# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0406U000186

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 19-01-2006

**Статус:** Захищена

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**

## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Радєва Марина Миколаївна
2. Radeva Maryna Mykolayvna

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** кандидат наук

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 08.02.03

**Назва наукової спеціальності:** Організація управління, планування і регулювання економікою

**Галузь / галузі знань:** Не застосовується

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Не застосовується

**Дата захисту:** 25-11-2005

**Спеціальність за освітою:** 7.050107

**Місце роботи здобувача:** Гуманітарний університет "Запорізький інститут державного та муніципального управління"

**Код за ЄДРПОУ:** 19278502

**Місцезнаходження:** 69002, м. Запоріжжя, вул. Жуковського, буд.70-б

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Держадміністрація

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## III. Відомості про організацію, де відбувся захист

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** К 08.120.01

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

**Повне найменування юридичної особи:** Дніпропетровський університет економіки та права імені Альфреда Нобеля

**Код за ЄДРПОУ:** 20201672

**Місцезнаходження:** 49000, м.Дніпро, набережна Леніна,18

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## V. Відомості про дисертацію

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 06.75.09

**Тема дисертації:**

1. Механізм формування диверсифікаційної політики підприємства в умовах трансформаційної економіки

2. The mechanism of forming policy of diversification of enterprise in the terms of transformation policy

**Реферат/анотація:**

1. Об'єкт дослідження - процес прийняття рішення щодо диверсифікації діяльності підприємства в умовах ринкової трансформації економіки України. Предмет дослідження - механізм формування диверсифікаційної політики підприємства. Метою дослідження є вдосконалення теоретичних засад та розробка методичних підходів і практичних рекомендацій щодо формування диверсифікаційної політики як елементу стратегічного розвитку підприємства. Теоретичним підґрунтям стали фундаментальні праці сучасних вітчизняних і зарубіжних учених-економістів з питань управління, закони і нормативні акти України у сфері економіки й політики. Методологічну базу дослідження становить системний підхід до вивчення об'єкта, загальнонаукові та спеціальні методи дослідження: класифікація (класифікація видів диверсифікації, факторів диверсифікації, джерел конкурентних переваг підприємства); абстрактно-логічний метод (теоретичне узагальнення та формулювання висновків); монографічний метод (вивчення альтернативних напрямків розвитку підприємства);методи фінансово-економічного аналізу (аналіз

конкурентоспроможності промислових підприємств); методи портфельного аналізу (аналіз бізнес-портфеля підприємства); економіко-математичні методи (модель вибору стратегії диверсифікації на основі аналізу перспектив ринку; моделі вибору стратегії з урахуванням параметрів "ресурси підприємства", "ефект диверсифікації", "рівень ризику"; побудова регресійних моделей для вивчення тенденцій розвитку підприємства); методи матричного аналізу (вибір варіанта диверсифікації); експертні методи (формування переліку підконтрольних показників та їх вагомості підчас оцінки привабливості ринку та конкурентної позиції в галузі). Наукова новизна одержаних результатів полягає в розробці та вдосконаленні теоретико-методологічного забезпечення формування диверсифікаційної політики з метою поліпшення соціально-економічного стану підприємства, зокрема: вперше: - запропоновано концепцію управління диверсифікацією на підприємстві, яка являє собою систему поглядів на рушійні сили та методидосягнення мети підприємства через методологічне обґрунтування формування й упровадження диверсифікаційної політики та оцінки соціально-економічного ефекту диверсифікаційної політики; - розроблено механізм формування диверсифікаційної політики як сукупність методів та засобів послідовного вибору напрямків розвитку підприємства, що дозволяє через сукупність певних процедур та використання критеріїв обґрунтувати необхідність, можливість та доцільність диверсифікації; удосконалено: - модель вибору конкурентної стратегії для стратегічної одиниці "продукт-ринок", що дає змогу залежно від мети стратегічної одиниці та комбінації ключових факторів вибрати максимально ефективну стратегію; - аналіз конкурентоспроможності підприємства, що уможливлює визначення ринкових можливостей залежно від ключових компетенцій підприємства та тенденцій розвитку ринку; дістала подальшого розвитку: - класифікація факторів, що впливають на процес диверсифікації, у вигляді ієрархічної структури за ознаками мети, рівня, напряму та об'єкта.Практичне значення одержаних результатів полягає в тому, що положення та рекомендації дисертаційної роботи можуть бути використані підчас формування диверсифікаційної політики, яка узгоджує, збалансовує, взаємодоповнює та посилює різні напрями діяльності підприємства, а також у можливості використання одержаних результатів для дальшого поглибленого вивчення процесу диверсифікації діяльності українських підприємств. Основні наукові положення і практичні рекомендації впроваджено на ВАТ "Мелітопольський олійно-екстракційний завод" (акт упровадження результатів дослідження №5 від 12.01.05 р.), ТОВ "Іволга" (акт упровадження результатів дослідження №51-04 від 01.12.04 р.), ГРП БУ "Рембудмонтаж" (довідка про використання результатів дисертації №04-186 від 25.06.04 р.) ГРП "АвтоЗАЗ-Мотор" ЗАТ "ЗАЗ" (акт упровадження результатів дослідження № 237-в від 09.12.04 р.). Низка теоретичних положень дисертації використовується в навчальних курсах "Менеджмент", "Стратегічне управління", "Економічний аналіз" у Гуманітарномууніверситеті "Запорізький інститут державного та муніципального управління" (довідка про впровадження результатів дослідження №185-04 від 25.12.04 р.).

2. The thesis is devoted for intercourse and improvement of theoretical bases, methodical approaches and practical recommendations concerning the forming a policy of diversification of enterprise in the conditions of transformation economy.Basic principals of strategic development of enterprises of Ukraine had been exposed. A role of diversification is defined as one of directions of the development, that allows to the enterprise to work efficiently in the competition environment.The choice of diversification direction is based on estimation of factors, thad had been arranged and classified, as a hieratic structure on purpose, level, direction and object. Proved, that necessities of state one of major factors of diversification are, which have argued the necessity of forming a state policy in area of diversification. The system of state support of diversification, have been developed, which allowing to work more effective by and less risky.Conception of diversification management on enterprise, being the system of views on the motive forces and methods of achievement of purpose of enterprise through the methodological ground of forming is offered, implementation and estimation the policy of diversification. A mechanism of forming a policy of diversification is developed, as an aggregate of methods and facilities of choice of directions of development of enterprise on the basis of diversification.The improved model of choice of competition strategy for every unit " product-market", enabling depending on purpose and combination of key factors to choose strategy of maximal achievement of purpose.The analyze of competitiveness of enterprises is improved, which allows to define market possibilities of enterprise taking into account the present jurisdictions of

enterprise and tendencies of market development.A necessity and possibility of implementation of policy of diversification on the industrial enterprises is grounded, has been defined forecast socially - economic effect from introduction of policy of diversification.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Тян Рево Борисович
2. Tyan Revo Borysovych

**Кваліфікація:** д.т.н., 05.15.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ілляшенко Сергій Миколайович
2. Ілляшенко Сергій Миколайович

**Кваліфікація:** д.е.н., 08.06.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Шаповал Вадим Анатолійович
2. Шаповал Вадим Анатолійович

**Кваліфікація:** к.е.н., 08.06.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради** Холод Борис Іванович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні** Холод Борис Іванович

**Відповідальний за підготовку облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності**




Юрченко Т.А.