

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003627

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 29-08-2025

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Александренко Гліб Дмитрович

2. Hlib Aleksandrenko

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 05-09-2025

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Сектор науки: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10408

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Кієво-Могилянська академія"

Код за ЄДРПОУ: 16459396

Місцезнаходження: вул. Г. Сковороди, буд. 2, Київ, 04070, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Сектор науки: Університетський

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Кієво-Могилянська академія"

Код за ЄДРПОУ: 16459396

Місцезнаходження: вул. Г. Сковороди, буд. 2, Київ, 04070, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Сектор науки: Університетський

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 76, 76.75, 76.75.75.11

Тема дисертації:

1. Механізми удосконалення управління цифровою охороною здоров'я
2. Digital health governance enhancing mechanisms

Реферат:

1. Александренко Г. Д. Механізми удосконалення управління цифровою охороною здоров'я. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент» (галузь знань 07 – Управління та адміністрування). – Національний університет «Кієво-Могилянська академія», Київ, 2025. Дисертаційне дослідження присвячене теоретико-методичним засадам та механізмам удосконалення управління цифровою охороною здоров'я на організаційному рівні, зокрема розробці концептуальної моделі управління життєвим циклом інтервенцій цифрової охорони здоров'я для закладів та установ охорони здоров'я в умовах обмежених ресурсів та кризових ситуацій воєнного характеру. Актуальність дослідження зумовлена зростаючою роллю цифрових технологій у трансформації систем охорони здоров'я, вдосконаленні діяльності медичних організацій, а

також необхідністю розробки ефективних управлінських підходів до впровадження цифрових інтервенцій на рівні закладів охорони здоров'я в контексті цифровізації галузі, особливо для країн з обмеженими ресурсами та в умовах кризових ситуацій. На основі комплексного аналізу наукової літератури систематизовано підходи до визначення поняття «цифрова охорона здоров'я», виявлено її ключові компоненти та сформовано концептуальну структуру цієї міждисциплінарної галузі. Досліджено сучасний стан розвитку цифрової охорони здоров'я в Україні та світі, виявлено ключові тенденції, виклики та перспективи її розвитку, здійснено аналіз законодавчих і функціональних засад діяльності цифрової системи охорони здоров'я в Україні. Проаналізовано існуючі підходи, методи та практики впровадження інтервенцій цифрової охорони здоров'я, виявлено фактори успіху та потенційні бар'єри при їх реалізації в різних контекстах. Уперше розроблено та апробовано концептуальну модель управління життєвим циклом інтервенцій цифрової охорони здоров'я на рівні закладів та установ охорони здоров'я, ефективність якої підтверджена експертною оцінкою, що дозволяє системно підходити до впровадження цифрових рішень у реальних умовах функціонування медичних організацій. Модель інтегрує управлінські, технологічні та економічні аспекти в єдину систему, структуровану за ключовими блоками: етапи життєвого циклу (створення, обслуговування, виведення з експлуатації), управлінські процеси, економічні складові, основні результати, моніторинг і оцінка, відповідність регуляторним вимогам, особливості впровадження в умовах надзвичайних ситуацій, а також інструменти та методи для практичного застосування. У концептуальній моделі уперше запропоновано комплексний управлінський підхід до впровадження інтервенцій цифрової охорони здоров'я в медичних закладах, який інтегрує процеси створення, обслуговування та виведення з експлуатації цифрових продуктів. Цей підхід враховує специфіку різних етапів життєвого циклу та пропонує конкретні управлінські інструменти для кожного з них, що дозволяє підвищити ефективність цифрових інтервенцій, оптимізувати використання ресурсів медичних організацій та удосконалити процеси управління цифровою трансформацією на організаційному рівні. Удосконалено теоретичні підходи до управління та впровадження інтервенцій цифрової охорони здоров'я в умовах мінливого зовнішнього середовища та обмежених ресурсів, що враховують специфіку надзвичайних ситуацій воєнного характеру. Виявлено ключові фактори, які потребують особливої уваги на різних етапах життєвого циклу цифрових інтервенцій в умовах кризи, зокрема: державна та громадська підтримка, оцінка цифрової готовності, безпека та моделювання загроз, людино-орієнтований дизайн, доступність продукту, мінімізація коду, комунікаційна доступність, цифрова та медична грамотність, моніторинг використання, підтримка користувачів, адаптація та управління змінами, оптимізація ресурсів. Набула подальшого розвитку методологія управління інтервенціями цифрової охорони здоров'я з урахуванням міждисциплінарного характеру цієї галузі, що дозволяє ефективно поєднувати управлінські, медичні та інформаційно-технологічні компетенції при реалізації проєктів цифрової трансформації. Розроблено комплекс науково обґрунтованих рекомендацій щодо створення сприятливого середовища для впровадження інтервенцій цифрової охорони здоров'я в Україні, структурованих за сімома ключовими напрямками відповідно до методологічної рамки ВООЗ: лідерство та управління, стратегія та інвестиції, законодавство та політика, кадровий потенціал, стандарти та інтеоперабельність, інфраструктура, сервіси та застосунки. Ключові слова: менеджмент, управління, охорона здоров'я, система охорони здоров'я, громадське здоров'я, менеджмент в охороні здоров'я, медична інформатика, цифрова трансформація, цифрові технології, цифровізація, цифрові інструменти, цифрова охорона здоров'я, електронна охорона здоров'я, штучний інтелект, освіта, сервіси, застосунки.

2. Aleksandrenko H. D. Digital health governance enhancing mechanisms. – Qualified research work (manuscript). Dissertation to obtain the scientific degree of Doctor of Philosophy in the Field of Study 073 "Management" (field of knowledge 07 – Management and Administration). – National University of Kyiv-Mohyla Academy, Kyiv, 2025. The dissertation research is devoted to theoretical and methodological foundations and practical aspects of digital health management at the organizational level, particularly developing a conceptual framework for managing the life cycle of digital health interventions for healthcare facilities and institutions under limited resources and war-related crisis situations. The relevance of the research is determined by the growing role of digital technologies in transforming healthcare systems, improving the activities of medical organizations, and the need to develop

practical management approaches for implementing digital interventions at the level of health facilities in the context of industry digitalization, especially for countries with limited resources and in crises. Based on a comprehensive analysis of scientific literature, approaches to defining the concept of "digital health" have been systematized, its key components identified, and a conceptual structure of this interdisciplinary field has been formed. The current state of digital health development in Ukraine and worldwide has been studied, key trends, challenges, and prospects for its development have been identified, and an analysis of the legislative and functional foundations of digital health in Ukraine has been conducted. Existing approaches, methods, and practices for implementing digital health interventions have been analyzed, and success factors and potential barriers to their implementation in various contexts have been identified. For the first time, a conceptual model for managing the life cycle of digital health interventions at the level of healthcare facilities and institutions has been developed and tested. The expert evaluation confirmed its effectiveness, allowing for a systematic approach to implementing digital solutions in the real conditions of medical organizations' functioning. The model integrates managerial, technological, and economic aspects into a unified system, structured by key blocks: life cycle stages (creation, maintenance, decommissioning), management processes, economical components, main results, monitoring and evaluation, compliance with regulatory requirements, features of implementation in emergencies, as well as tools and methods for practical application. The conceptual model proposes for the first time a comprehensive management approach to implementing digital health interventions in medical institutions, integrating the processes of creating, maintaining, and decommissioning digital products. This approach considers the specifics of different life cycle stages. It offers concrete management tools for each, which allows for increasing the effectiveness of digital interventions, optimizing the use of medical organizations' resources, and improving digital transformation management processes at the organizational level. Theoretical approaches to managing and implementing digital health interventions in a changing external environment and limited resources have been improved, taking into account the specifics of war-related emergency situations. Key factors requiring special attention at different stages of the digital intervention life cycle in crisis conditions have been identified, including state and public support, digital readiness assessment, security and threat modeling, human-centered design, product accessibility, code minimization, communication accessibility, digital and medical literacy, usage monitoring, user support, adaptation and change management, resource optimization. The methodology for managing digital health interventions has been further developed, considering the interdisciplinary nature of this field, which allows for effectively combining managerial, medical, and information technology competencies in implementing digital transformation projects. A set of scientifically based recommendations for creating a favorable environment for implementing digital health interventions in Ukraine has been developed and structured according to seven key areas in line with the WHO methodological framework: leadership and governance, strategy and investment, legislation and policy, workforce capacity, standards, and interoperability, infrastructure, services, and applications. Key words: management, governance, healthcare, health system, public health, healthcare management, health informatics, digital transformation, digital technologies, digitalization, digital tools, digital health, eHealth, artificial intelligence, education, services, applications.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Новий напрямок у науці і техніці

Публікації:

- Гордійчук С.В., Кірячок М.В., Гришук С.М., Сікорака Л.А., Волошенюк О.А., Александренко Г.Д., Соколовська Д.І., Звінчук О.В. Сучасні підходи до підвищення рівня цифрової компетентності здобувачів медичної освіти. Україна. Здоров'я нації. 2024.
- Александренко Г. Концептуальні засади розбудови цифрової охорони здоров'я (Digital Health). Наукові інновації та передові технології. 2024. № 1(29). С. 170-186.
- Александренко Г.Д., Шевченко М.В. Експертна оцінка моделі управління життєвим циклом інтервенцій цифрової охорони здоров'я в умовах обмежених ресурсів та надзвичайних ситуацій воєнного характеру. Актуальні проблеми економіки. 2025. № 1(283). Р. 82-90.
- Gordiichuk S.V., Kiriachok M.V., Hryshchuk S.M., Sikoraka L.A., Aleksandrenko H.D., Sokolovska D.I., Zvinchuk O.V. Outcomes of implementing updated curricula for enhancing digital competence in undergraduate and post-diploma nursing education. Wiadomosci Lekarskie. Medical Advances. 2024.
- Александренко, Г. Д., & Шевченко, М. В. (2024). Перспективи впровадження цифрових інструментів для зміцнення здоров'я на робочому місці. Клінічна та профілактична медицина, (7), 115-121.
- Aleksandrenko H.D., Shevchenko M.V. Using a chatbot as a digital tool at the primary health care level. Wiadomości Lekarskie. 2024.
- Александренко Г., Шевченко М. Цифрові рішення для розвитку корпоративних програм охорони здоров'я. Міжнародний науковий журнал «Інтернаука». Серія: «Економічні науки». 2023. №8.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шевченко Марина Вікторівна

2. Maryna Shevchenko

Кваліфікація: д. мед. н., професор, 14.02.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1828-8447

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Кієво-Могилянська академія"

Код за ЄДРПОУ: 16459396

Місцезнаходження: вул. Г. Сковороди, буд. 2, Київ, 04070, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Сектор науки: Університетський

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Юнгер Віталій Іванович
2. Vitaliy Yunger

Кваліфікація: д. держ. упр., доцент, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0403-1624

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний медичний університет імені О. О. Богомольця

Код за ЄДРПОУ: 02010787

Місцезнаходження: бульвар Тараса Шевченка, буд. 13, Київ, 01601, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство охорони здоров'я України

Ідентифікатор ROR:

Сектор науки: Університетський

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Родченко Володимир Борисович
2. Volodymyr Rodchenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0298-4747

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, 4, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Сектор науки: Університетський

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ковшова Ірина Олегівна
2. Iryna Kovshova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9013-0180

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Кієво-Могилянська академія"

Код за ЄДРПОУ: 16459396

Місцезнаходження: вул. Г. Сковороди, буд. 2, Київ, 04070, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Сектор науки: Університетський

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Юрочко Тетяна Петрівна

2. Tetiana Yurochko

Кваліфікація: к. держ.упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9455-9141

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Кієво-Могилянська академія"

Код за ЄДРПОУ: 16459396

Місцезнаходження: вул. Г. Сковороди, буд. 2, Київ, 04070, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Сектор науки: Університетський

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Храпкіна Валентина Валентинівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Храпкіна Валентина Валентинівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Басенко Олена Едуардівна

Реєстратор

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна