

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0825U004340

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 22-12-2025

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ №156-С від 24.02.2026,

Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця МОН України



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Насруллаев Раван Сабір огли

2. Ravan Nasrullayev

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 051

**Назва наукової спеціальності:** Економіка

**Галузь / галузі знань:** соціальні та поведінкові науки

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Економіка

**Дата захисту:** 06-02-2026

**Спеціальність за освітою:** Право

**Місце роботи здобувача:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 11572

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

**Код за ЄДРПОУ:** 02071211

**Місцезнаходження:** проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

**Код за ЄДРПОУ:** 02071211

**Місцезнаходження:** проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.81, 06.92

**Тема дисертації:**

1. Розвиток системи економічної безпеки підприємства.
2. Development of the Enterprise Economic Security System.

**Реферат:**

1. Дисертацію присвячено обґрунтуванню та удосконаленню теоретико-методичних засад формування системи економічної безпеки підприємства. Метою дисертації є аналіз, систематизація та удосконалення теоретико-методичного забезпечення та розробка рекомендацій щодо розвитку системи управління економічною безпекою підприємства. У першому розділі дослідження розкрито теоретичні аспекти розвитку економічної безпеки підприємства, зокрема проаналізовано еволюцію економічної категорії «економічна безпека підприємства» та удосконалено понятійно-категоріальний апарат з урахуванням сучасних умов цифрової трансформації, глобальної нестабільності та посилення регуляторних вимог. Розкрито теоретичні засади забезпечення безпеки функціонування економічних систем, визначено сутність, структуру та функціональні складові системи економічної безпеки підприємства. Сформовано інтегровану типологію загроз економічній безпеці, яка охоплює традиційні економічні, фінансові, виробничі та ринкові ризики, а

також нові загрози, зумовлені цифровізацією, зміною нормативно-правового середовища, інституційними дисбалансами та імперативами сталого розвитку. Визначено критерії та параметри оцінювання економічної безпеки, що формують методологічну основу подальшого аналізу. У другому розділі дисертації проведено комплексний аналіз стану економічної безпеки підприємств металургійної галузі України та Азербайджану. Ідентифіковано ключові ризики та загрози, що впливають на стабільність функціонування підприємств у контексті геополітичної, енергетичної та ринкової турбулентності. Встановлено асиметричність структури ризиків та домінування зовнішніх неконтрольованих чинників, особливо в умовах воєнної агресії та глобальних ринкових коливань. Розроблено методичний підхід до інтегральної оцінки рівня економічної безпеки із застосуванням експертного оцінювання, бенчмаркінгу, побудови матриць ризику та структурно-логічних моделей взаємодії зовнішніх і внутрішніх чинників. Здійснено порівняльну оцінку шести металургійних підприємств двох країн, що дозволило ідентифікувати найбільш критичні зони ризику, визначити рівні стійкості та обґрунтувати напрями підвищення ефективності системи безпеки. Обґрунтовано, що внутрішні ресурси підприємства, зокрема фінансова стійкість, інноваційність, якість управління, кадровий потенціал, можуть використовуватися як компенсаторні механізми нейтралізації зовнішніх загроз. Встановлено залежність рівня економічної безпеки від специфіки виробничих моделей, інституційного середовища та рівня державної підтримки. У третьому розділі, присвяченому дослідженню напрямів удосконалення системи економічної безпеки підприємства, розроблено концептуальні та прикладні засади удосконалення системи економічної безпеки підприємства. Обґрунтовано адаптивну модель стратегічного управління економічною безпекою, що поєднує цифрові технології, інструменти прогнозування ризиків, аналітичні методи моніторингу зовнішнього середовища та механізми оперативного реагування. Запропоновано механізм нейтралізації загроз економічній безпеці, представлений у вигляді узагальненої структурної моделі, яка інтегрує стратегічне управління, фінансово-економічну стабілізацію, інноваційно-цифрову трансформацію, інституційні нормування, соціально-кадрове забезпечення та ESG-орієнтовані підходи. Вивчено аспекти розвитку міждержавної кооперації України та Азербайджану у сфері цифрової трансформації промисловості як одного із стратегічних напрямів формування економічної безпеки. Доведено, що інтеграція цифрових платформ управління виробничими процесами, спільні інноваційні проекти та уніфікація стандартів кіберзахисту сприятимуть підвищенню стійкості промислових систем та їх включенню у глобальні виробничі ланцюги. Практична цінність окремих результатів підтверджуються їх упровадженням у діяльність вітчизняних підприємств, зокрема: ТОВ «Меблева фабрика «Константа (довідка №17/10 від 17.10.2025 р.), ТОВ «Украгроінвесткомпанія» (довідка № 12/02 від 14.08.2025 р.). Наукові здобутки використовуються в навчальному процесі Харківського національного економічного університету імені Семена Кузнеця при викладанні дисципліни «Економіка підприємства» та «Економічний аналіз та планування діяльності» під час підготовки бакалаврів за ОПП «Управління персоналом та економіка праці» (довідка про впровадження № 25/86-02-86 від 22.10.2025 р.).

2. The dissertation is devoted to substantiating and strengthening the theoretical and methodological foundations for the formation of an enterprise's economic security system. The purpose of the dissertation is to analyse, systematize, and advance the theoretical and methodological framework and to develop recommendations for enhancing the system of enterprise economic security management. The first chapter presents the theoretical aspects of developing enterprise economic security. In particular, the evolution of the economic category "enterprise economic security" is analysed, and the conceptual and categorical apparatus is refined, taking into account modern conditions of digital transformation, global instability, and strengthened regulatory requirements. The theoretical foundations for ensuring the security of economic systems are disclosed, and the essence, structure, and functional components of an enterprise's economic security system are identified. An integrated typology of threats to economic security has been developed, encompassing traditional economic, financial, production, and market risks, as well as emerging threats stemming from digitalization, shifts in the regulatory environment, institutional imbalances, and the imperatives of sustainable development. The criteria and parameters for assessing economic security, which form the methodological basis for further analysis, have been determined. The second chapter provides a comprehensive analysis of the state of economic security at

metallurgical enterprises in Ukraine and Azerbaijan. The key risks and threats affecting enterprise stability amid geopolitical, energy, and market turbulence are identified. The asymmetry of the risk structure and the dominance of external uncontrollable factors, especially under conditions of military aggression and global market fluctuations, are established. A methodological approach to the integral assessment of economic security has been developed using expert evaluation, benchmarking, risk matrix construction, and structural-logical models of the interaction between external and internal factors. A comparative assessment of six metallurgical enterprises in both countries was conducted, enabling the identification of the most critical risk zones, determination of resilience levels, and substantiation of directions for improving the security system's efficiency. It is substantiated that internal resources of the enterprise - including financial stability, innovativeness, management quality, and human capital - may serve as compensatory mechanisms to neutralize external threats. The dependence of the level of economic security on specific production models, institutional environment, and the degree of state support has been established. The third chapter, devoted to improving the enterprise economic security system, presents conceptual and applied foundations for its enhancement. An adaptive model of strategic economic security management is substantiated, integrating digital technologies, risk forecasting tools, analytical methods for monitoring the external environment, and mechanisms for rapid response. A mechanism for neutralizing threats to economic security is proposed, represented by a generalized structural model that integrates strategic management, financial and economic stabilization, innovation and digital transformation, institutional regulation, social and human resource support, and ESG-oriented approaches. The development of interstate cooperation between Ukraine and Azerbaijan in the field of industrial digital transformation is examined as a strategic direction in building economic security. It has been proven that integrating digital platforms for production process management, joint innovation projects, and unifying cybersecurity standards will enhance the resilience of industrial systems and their integration into global value chains. The practical value of the results is confirmed by their implementation at domestic enterprises. In particular, LLC "Konstanta Furniture Factory" (Certificate No. 17/10 of October 17, 2025). LLC "UkrAgroInvestCompany" (Certificate No. 12/02 of August 14, 2025). The scientific contributions are used in the educational process at Simon Kuznets Kharkiv National University of Economics within the courses "Enterprise Economics" and "Economic Analysis and Activity Planning" for bachelor's students under the educational programme "Personnel Management and Labour Economics" (Implementation Certificate No. 25/86-02-86 of 22.10.2025).

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

**Публікації:**

- 1. Насруллаєв Р. С. о., Зеленьяк В. В., Шакун В. О. Організаційно-кадровий механізм економічної безпеки підприємства. Актуальні проблеми інноваційної економіки та права. 2024. №5. С. 93–97. <https://doi.org/10.36887/2524-0455-2024-5-18>
- 2. Єрмоленко О. А., Насруллаєв Р. С. о. Принципи забезпечення системи економічної безпеки підприємств в умовах цифровізації. Проблеми економіки. 2025. №1. С. 158–164. <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2025-1-158-164>
- 3. Насруллаєв Р. С. о. Вплив зовнішніх та внутрішніх факторів на рівень економічної безпеки підприємства. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic Sciences, 2025. Том 344, №4. С. 534–539. <https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-344-4-75>

- 4. Насруллаев Р. С. о., Голубкін С. С. Організаційно-економічний механізм управління ризиками підприємства в умовах цифровізації. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2024. Том 9. № 3. С. 118–121. <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-3-21>
- 5. Насруллаев Р. С. о. Методичні підходи до оцінки економічної безпеки підприємства. Бізнес Інформ. 2025. №7. С. 338–344. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2025-7-338-344>.

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:** підвищення автоматизації виробничих процесів

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0125U001632

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Єрмоленко Олексій Анатолійович
2. Oleksii A. Yermolenko

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-3590-5187

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

**Код за ЄДРПОУ:** 02071211

**Місцезнаходження:** проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Гавловська Наталія Іванівна
2. Nataliia Havlovska

**Кваліфікація:** доктор економічних наук, професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-1084-2853

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Хмельницький національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02071234

**Місцезнаходження:** вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Згадова Наталія Сергіївна

2. Nataliia Zghadova

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 21.04.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-4585-9620

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Одеський національний технологічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02071062

**Місцезнаходження:** вул. Канатна, Одеса, 65039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Лугова Вікторія Миколаївна

2. Viktoriia M. Luhova

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0110-7291

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний економічний університет імені  
Семена Кузнеця

**Код за ЄДРПОУ:** 02071211

**Місцезнаходження:** проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ревенко Олена Вікторівна

2. Olena Revenko

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0110-7291

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний економічний університет імені Семена Кузнеця

**Код за ЄДРПОУ:** 02071211

**Місцезнаходження:** проспект Науки, Харків, Харківський р-н., 61166, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Пилипенко Андрій Анатолійович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Пилипенко Андрій Анатолійович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Близнюк Т. П.

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна