

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0520U100058

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 03-01-2020

**Статус:** Захищена

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Власенко Тетяна Анатоліївна

2. Vlasenko Tetiana Anatoliivna

**Кваліфікація:** к. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор наук

**Аспірантура/Докторантура:** ні

**Шифр наукової спеціальності:** 08.00.04

**Назва наукової спеціальності:** Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

**Галузь / галузі знань:** Не застосовується

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Не застосовується

**Дата захисту:** 20-12-2019

**Спеціальність за освітою:** Економіка підприємства

**Місце роботи здобувача:** Харківський національний технічний університет сільського господарства імені Петра Василенка

**Код за ЄДРПОУ:** 00493741

**Місцезнаходження:** вул. Алчевських (Артема), 44, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61002, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 64.832.02

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний технічний університет сільського господарства імені Петра Василенка

**Код за ЄДРПОУ:** 00493741

**Місцезнаходження:** вул. Алчевських (Артема), 44, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61002, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Харківський національний технічний університет сільського господарства імені Петра Василенка

**Код за ЄДРПОУ:** 00493741

**Місцезнаходження:** вул. Алчевських (Артема), 44, м. Харків, Харківський р-н., Харківська обл., 61002, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 06.81

**Тема дисертації:**

1. Управління стратегічними змінами в діяльності підприємств: теорія, методологія, практика
2. Strategic change management in enterprise activity: theory, methodology, practice

**Реферат:**

1. Дисертація присвячена вирішенню наукової проблеми розроблення та реалізації концепції управління стратегічними змінами на підприємстві. Удосконалено розуміння поняття «стратегічні зміни» як реконфігурації основних підсистем діяльності підприємства та процесів, направленої як на функціонування підприємства, так і на створення потенціалу зростання з відповідним ресурсним забезпеченням, де метою виступає високий рівень ефективності діяльності підприємства як реакція на вимоги зовнішнього середовища. Здійснена ідентифікація структури реалізації стратегічних змін у предметній сфері за метафорами організації, яка передбачає вибір характеру імплементації стратегічних змін на основі взаємодії метафор та їх узгодження із суміжними, що виступає основою розробки портфеля проектів змін. Розроблена

концепція управління стратегічними змінами на підприємстві яка включає ряд положень: щодо необхідності оцінювання впливу зовнішнього середовища, оцінювання структури та динаміки стратегічного потенціалу підприємства, аналізу життєвого циклу галузі, розробки методологічного базису управління стратегічними змінами, перегляду компонентів предметної області відповідно до управлінських практик метафор організації, розробки методичного підходу до визначення рівня компетентності персоналу для проведення стратегічних змін та обґрунтування методичного забезпечення вибору інструментів подолання опору змінам, визначення ступеню готовності підприємства до змін, розгляду впливу нематеріальних активів у формі синтезованого капіталу на ефективність стратегічних змін, розробки та організаційного забезпечення впровадження механізму управління стратегічними змінами. Обґрунтовано методологічний підхід до оцінювання прямого та непрямого впливу зовнішнього середовища на функціонування підприємств сільськогосподарського машинобудування. Непрямий вплив передбачає оцінку середовища в цілому та за структурою груп чинників відповідно критеріям динамічності, складності, невизначеності, варіативності, передбачуваності та сили впливу, а також взаємодії та активності. Оцінювання прямого впливу передбачає аналіз галузі сільськогосподарського машинобудування, ключових тенденцій розвитку аграрного сектору та оцінювання взаємодії із зацікавленими сторонами. Розроблено методичне забезпечення оцінювання зовнішнього середовища непрямого впливу за його окремими чинниками, об'єднаними в такі групи як: економічні, науково-технологічні, суспільно-політичні, соціально-демографічні, інституційно-правові та міжнародні, що передбачає ранжування вагомості критеріїв та безпосередню оцінку окремих чинників за критеріями відповідно розробленій шкалі, що дозволяє визначити найважливіші тригери для обґрунтування напрямів стратегічних змін. Здійснено оцінювання зовнішнього середовища в цілому на основі обраних критеріїв. Реалізовано аналіз ринку продукції сільськогосподарського машинобудування. Проведено аналіз аграрного ринку України. Запропоновано методичне забезпечення оцінювання характеру взаємодії із зацікавленими сторонами підприємства. Надано наукове тлумачення стратегічного потенціалу підприємства як об'єднання внутрішніх можливостей, що стосуються резервів використання ресурсів, засобів, динамічних здатностей та здібностей персоналу щодо спроможності підприємства залишатися конкурентоспроможним в довготривалій перспективі, що і обумовлює потребу у створенні конкурентних переваг на його основі. Розроблено механізм управління стратегічними змінами підприємства, який передбачає перетворення входу на вихід при реалізації стратегічних змін шляхом процесного представлення обґрунтування управлінських рішень впровадження змін у відповідні сфери предметної галузі за результатами аналізу впливу зовнішнього середовища з урахуванням рівня стратегічного потенціалу. Прийняття управлінських рішень передбачає вибір відповідних методів на основі законів та принципів, реалізація яких набуває форми впровадження портфеля проектів підприємства.

2. The dissertation is devoted to solving the scientific problem of developing and implementing the concept of strategic change management at the enterprise. The understanding of the "strategic changes" concept as the main subsystems reconfiguration of the enterprise activities and processes aimed at the enterprise functioning, as well as to creating growth potential with appropriate resource provision has been improved, where the purpose is a high level of the enterprise activity efficiency in response to environmental demands. The structure of strategic changes implementation in the subject area is identified by the organizational metaphors, which involves the choice of the nature of strategic changes implementation based on the interaction of metaphors and their matching with adjacent ones, which is the development basis of a portfolio of change projects. The concept of strategic change management at the enterprise is developed, which includes a number of provisions: the need to assess the environment impact, assess the structure and dynamics of the enterprise strategic potential, the industry life cycle analysis, development of a methodological basis for strategic change management, review of the subject area components in accordance with management practices metaphor, developing a methodological approach to determining the staff competence level to carry out strategic changes and justification of methodological support for the choice of tools to overcome resistance to change, determine the degree of enterprise change readiness, consideration of the intangible assets impact in the form of synthesized capital on the strategic change effectiveness, development and organizational support of the mechanism implementation of

strategic change management. The methodological approach to the evaluation of direct and indirect environmental impact on the functioning of agricultural machinery enterprises is substantiated. Indirect impact involves the assessment of the environment as a whole and the structure of factors groups according to the criteria of dynamism, complexity, uncertainty, variability, predictability and force of influence, as well as interaction and activity. Direct impact assessment involves an analysis of the agricultural engineering industry, key trends in the agricultural sector and an assessment of stakeholder engagement. A methodological support for the external environment assessment of indirect impact on its individual factors, grouped as: economic, scientific and technological, socio-political, socio-demographic, institutional-legal and international has been developed, which provides ranking of the criteria and direct evaluation of individual criteria according to the developed scale, which allows to identify the most important triggers to justify the strategic change direction. The assessment of the environment as a whole was made on the basis of selected criteria. The market analysis of the agricultural machinery production has been carried out. The agricultural market of Ukraine is analyzed. The methodological support of interaction character estimation with the enterprise stakeholders is offered. The scientific interpretation of the enterprise strategic potential has been proposed as a combination of internal capabilities related to reserves of resources using, resources, dynamic capabilities and the personnel abilities in the enterprise capacity to remain competitive in the long run, which necessitates the creation of competitive advantages on its basis. The mechanism of enterprise strategic change management has been developed, which foresees transformation of an input on an output at realization of strategic changes by process presentation of the management decisions substantiation of changes introduction in the respective spheres of the subject branch according to the analysis results of the external environment influence taking into account the level of strategic potential. Management decision making involves choosing appropriate methods based on laws and principles, the implementation of which takes the form of implementing a portfolio of enterprise projects.

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Красноручський Олексій Олександрович
2. Krasnorutskyi Oleksiy O.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Красноручський Олексій Олександрович

2. Krasnorutskyu Oleksiy O.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Данько Юрій Іванович

2. Danko Yurii I.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Лепейко Тетяна Іванівна

2. Lereiko Tetyana I.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04, 08.06.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Вдовенко Наталія Михайлівна

2. Vdovenko Nataliia M.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Пономарьов Олександр Сергійович

2. Ponomariov Oleksandr Serhiyovych

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Маренич Тетяна Григорівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Маренич Тетяна Григорівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Т.А.