

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U005079

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 03-09-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Стахнюк Сергій Олександрович

2. Serhii O. Stakhniuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0002-9014-1167

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Економіка

Дата захисту: 08-09-2026

Спеціальність за освітою: Фінанси

Місце роботи здобувача: Товариство з обмеженою відповідальністю "Техогляд-2017"

Код за ЄДРПОУ: 41673563

Місцезнаходження: вул. Пристанційна, Березівка, Березівський р-н., 67300, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15898

Повне найменування юридичної особи: Національний університет водного господарства та природокористування

Код за ЄДРПОУ: 02071116

Місцезнаходження: вул. Соборна, Рівне, Рівненський р-н., 33028, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет водного господарства та природокористування

Код за ЄДРПОУ: 02071116

Місцезнаходження: вул. Соборна, Рівне, Рівненський р-н., 33028, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.71.09

Тема дисертації:

1. Організаційно-економічні та соціальні засади розвитку підприємств пасажирського автомобільного транспорту
2. Organizational, Economic, and Social Principles for the Development of Passenger Road Transport Enterprises

Реферат/анотація:

1. Дисертацію присвячено організаційно-економічним та соціальним засадам забезпечення розвитку підприємств пасажирського автомобільного транспорту. Доведено, що пасажирські автотранспортні підприємства в економіці забезпечують мобільність населення, стимулюють розвиток суміжних галузей, а сучасні процеси діджиталізації змушують їх реалізовувати нові проекти розвитку. У роботі розкрито еволюцію та виокремлено етапи соціально-економічних та управлінських засад функціонування підприємств пасажирського автомобільного транспорту в Україні. Відображено структуру ринку автомобільних пасажирських перевезень та роль і місце підприємств транспорту на ньому. Визначено, що для функціонування ринку характерним є високий рівень конкуренції, сезонність, регулювання, технологічні зміни, які змінюють ринок постійно. Проведено класифікацію автомобільних пасажирських перевезень за

багатьма ознаками. Проаналізовано виклики, з якими стикаються підприємства автомобільних пасажирських перевезень у ринкових умовах. Зроблено оцінку існуючого організаційно-нормативного регулювання діяльності підприємств, що здійснюють автомобільні пасажирські перевезення як бізнесу і відображено суттєву трансформацію державного регулювання шляхом ліцензування. Відображено механізм отримання ліцензії і дозволу на обслуговування маршруту, який видають відповідні органи. У роботі проведений динамічний аналіз діяльності транспортної галузі в Україні та зафіксовано її значний спад. Доведено, що скорочення було обумовлене не лише кризовими явищами, а й впливом ринкових факторів. Проте, частка пасажирських перевезень автомобільним транспортом залишається відносно стабільною і коливається в межах 41–43%. Встановлено, що найбільшою проблемою ринку автомобільних пасажирських перевезень є нелегальні перевізники, бо створює недобросовісну конкуренцію і може становити загрозу безпеці пасажирів, призводить до значних втрат для державного бюджету і позбавляє легальні підприємства ресурсів для майбутньої діяльності. Виявлено існування значного регіонального дисбалансу у розвитку легальних та нелегальних перевезень. Доведено, що в умовах воєнного стану діяльність підприємств є єдиним доступним видом перевезення населення і має стратегічне значення. Проведено аналіз існуючих методичних підходів соціально-економічної оцінки діяльності підприємств автомобільного пасажирського транспорту. Доведено, що в сучасних умовах підприємства повинні керуватися принципами сталого розвитку та корпоративної соціальної відповідальності. Проведено оцінку рентабельності продаж послуг з перевезення пасажирів трьох автопідприємств. Проаналізовано забезпеченість автотранспортних підприємств рухомим складом. Встановлено, що його використання ускладнюється старінням парку, а оновлення обмежується законодавчо на імпорт вживаного транспорту та хронічним недофінансуванням. Доведено, що поряд з матеріальними ресурсами необхідно виважено управляти й людськими і фінансовими. Акцентовано на тому, що ефективне управління персоналом є критичним для забезпечення безпеки, надійності та репутації підприємства, а фінансування залежить від тарифів, а також від місцевих, державних та регіональних бюджетів. Доведено, що сучасні інформаційні ресурси та технології є рушійною силою для подолання проблем. Обґрунтовано, що перехід до програмно-визначених транспортних засобів, стандартизованих платформ «розумних» автобусів та інтеграція штучного інтелекту (ШІ) і датчиків дозволить оптимізувати операції, підвищити ефективність та безпеку. Збір та аналіз даних перетворює інформацію на стратегічний актив і дозволить приймати рішення в реальному часі, оптимізувати маршрути, прогнозувати проблеми та постійно покращувати якість послуг. У роботі розкриті напрями стимулювання організаційно-економічних і соціальних засад розвитку підприємств автомобільного пасажирського транспорту. Виявлено глибокі системні проблеми в організації перевезень на рівні громад. Обґрунтовано, що в майбутньому інструментом їх вирішення повинен стати механізм державно-приватного партнерства між громадами та бізнесом. Доведено, що подальший розвиток підприємств вимагає глибокого застосування клієнтоорієнтованого маркетингу. У перспективі підприємства мають застосовувати розширений комплекс маркетингу, а також стратегічну сегментацію та диференціацію. Доведено, що у перспективі розвиток підприємств автомобільного пасажирського транспорту передбачатиме використання комплексного підходу для подолання кадрового дефіциту. Для вирішення цієї проблеми необхідний комплексний HR-підхід, що включає не тільки традиційні методи залучення, а й цільові програми перекваліфікації, співпрацю з навчальними закладами та формування привабливого іміджу професії. Запропоновано формувати для працівників розширені ціннісні пропозиції. Обґрунтовано, що ефективне управління персоналом у цих підприємствах є неможливим без впровадження інноваційних технологій і прийняття стратегічних рішень на основі даних, що підвищує як їх операційну ефективність, так і безпеку.

2. This dissertation is devoted to the organizational, economic, and social foundations for ensuring the development of passenger road transport enterprises. It is demonstrated that passenger road transport enterprises in the economy ensure the mobility of the population, stimulate the development of related industries, and that modern digitization processes are compelling them to implement new development projects. This paper examines the evolution and identifies the stages of the socioeconomic and managerial foundations governing the operation of passenger road transport enterprises in Ukraine. It describes the structure of the passenger road

transport market and the role and position of transport enterprises within it. It is determined that the market is characterized by a high level of competition, seasonality, regulation, and technological changes that constantly reshape the market. A classification of passenger road transport is provided based on various criteria. The challenges faced by passenger road transport companies in market conditions are analyzed. An assessment is made of the existing organizational and regulatory framework governing the activities of enterprises engaged in road passenger transportation as a business, and a significant transformation in state regulation through licensing is highlighted. The mechanism for obtaining a license and permission to operate a route, issued by the relevant authorities, is described. This study conducts a dynamic analysis of the transportation sector in Ukraine and documents its significant decline. It is demonstrated that this decline was caused not only by the economic crisis but also by market factors. However, the share of passenger transportation by road remains relatively stable, fluctuating between 41% and 43%. It has been established that the biggest problem in the road passenger transportation market is illegal carriers, as they create unfair competition and may pose a threat to passenger safety, result in significant losses for the state budget, and deprive legal enterprises of resources for future operations. A significant regional imbalance in the development of legal and illegal transportation services has been identified. It has been demonstrated that, under martial law, the operations of these enterprises constitute the only available means of transporting the population and are of strategic importance. An analysis of existing methodological approaches to the socioeconomic assessment of road passenger transport enterprises has been conducted. It has been demonstrated that, under current conditions, companies must be guided by the principles of sustainable development and corporate social responsibility. An assessment of the profitability of passenger transportation services provided by three road transport companies was conducted. The availability of rolling stock for road transport enterprises was analyzed. It was found that its use is complicated by the aging of the fleet, and fleet renewal is limited by legislative restrictions on the import of used vehicles and chronic underfunding. It has been demonstrated that, in addition to material resources, human and financial resources must also be managed prudently. Emphasis is placed on the fact that effective human resources management is critical to ensuring the safety, reliability, and reputation of an enterprise, while funding depends on tariffs as well as on local, state, and regional budgets. It has been demonstrated that modern information resources and technologies are the driving force behind overcoming challenges. It has been argued that the transition to software-defined vehicles, standardized “smart” bus platforms, and the integration of artificial intelligence (AI) and sensors will optimize operations and improve efficiency and safety. Data collection and analysis transform information into a strategic asset and will enable real-time decision-making, route optimization, problem prediction, and continuous improvement in service quality. This paper explores approaches to fostering the organizational, economic, and social foundations for the development of passenger automotive transport enterprises. Profound systemic problems in the organization of transportation at the community level have been identified. It is argued that, in the future, a public-private partnership mechanism between communities and the business sector should serve as the tool for resolving these issues. It is demonstrated that the further development of these enterprises requires the extensive application of customer-oriented marketing. In the long term, enterprises should employ an expanded marketing mix, as well as strategic segmentation and differentiation. It has been demonstrated that, in the long term, the development of passenger road transport enterprises will require a comprehensive approach to address labor shortages.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Освоєння нових технологій високотехнологічного розвитку транспортної системи, ракетно-космічної галузі, авіа- і суднобудування, озброєння та військової техніки

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Стахнюк С. О. Соціально-економічна роль пасажирських перевезень і підприємств автомобільного транспорту в національній економіці. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Сер. Економічні науки. 2023. Вип. 3(103). С. 256–267.
- Безтелесна Л. І., Стахнюк С. О., Брелюс І. М., Лютко Б. А. Вживані автомобілі у просторовій економічній мобільності населення України. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Сер. Економічні науки. 2024. Вип. 3(107). С. 3–11.
- Стахнюк С. О. Організаційно-нормативне регулювання автомобільних пасажирських перевезень як бізнесу. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Сер. Економічні науки. 2025. Вип. 1(109). С. 149–160.
- Стахнюк С. О. Оцінка напрямків регулювання та масштабів діяльності підприємств автомобільних пасажирських перевезень на ринку. Наукові записки Львівського університету бізнесу та права. Серія економічна. Серія юридична. 2025. Вип. 45. С. 639–647.
- Стахнюк С. О. Драйвер та синергія для розвитку підприємств пасажирського автомобільного транспорту: державно-приватне партнерство. Вісник Національного університету водного господарства та природокористування. Сер. Економічні науки. 2025. Вип. 3(111). С. 375–386.
- Стахнюк С. Особливості забезпечення життєздатності підприємств автомобільного пасажирського транспорту в умовах воєнної економіки. Соціально-компетентне управління та безпека підприємницьких структур в умовах воєнної економіки : І міжнародна науково-практична інтернет-конференція (28–29 жовтня 2022 року, м. Луцьк (Україна), м. Подгайська (Словацька Республіка). Луцьк, 2022. С. 105–106.
- Стахнюк С. О., Безтелесна Л. І. Бізнес-середовище підприємств пасажирського автомобільного транспорту в умовах сучасних викликів. Стан та перспективи розвитку бізнес-середовища в умовах сучасних викликів : тези доповідей ІІ Всеукраїнської науково-практичної конференції здобувачів вищої освіти та молодих науковців (м. Рівне, 17 листопада 2022 року). Рівне : РДГУ, 2022. С. 71–74.
- Стахнюк С. О. Проблеми розвитку підприємств пасажирського автомобільного транспорту. Проблеми та перспективи розвитку сучасної науки : збірник тез доповідей Міжнародної науково-практичної конференції молодих науковців, аспірантів і здобувачів вищої освіти (м. Рівне, 11–12 травня 2023 року). Рівне : НУВГП, 2023. С. 411–414.
- Стахнюк С. О. Роль держави у організації перевезень пасажирів автомобільним транспортом в умовах викликів воєнного стану. Детермінанти економічного відновлення держави, регіонів та суб'єктів господарювання : збірник матеріалів Міжнародної науково-практичної конференції (10 листопада 2023 р.). Рівне : НУВГП, 2023. С. 119–121.
- Стахнюк С. О. Економічний розвиток суб'єктів господарювання, що надають послуги з перевезення пасажирів автомобільним транспортом в умовах глобалізації. Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту та публічного врядування в контексті євроінтеграції : зб. матеріалів ХІІІ Міжнародної науково-практичної конференції (16 травня 2024 р.). Рівне : НУВГП, 2024. С. 453–454.
- Безтелесна Л. І., Стахнюк С. О. Особливості функціонування підприємств пасажирського автомобільного транспорту в умовах воєнного стану. Детермінанти соціально-економічного відновлення держави, регіонів та суб'єктів господарювання : збірник матеріалів ІІ міжнародної науково-практичної конференції (15 листопада 2024 р.). Рівне : НУВГП, 2024. С. 367–368.
- Стахнюк С. О., Брелюс І. М., Лютко Б. А. Рентабельність бізнесу: визначальні фактори впливу. Актуальні проблеми теорії і практики менеджменту та публічного врядування в контексті євроінтеграції : зб. матеріалів ХІV Міжнародної науково-практичної конференції (22 травня 2025 р.). Рівне : НУВГП, 2025. С. 294–295.

- Безтелесна Л. І., Стахнюк С. О. Особливості розвитку бізнесу підприємств автомобільних пасажирських перевезень України. Економіко-правові аспекти господарювання: сучасний стан, ефективність та перспективи : матеріали XI Міжнародної науково-практичної конференції (Одеса, 10–11 жовтня 2025 р.). Одеса, 2025. С. 36–37.
- Стахнюк С. О. Управління персоналом як інструмент забезпечення життєздатності підприємств автомобільного пасажирського транспорту. Детермінанти соціально-економічного відновлення держави, регіонів та суб'єктів господарювання : збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 50-річчю ННІЕМ (Рівне, 14 листопада 2025 р.). Рівне : НУВГП, 2025. С. 572–574.
- Стахнюк С. О. Транспортна послуга та маркетингові можливості її реалізації. Детермінанти соціально-економічного відновлення держави, регіонів та суб'єктів господарювання : збірник тез доповідей III Міжнародної науково-практичної конференції, присвяченої 50-річчю ННІЕМ (Рівне, 14 листопада 2025 р.). Рівне : НУВГП, 2025. С. 761–763.

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Планується до впровадження

Зв'язок з науковими темами: 0121U112188

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Безтелесна Людмила Іванівна

2. Lyudmyla I. Beztelesna

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.07

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0262-9334

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет водного господарства та природокористування

Код за ЄДРПОУ: 02071116

Місцезнаходження: вул. Соборна, Рівне, Рівненський р-н., 33028, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Криворучко Оксана Миколаївна

2. Oksana M. Krivoruchko

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0967-7379

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний автомобільно-дорожній університет

Код за ЄДРПОУ: 02071168

Місцезнаходження: вул. Ярослава Мудрого, Харків, Харківський р-н., 61025, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Власенко Дмитро Олександрович

2. Dmytro O. Vlasenko

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3342-7927

Додаткова інформація: Scopus ID: 57222251952; Researcher ID Web of Science: LKW-6304-2024; Google Scholar https://scholar.google.com/citations?hl=ru&user=8S01y_oAAAAJ

Повне найменування юридичної особи: Відокремлений підрозділ Національного університету біоресурсів і природокористування України "Ніжинський агротехнічний інститут"

Код за ЄДРПОУ: 34492238

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Ніжин, Ніжинський р-н., 16600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Толчанова Зоя Олексіївна

2. Zoya O. Tolchanova

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4682-1675

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет водного господарства та природокористування

Код за ЄДРПОУ: 02071116

Місцезнаходження: вул. Соборна, Рівне, Рівненський р-н., 33028, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Оплачко Ірина Олександрівна

2. Iryna O. Oplachko

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0591-121X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет водного господарства та природокористування

Код за ЄДРПОУ: 02071116

Місцезнаходження: вул. Соборна, Рівне, Рівненський р-н., 33028, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Никончук Вікторія Миколаївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Никончук Вікторія Миколаївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Зінкевич Оксана Володимирівна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна