12 (45). С. 4–5.
- Кудь А. А. Передбачуваність економіки України на основі цифрових технологій. Пріоритети сучасної науки (ч. 1) : матеріали IV міжнар. наук.-практ. конф. м. Київ, 30–31 груд. 2020. Київ : МЦНІД, 2020. 60 с. С. 25–26.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** проекти нормативно-правових документів; програмні продукти, програмно-технологічна документація; аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:** підвищення продуктивності праці; забезпечення промисловості чи населення новим видом інформаційно-комунікаційних послуг

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Планується до впровадження

**Зв'язок з науковими темами:** 0116U007247, 0119U001388

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Латинін Микола Анатолійович
2. Mykola Latynin

**Кваліфікація:** д.держ.упр., професор, 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-7917-4518

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, буд. 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дрешпак Валерій Михайлович
2. Valerii M. Dreshpak

**Кваліфікація:** д.держ.упр., професор, 25.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9802-3769

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Університет митної справи та фінансів

**Код за ЄДРПОУ:** 39568620

**Місцезнаходження:** вул. Володимира Вернадського, буд. 2/4, Дніпро, Дніпровський р-н., 49000, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Квітка Сергій Андрійович
2. Serhiy Kvitka

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3786-9589**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Національний технічний університет "Дніпровська політехніка"**Код за ЄДРПОУ:** 02070743**Місцезнаходження:** проспект Дмитра Яворницького, буд. 19, Дніпро, Дніпровський р-н., 49005, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Рецензенти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Дзюндзюк В'ячеслав Борисович
2. Viacheslav Dziundziuk

**Кваліфікація:** д.держ.упр., професор, 25.00.02**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0622-2600**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна**Код за ЄДРПОУ:** 02071205**Місцезнаходження:** майдан Свободи, буд. 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України**Ідентифікатор ROR:****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Орлов Олександр Валентинович
2. Oleksander Orlov

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.02**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8995-7383**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна**Код за ЄДРПОУ:** 02071205

**Місцезнаходження:** майдан Свободи, буд. 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Коваленко Микола Миколайович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Коваленко Микола Миколайович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Шевченко Андрій Олександрович

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна