

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000590

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 18-03-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Захарчук Наталія Миколаївна

2. Nataliia M. Zakharchuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: Менеджмент організацій

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12366

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.81.12, 06.92

Тема дисертації:

1. Управління змінами в системі забезпечення економічної безпеки промислових підприємств
2. Change Management in the System for Ensuring the Economic Security of Industrial Enterprises

Реферат:

1. Захарчук Н. М. Управління змінами в системі забезпечення економічної безпеки промислових підприємств. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент». – Хмельницький національний університет, Хмельницький, 2026.
Дисертаційна робота присвячена вирішенню наукового завдання, що полягає у розробленні теоретичних, науково-методичних і практичних основ управління змінами в системі забезпечення економічної безпеки промислових підприємств. У вступі обґрунтовано актуальність дисертаційної роботи, сформульовано мету, завдання, предмет, об'єкт і методи дослідження, викладено наукову новизну та практичне значення отриманих результатів, окреслено особистий внесок здобувача, наведено дані про апробацію результатів дослідження і публікації. У першому розділі «Теоретичні основи управління змінами в системі забезпечення економічної безпеки підприємств» досліджено базові категорії економічної безпеки підприємств, охарактеризовано зміни як детермінанти трансформації системи забезпечення економічної безпеки підприємств, представлено моделі та інструментарій управління змінами в системі забезпечення

економічної безпеки підприємств. У другому розділі дисертації «Дослідження макроекономічного середовища та організаційних передумов реалізації змін у системі забезпечення економічної безпеки промислових підприємств» проведено аналіз трансформацій макроекономічного середовища та їх впливу на систему забезпечення економічної безпеки промислових підприємств, визначено особливості функціонування промислових підприємств в умовах турбулентного середовища, проведено діагностику організаційних передумов реалізації змін у системі забезпечення економічної безпеки промислових підприємств. Проведено апробацію такого підходу на промислових підприємствах Хмельницької області та визначено інтегральний показник діагностики організаційних передумов реалізації змін у СЗЕБП, що дозволяє сформувати комплекс управлінських дій на основі отриманих результатів і значно спрощує процеси реалізації змін у СЗЕБП на досліджуваних підприємствах. У третьому розділі дисертації «Формування інструментарію управління змінами в системі забезпечення економічної безпеки промислових підприємств» побудовано механізм управління змінами у системі забезпечення економічної безпеки промислових підприємств, реалізовано моделювання пріоритетності змін у системі економічної безпеки промислових підприємств, здійснено верифікацію рамкової моделі та обґрунтування пріоритетів змін у підсистемах економічної безпеки промислових підприємств. Побудовано механізм управління змінами у системі забезпечення економічної безпеки промислових підприємств (СЗЕБПП), призначення якого полягає у забезпеченні узгодженості між стратегічними цілями розвитку підприємства та пріоритетами щодо забезпечення його економічної безпеки. Він дозволяє підвищити рівень стійкості до кризових явищ і мінімізувати негативний вплив дестабілізуючих внутрішніх і зовнішніх факторів за рахунок узгодженості та результативності трансформацій у СЗЕБПП. Структура механізму включає основні етапи управління змінами на основі організаційного та індивідуального контуру, організаційну та мотиваційну підсистеми, а також ресурсну основу СЗЕБПП. Встановлено режими функціонування механізму (базовий, планової трансформації, прискореної адаптації, антикризовий). Визначено взаємозв'язок тригерів змін, параметрів їх впливу, а також режимів функціонування механізму управління змінами у СЗЕБПП. Розроблено теоретичний базис побудови рамкової моделі ідентифікації викликів і чутливих складових СЕБП як вихідної основи для пріоритезації змін. Доведено доцільність використання спільного підходу як для ранжування викликів, так і для визначення пріоритетних підсистем СЕБП, що забезпечує уніфікацію управлінських рішень. Розглянуто сукупність кризових, структурних і трендових викликів, доведено необхідність їх порівняльного аналізу з отриманням відповідних пріоритетів, які зумовлюють доцільність змін у СЕБП, що дозволяє перейти від опису викликів до формалізованого управління змінами в умовах турбулентності. Проведено апробацію моделі на промислових підприємствах Хмельницької області, що дозволило визначити глобальні пріоритети як для викликів, так і для підсистем СЕБП.

2. Zakharchuk N. M. Change Management in the System for Ensuring the Economic Security of Industrial Enterprises. – A qualification scientific work submitted as a manuscript. Dissertation for the degree of Doctor of Philosophy in the specialty 073 «Management». – Khmelnytskyi National University, Khmelnytskyi, 2026. The dissertation is devoted to solving a scientific task that consists in developing the theoretical, scientific-and-methodological, and practical foundations of change management in the system for ensuring the economic security of industrial enterprises. In the introduction, the relevance of the dissertation is substantiated; the purpose, objectives, subject, object, and research methods are formulated; the scientific novelty and practical significance of the obtained results are presented; the personal contribution of the applicant is outlined; and information on the approbation of the research results and publications is provided. In Chapter 1, «Theoretical Foundations of Change Management in the System for Ensuring the Economic Security of Enterprises», the basic categories of enterprise economic security are examined; changes as determinants of the transformation of the system for ensuring the economic security of enterprises are characterized; and models and tools of change management in the system for ensuring the economic security of enterprises are presented. In Chapter 2, «Study of the Macroeconomic Environment and Organizational Preconditions for Implementing Changes in the System for Ensuring the Economic Security of Industrial Enterprises», an analysis of the transformations of the macroeconomic environment and their impact on the system for ensuring the economic security of industrial

enterprises is carried out; the specifics of the functioning of industrial enterprises under turbulent conditions are determined; and the diagnostics of organizational preconditions for implementing changes in the system for ensuring the economic security of industrial enterprises are conducted. This approach was tested at industrial enterprises of Khmelnytskyi region, and an integral indicator for diagnosing organizational preconditions for implementing changes in SZEBP was determined, which makes it possible to form a set of managerial actions based on the obtained results and significantly simplifies the processes of implementing changes in SZEBP at the studied enterprises. In Chapter 3, «Formation of Change Management Tools in the System for Ensuring the Economic Security of Industrial Enterprises», a mechanism for change management in the system for ensuring the economic security of industrial enterprises is constructed; modeling of change prioritization in the economic security system of industrial enterprises is implemented; and verification of the framework model and substantiation of change priorities in the subsystems of economic security of industrial enterprises are carried out. A mechanism for change management in the system for ensuring the economic security of industrial enterprises (SZEPPP) has been constructed, the purpose of which is to ensure alignment between the strategic goals of enterprise development and priorities regarding ensuring its economic security. It makes it possible to increase resilience to crisis phenomena and minimize the negative impact of destabilizing internal and external factors through the alignment and effectiveness of transformations in SZEPPP. The structure of the mechanism includes the main stages of change management based on the organizational and individual contours, organizational and motivational subsystems, as well as the resource basis of SZEPPP. The modes of the mechanism's functioning (basic, planned transformation, accelerated adaptation, anti-crisis) are established. The interrelation of change triggers, parameters of their impact, and the modes of functioning of the change management mechanism in SZEPPP is determined. A theoretical basis for constructing a framework model for identifying challenges and sensitive components of SEBP as an initial basis for change prioritization has been developed. The expediency of using a common approach both for ranking challenges and for determining priority subsystems of SEBP is proven, which ensures the unification of managerial decisions. A set of crisis, structural, and trend-based challenges is considered, and the need for their comparative analysis with obtaining relevant priorities is proven, which determines the expediency of changes in SEBP and makes it possible to move from describing challenges to formalized change management under conditions of turbulence. The model was tested at industrial enterprises of Khmelnytskyi region, which made it possible to determine global priorities both for challenges and for SEBP subsystems.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Захарчук Н., Гавловська Н. Формування механізму управління змінами у системі забезпечення економічної безпеки підприємств в умовах загроз та зростання невизначеності. *Development Service Industry Management*. 2026. № 1(13). С. 22–28.
- Захарчук Н., Гавловська Н. Кризова турбулентність і ринковий потенціал промислових підприємств : безпекоорієнтовані управлінські реалії. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2026. № 1. С. 19–28.
- Гавловська Н., Захарчук Н., Рудніченко Є. Оптимізація комунікаційної стратегії підприємства на основі поєднання Push- і Pull- стратегій. *Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences*. 2025. №

1. С. 486–492.

- Захарчук Н., Гавловська Н., Рудніченко Є. Управління змінами : стратегічний вимір. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences. 2024. № 5. С. 452–456.
- Захарчук Н. Економічна безпека підприємства у цифрову епоху : нові виміри, загрози та управлінські підходи. Development Service Industry Management. 2024. № 3. С. 308–313.
- Захарчук Н. Сутність та еволюція стратегічного управління підприємствами. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences. 2022. № 6(2). С. 110–114.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0125U003350

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гавловська Наталія Іванівна

2. Nataliia I. Havlovska

Кваліфікація: доктор економічних наук, професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гарафонова Ольга Іванівна

2. Olga I. Garafonova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний економічний університет імені
Вадима Гетьмана

Код за ЄДРПОУ: 02070884

Місцезнаходження: просп. Берестейський (Перемоги), Київ, 03680, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Івченко Євген Анатолійович

2. Yevhen A. Ivchenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 21.04.02

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Східноукраїнський національний університет імені
Володимира Даля

Код за ЄДРПОУ: 02070714

Місцезнаходження: вул. Іоанна Павла II, Київ, 01042, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лопатовський Віктор Григорович

2. Viktor G. Lopatovskyi

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Закрижевська Ірина Василівна

2. Iryna V. Zakryzhevskya

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Хмельницький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071234

Місцезнаходження: вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Стадник Валентина Василівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Стадник Валентина Василівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Синюк Олег Миколайович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна