

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0824U003131

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 24-09-2024

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ Уманського національного університету садівництва № 308/ст від 05.12.2024



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сухецька Крістіна Вікторівна

2. Kristina Sukhetska

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Шифр наукової спеціальності:** 073

**Назва наукової спеціальності:** Менеджмент

**Галузь / галузі знань:** управління та адміністрування

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Менеджмент

**Дата захисту:** 07-11-2024

**Спеціальність за освітою:** Менеджмент

**Місце роботи здобувача:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Сектор науки:** Не застосовується

### **III. Відомості про дисертацію**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** 6960

**Повне найменування юридичної особи:** Уманський національний університет садівництва

**Код за ЄДРПОУ:** 00493787

**Місцезнаходження:** вул. Інститутська, буд. 1, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Уманський національний університет садівництва

**Код за ЄДРПОУ:** 00493787

**Місцезнаходження:** вул. Інститутська, буд. 1, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.35.17, 06.39.31, 06.39.41

**Тема дисертації:**

1. Антисипативне управління розвитком аграрних підприємств
2. Anticipative management of the development of agricultural enterprises

**Реферат:**

1. В процесі дослідження та розробки напрямів розвитку антисипативного управління було виділено ключові передумови, що спонукають до покращення заходів виявлення слабких сигналів. Адже головна мета даного процесу в контексті антисипативного управління в аграрній галузі полягає в підвищенні гнучкості, адаптивності та стійкості підприємств. Тому, перш за все, це посилить здатність оперативно реагувати на слабкі сигнали, що вказують на майбутні тенденції та можливі ризики. Сформовано систему виявлення слабких сигналів, що є критично важливим елементом в процесі управління аграрними підприємствами в умовах постійної невизначеності та швидкої зміни зовнішнього середовища. Виділено комплекс заходів, які аналізують та інтерпретують інформацію для виявлення потенційних змін. Ці заходи включають в себе моніторинг ринків, аналітичні інструменти та засоби збору даних для виявлення слабких сигналів. Наведено

основні параметри оцінки слабких сигналів зміни умов зовнішнього та внутрішнього середовищ підприємства згідно із сферою прояву, що допоможе чітко спрогнозувати та передбачити наслідки змін. Адже постійний збір та аналіз відомостей щодо тенденцій та динаміки відповідних параметрів є ключовим аспектом у вчасному виявленні слабких сигналів. Виділено ключові етапи, яких необхідно дотримуватися при впровадженні покращення систем щодо вдосконалення заходів виявлення слабких сигналів. Опираючись на запропоновані етапи, було розроблено конкретні способи щодо вдосконалення наявних заходів виявлення слабких сигналів в аграрних підприємствах. Наступним кроком в розробці напрямів вдосконалення стало дослідження поняття «дорожня карта». Розгляд її ключових типів, цілей, а також наведений порівняльний аналіз дорожньої карти з іншими видами планування дозволив ґрунтовно підійти до вивчення та подальшого впровадження даного стратегічного інструменту в діяльності підприємств, що задіяні в аграрній галузі України. Тому на основі проаналізованої інформації було розроблено приклад дорожньої карти антисипативного управління для аграрних підприємств. Відповідно до цього, головною ціллю дорожньої карти аграрних підприємств являється полегшення в сфері діагностики та прогнозування. Дорожня карта для аграріїв може виступати своєрідною інструкцією для виходу із можливих кризових ситуацій та мати перелік заходів, котрі варто вжити з метою недопущення кризи. Визначено зміст поняття «штучний інтелект», його функції, переваги та принципи застосування. Хоча даний цифровий інструмент є відносно новим в сфері сільського господарства, але впровадження його в діяльність аграрних підприємств, у контексті антисипативного управління, забезпечить отримання вагомих конкурентних переваг на ринку. З урахуванням цього, було виділено основні упередження та поширені помилки щодо штучного інтелекту, що надало більш розлоге розуміння щодо його потенційних ризиків і проблем при впровадженні в діяльність підприємства. Проаналізовано обсяги світових інвестицій в технології штучного інтелекту, виявлено, що у всьому світі приватні інвестиції в ШІ у 2022 році скоротилися на 26,7%, тоді як ширший корпоративний інвестиційний ландшафт, який також включає злиття та купівлю, частку меншості та публічні пропозиції, знизився на 31,3%. Дослідження показали, що наразі в Україні відсутня чітка статистика щодо загальних інвестицій в ШІ в аграрній галузі. Нині інвестиції в ШІ в українській аграрній галузі поки що є незначними. Однак виявлено великий потенціал для зростання цих інвестицій в найближчі роки. Запропоновано приклади застосування ШІ в процесі антисипативного управління в аграрних підприємствах на основі ключових типів кризових ситуацій. Проведено дослідження та окреслено ключові цілі та їх цінність у процесі впровадження штучного інтелекту в аграрних підприємствах: збільшення конкурентоспроможності (90%), покращення прийняття рішень (87%), зниження ризиків (55%), покращення якості агропродукції (50%) і підвищення продуктивності та ефективності (68%). Дисертаційна робота виконана згідно з тематикою науково-дослідних робіт факультету менеджменту Уманського національного університету садівництва. Основні результати дослідження знайшли практичне використання в діяльності ТОВ «Дукра Агро» Черкаської області. Висновки та пропозиції дисертанта враховані у роботі Управління агропромислового розвитку Уманської районної державної адміністрації Черкаської області. Окремі теоретичні положення використовуються у навчальному процесі Уманського національного університету садівництва при викладанні дисциплін: «Аграрний менеджмент», «Антикризовий менеджмент» та «Ризик-менеджмент». Ключові слова: аграрна галузь, антисипативне управління, криза, розвиток, антисипативна команда, слабкі сигнали, штучний інтелект, дорожня карта, аграрні підприємства.

2. In the process of researching and developing the directions for the development of anticipative management, the key prerequisites for improving the measures for detecting weak signals were identified. After all, the main goal of this process in the context of anticipative management in the agricultural sector is to increase the flexibility, adaptability and sustainability of enterprises. Therefore, first of all, it will strengthen the ability to respond quickly to weak signals indicating future trends and possible risks. A system for detecting weak signals has been formed, which is a critical element in the process of managing agricultural enterprises in conditions of constant uncertainty and rapid changes in the external environment. A set of measures that analyse and interpret information to identify potential changes has been identified. These measures include market monitoring, analytical tools, and data collection tools to identify weak signals. The work presents the main parameters for

assessing weak signals of changes in the conditions of the external and internal environments of an enterprise according to the area of manifestation, which will help to predict and predict the consequences of changes. After all, the constant collection and analysis of information on trends and dynamics of the relevant parameters is a key aspect in the timely detection of weak signals. The work identifies the key stages that should be followed when implementing system improvements to improve measures for detecting weak signals. Based on the proposed stages, specific ways to improve the existing measures for detecting weak signals in agricultural enterprises have been developed. The next step in developing areas for improvement was the study of the concept of «roadmap». Consideration of its key types, and goals, and a comparative analysis of the roadmap with other types of planning allowed for a thorough approach to the study and further implementation of this strategic tool in the activities of enterprises involved in the agricultural sector of Ukraine. Therefore, based on the analysed information, an example of a roadmap for anticipative management for agricultural enterprises was developed. Accordingly, the main goal of the roadmap for agricultural enterprises is to facilitate diagnostics and forecasting. After all, a roadmap for agrarians can act as a kind of instruction for overcoming possible crisis situations and have a list of measures to be taken to prevent a crisis. The work defines the concept of «artificial intelligence», its functions, advantages and principles of application. Although this digital tool is relatively new in the field of agriculture, we believe that its implementation in the activities of agricultural enterprises, in the context of anticipative management, will provide significant competitive advantages in the market. The main prejudices and common misconceptions about artificial intelligence were identified, which provided a more comprehensive understanding of its potential risks and problems when implemented in the activities of an enterprise. The study analysed the volume of global investment in artificial intelligence technologies and found that globally, private investment in AI decreased by 26.7% in 2022, while the broader corporate investment landscape, which also includes mergers and acquisitions, minority stakes, and public offerings, decreased by 31.3%. Research has shown that there are currently no clear statistics on overall AI investment in the agricultural sector in Ukraine. Currently, investments in AI in the Ukrainian agricultural sector are still insignificant. However, there is a great potential for growth of these investments in the coming years. Examples of AI applications in the process of anticipative management in agricultural enterprises based on key types of crisis situations are proposed. The research was conducted and the key goals and their value in the process of introducing artificial intelligence in agricultural enterprises were outlined: increasing competitiveness (90%), improving decision-making (87%), reducing risks (55%), improving the quality of agricultural products (50%) and increasing productivity and efficiency (68%). Keywords: agrarian sector, anticipative management, crisis, development, anticipative team, weak signals, artificial intelligence, roadmap, agricultural enterprises.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Технологічне оновлення та розвиток агропромислового комплексу

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

**Публікації:**

- Сухецька К.В., Новак І.М. Методи діагностики банкрутства аграрних підприємств. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. Ч.2. Економіка. Вип. 99. 2021. С. 240-247. DOI: <http://dx.doi.org/10.31395/2415-8240-2021-99-2-240-247>
- Сухецька К.В., Новак І.М. Управління кризовими ситуаціями при слабких сигналах. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. Ч.2. Економіка. Вип. 100. 2022. С. 84-91.

- Сухецька К.В., Новак І.М. Антисипативне управління аграрними підприємствами під час російсько-української війни. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. Ч.2. Економіка. Вип. 101. 2022. С. 45-53.
- Sukhetska, K., Aleshkina, L., Movchaniuk, A., Novak, I., & Pitel, N. Directions and recommendations for enterprises to overcome crises using anticipatory teams. Наукові горизонти. № 12 (25). 2022. С. 122-131.
- Сухецька К.В. Ефективне управління фінансовими ресурсами аграрних підприємств в умовах кризи. Збірник наукових праць Уманського національного університету садівництва. Ч.2. Економіка. Вип. 104. 2024. С. 36-45.
- Сухецька К.В. Перспективні моделі антисипативного управління розвитком аграрних підприємств : збірник наукових праць Механізми управління розвитком територій. Житомир, 2021. С.214-218.
- Сухецька К.В., Новак І.М. Сутність антисипативного управління в аграрному секторі України: матеріали XI Всеукр. наук.-практ. конф., м. Умань, 21 жовтня 2021 р. Умань, 2021. С. 90-93.
- Сухецька К.В. Особливості використання антисипативного потенціалу управління в антикризовому менеджменті на аграрних підприємствах : матеріали V Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця, 25 лютого 2022 р. Вінниця, 2022. С. 707-709.
- Сухецька К.В. Управління кризовими процесами на аграрних підприємствах : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., м. Київ, 19 лютого 2022 р. Київ, 2022. С. 16-20.
- Сухецька К.В. Методи попередження та подолання кризових ситуацій: The 7 th International scientific and practical conference «Eurasian scientific discussions», August 1-3, 2022. Barcelona, Spain. 2022. P. 273-276.
- Sukhetska K.V., Komisarenko N.O. Crisis process management at agricultural enterprises : збірник студентських наукових праць Уманського національного університету садівництва. Умань, 2022. С.112-115.
- Сухецька К.В., Новак І.М. Антисипативне управління як інструмент прийняття рішень : матеріали XII Всеукр. наук.-практ. конф., м. Умань, 20 жовтня 2022 р. Умань, 2022. С. 100-103.
- Sukhetska K.V. The effect of the application of anticipative management methods on the competitiveness of enterprises : Multidisciplinary conference for young researchers, November 25, 2022. Prague, Czech Republic. 2022. P. 75-76.
- Sukhetska K.V. Theoretical and applied principles of anticipative planning at enterprises : V International Halich congress on multidisciplinary scientific research, January 15-16, 2023. Istanbul, Turkey. 2023 P. 1441-1445.
- Сухецька К.В. Застосування антисипативного регулювання на аграрних підприємствах : матеріали VI Міжнар. наук.-практ. конф., м. Вінниця, 2-3 березня 2023 року. Вінниця, 2023. С. 331-333.
- Сухецька К.В. Розробка дорожньої карти антисипативного управління в аграрних підприємствах : матеріали II Всеукр. наук.-практ. конф., м. Умань, 23 березня 2023 р. Умань, 2023. С. 99-102.
- Сухецька К.В., Новак І.М. Вплив штучного інтелекту на ефективність бізнес-процесів : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Харків, 20-22 вересня 2023 р. Харків, 2023. С. 154-155.
- Сухецька К.В. Фактори, що вимагають застосування антисипативного управління в аграрному секторі : матеріали XIII Всеукр. наук.-практ. конф., м. Умань, 18 жовтня 2023 р. Умань, 2023. С. 253-255.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0121U112522

## VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Новак Інна Миколаївна
2. Inna M. Novak

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1146-6861

**Додаткова інформація:** <https://scholar.google.com.ua/citations?user=0ujn76IAAAAJ&hl=uk>

**Повне найменування юридичної особи:** Уманський національний університет садівництва

**Код за ЄДРПОУ:** 00493787

**Місцезнаходження:** вул. Інститутська, буд. 1, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

### Офіційні опоненти

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Рудніченко Євгеній Миколайович
2. Yevhenii Rudnichenko

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 21.04.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9407-2026

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Хмельницький національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02071234

**Місцезнаходження:** вул. Інститутська, буд. 11, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дранус Любов Сергіївна
2. Liubov Dranus

**Кваліфікація:** к.е.н., доцент, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-6427-1315

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Чорноморський національний університет імені Петра Могили

**Код за ЄДРПОУ:** 23623471

**Місцезнаходження:** вул. 68 Десантників, буд. 10, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54003, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Загороднюк Оксана Вікторівна

2. Oksana V. Zahorodniuk

**Кваліфікація:** к.е.н., доцент, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-8297-2123

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Уманський національний університет садівництва

**Код за ЄДРПОУ:** 00493787

**Місцезнаходження:** вул. Інститутська, буд. 1, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Мalyuga Людмила Миколаївна

2. Lyudmila M. Malyuga

**Кваліфікація:** к.е.н., доцент, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-4057-2404

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Уманський національний університет садівництва

**Код за ЄДРПОУ:** 00493787

**Місцезнаходження:** вул. Інститутська, буд. 1, Умань, Уманський р-н., 20301, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Сектор науки:** Університетський

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Кустріч Лілія Олександрівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Кустріч Лілія Олександрівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Коротєєв Микола Анатолійович

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна