

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U004606

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 14-08-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ротов Олександр Олександрович

2. Oleksandr O. Rotov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6565-2606

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 02-09-2026

Спеціальність за освітою: Промислове і цивільне будівництво

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 0000000000

Місцезнаходження: 00000, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 16613

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.73.07, 06.81.03, 06.01.30

Тема дисертації:

1. Економіко-управлінський інструментарій інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту в інтегрованому проектному середовищі
2. Economic and Managerial Toolkit for the Innovative Development of Construction Development Enterprises in an Integrated Project

Реферат/анотація:

1. Дисертацію присвячено вирішенню актуального наукового завдання щодо розвитку теоретико-методичних засад та розроблення економіко-управлінського інструментарію інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту в умовах функціонування інтегрованого проектного середовища. Актуальність теми зумовлена необхідністю підвищення результативності управління інноваційними процесами у будівельному девелопменті в умовах цифрової трансформації економіки, ускладнення взаємодії учасників інвестиційно-будівельних проектів, зростання вимог до швидкості реалізації проектів, ефективності використання ресурсів та забезпечення довгострокової конкурентоспроможності підприємств. Інноваційний розвиток дедалі більше визначає конкурентні позиції підприємств будівельного девелопменту в умовах

цифрової трансформації економіки, ускладнення інвестиційно-будівельних процесів, посилення вимог до якості управління проектами та зростання невизначеності зовнішнього середовища. Зміна традиційних моделей створення вартості у будівництві, поширення цифрових технологій, розвиток платформених рішень, інформаційного моделювання будівель (BIM), інтегрованих підходів до реалізації проектів та нових форматів взаємодії між учасниками будівельного ринку обумовлюють необхідність переосмислення підходів до управління інноваційним розвитком девелоперських підприємств. Специфіка діяльності підприємств будівельного девелопменту полягає у необхідності одночасного управління інвестиційними, організаційними, технологічними, інформаційними та комунікаційними процесами, результативність яких значною мірою залежить від рівня координації взаємодії між інвесторами, девелоперами, проектувальниками, підрядниками, виробниками будівельної продукції та іншими учасниками реалізації проектів. За таких умов ключового значення набуває формування інтегрованого проектного середовища, здатного забезпечити ефективне поєднання ресурсів, компетенцій, інформаційних потоків та управлінських рішень у межах єдиної системи створення цінності. Незважаючи на значний науковий доробок, питання формування цілісного економіко-управлінського інструментарію інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту, який би поєднував механізми стратегічного управління, цифрової трансформації, інтегрованого проектного середовища та багатокритеріального вибору інноваційних стратегій, залишаються недостатньо розробленими як у теоретичному, так і в прикладному аспектах. Існуючі наукові підходи переважно розглядають інноваційний розвиток, управління проектами, цифровізацію та девелопмент як відносно самостійні напрями досліджень, що ускладнює формування комплексних управлінських рішень в умовах багатокритеріальності, високої динамічності ринку та необхідності узгодження інтересів численних стейкхолдерів. Вирішення зазначеної наукової проблеми потребує розвитку теоретичних положень та розроблення нових моделей, методів і механізмів підтримки стратегічних рішень щодо інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту в інтегрованому проектному середовищі. У першому розділі роботи здійснено комплексне дослідження еволюції наукових підходів до інноваційного розвитку підприємств – від класичних індустріальних концепцій до сучасних моделей platform-based economy, цифрових екосистем та мережевих форм організації бізнесу. Узагальнено теоретичні підходи до трактування інноваційного розвитку, визначено його місце у системі стратегічного управління підприємством та обґрунтовано особливості прояву інноваційних процесів у сфері будівельного девелопменту. Встановлено, що сучасний девелопмент трансформується від моделі координації окремих стадій будівельного циклу до інтегрованих механізмів створення цінності, заснованих на цифрових технологіях, спільному управлінні проектами та інтеграції ключових стейкхолдерів. Досліджено економічну природу будівельного девелопменту як специфічного об'єкта управління, що поєднує інвестиційні, організаційні, технологічні та управлінські процеси. Обґрунтовано роль інтегрованого проектного середовища (Integrated Project Delivery, IPD) як нового інституту координації учасників будівельних проектів, який забезпечує синхронізацію управлінських рішень, зниження транзакційних витрат та підвищення ефективності реалізації інноваційних змін. Визначено, що рівень інтеграції учасників проекту виступає самостійним фактором інноваційного розвитку та безпосередньо впливає на результативність діяльності підприємств будівельного девелопменту. У другому розділі проведено функціонально-економічну діагностику інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту. Досліджено механізми інтеграції інноваційного інструментарію з бізнес-моделями девелоперських підприємств, узагальнено підходи до оцінювання результативності інноваційних змін та сформовано систему індикаторів оцінювання рівня інноваційного розвитку.

2. The dissertation is devoted to solving an important scientific problem related to the advancement of the theoretical and methodological foundations and the development of an economic and managerial toolkit for the innovative development of construction development enterprises operating within an integrated project environment. The relevance of the research is determined by the need to improve the effectiveness of innovation management in construction development under the conditions of the digital transformation of the economy, increasing complexity of interactions among participants in investment and construction projects, growing

requirements for project delivery speed, efficient resource utilization, and the achievement of long-term competitiveness of enterprises. Innovative development has become an increasingly significant determinant of the competitive position of construction development enterprises in the context of economic digitalization, the growing complexity of investment and construction processes, higher requirements for project management quality, and increasing uncertainty in the external environment. The transformation of traditional value creation models in construction, the widespread adoption of digital technologies, the development of platform-based solutions, Building Information Modeling (BIM), integrated project delivery approaches, and new formats of collaboration among construction market participants necessitate a fundamental reconsideration of approaches to managing the innovative development of development enterprises. The specific nature of construction development enterprises lies in the simultaneous management of investment, organizational, technological, informational, and communication processes, the effectiveness of which largely depends on the level of coordination among investors, developers, designers, contractors, construction material manufacturers, and other project stakeholders. Under these conditions, the formation of an integrated project environment capable of ensuring the effective integration of resources, competencies, information flows, and managerial decisions within a unified value creation system becomes critically important. Despite considerable scientific achievements in this field, the development of a comprehensive economic and managerial toolkit for the innovative development of construction development enterprises that integrates strategic management mechanisms, digital transformation, an integrated project environment, and multi-criteria selection of innovation strategies remains insufficiently explored from both theoretical and practical perspectives. Existing scientific approaches predominantly consider innovative development, project management, digitalization, and construction development as relatively independent research domains, which complicates the formation of comprehensive managerial decisions under conditions of multiple evaluation criteria, rapidly changing market environments, and the necessity to reconcile the interests of numerous stakeholders. Addressing this scientific problem requires further development of theoretical foundations and the design of new models, methods, and mechanisms for supporting strategic decision-making regarding the innovative development of construction development enterprises within an integrated project environment. The first chapter presents a comprehensive study of the evolution of scientific approaches to the innovative development of enterprises, ranging from classical industrial concepts to contemporary models of the platform-based economy, digital ecosystems, and network-based business organization. The theoretical approaches to interpreting innovative development are generalized, its role within the system of strategic enterprise management is determined, and the specific features of innovation processes in construction development are substantiated. It is established that contemporary construction development is evolving from a model focused on coordinating individual stages of the construction cycle toward integrated value creation mechanisms based on digital technologies, collaborative project management, and the integration of key stakeholders. The economic nature of construction development as a specific management object combining investment, organizational, technological, and managerial processes is investigated. The role of the Integrated Project Delivery (IPD) environment as a new institutional mechanism for coordinating construction project participants is substantiated. This environment ensures the synchronization of managerial decisions, reduces transaction costs, and enhances the effectiveness of implementing innovative changes. It is determined that the degree of integration among project participants constitutes an independent driver of innovative development and directly influences the performance of construction development enterprises.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Технологічне оновлення та розвиток агропромислового комплексу

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Г.В. Ніколаєв, О.О. Приходько, Г.С. Рижаківа, О.О. Ротов, І.І. Кушнір, О.П. Кричевський. Зміна конфігурації та технології адміністрування підприємством–девелопером в контексті науково-прикладних засад організації будівництва. Просторовий розвиток. 2022. Вип. 2. С. 193-203. (Наукове фахове видання України, категорія «Б»).
- 2. Рижаківа Г.М., Кіщак Н.Г., Хоменко О.М., Ротов О.О., Ніколаєва М.Ю., Веремєєва Т.І. Сучасний вектор оновлення будівельного девелопменту в контексті стратагем Integrated Project Delivery. Управління розвитком складних систем, (49), 113-123. (Наукове фахове видання України, категорія «Б»).
- 3. Маляренко, О., Сторожук, О. Ротов, О. Процесно-структурні трансформації як вектор формування інноваційної платформи сучасного будівельного девелопменту. Шляхи підвищення ефективності будівництва в умовах формування ринкових відносин: зб. наук. праць К.: КНУБА. Вип.3(53), 2024. С. 318-328. (Наукове фахове видання України, категорія «Б»).
- 4. Ротов, О., Костенко, Д. Фінансово-технологічні інновації як драйвер формування інтегрованої системи управління ризиками та забезпечення стійкого розвитку підприємства. Просторовий розвиток, (16). С. 602-610. (Наукове фахове видання України, категорія «Б»).
- 5. Ротов, О.О. Економічна діагностика інноваційного розвитку підприємств будівельного девелопменту в умовах інтегрованого проектного середовища. Формування ринкових відносин в Україні, 2(297). С. 71-77. (Наукове фахове видання України, категорія «Б»).
- 6. Ротов, О. О. (2026). Інноваційна трансформація бізнес-моделей підприємств будівельного девелопменту: економічний аспект. Формування ринкових відносин в Україні, 1(296). С. 38-43. (Наукове фахове видання України, категорія «Б»).
- 7. Ротов О.О. Засади забезпечення стійкого розвитку будівельних підприємств. Міжнародна Інтернет-конференція «Налаштування освітніх траєкторій в підготовці менеджерів будівництва в контексті відбудови України» (Київ-Варшава 30 травня 2023 року). Київ: КНУБА С.15.
- 8. Ротов О.О. Оновлення моделей економічного оцінювання продуктивності діяльності підприємства-забудовника. Програма та матеріали V Міжнародної науково-практичної конференції «Енергоощадні машини і технології», присвячена 60-річчю від дня заснування факультету автоматизації і інформаційних технологій КНУБА (22-24 травня 2024). С. 40.
- 9. Ротов О.О. Модернізація підходів до економічної оцінки результативності діяльності будівельної компанії. Круглий стіл: Управлінські, економічні, облікові, організаційно-технологічні, цифрові та комунікаційні аспекти поліпшення освітнього та наукового процесів як імперативи трансформації будівельної галузі (Київ-Варшава 27 червня 2024 року). С. 19.
- 10. Ротов О. О. Формування економічно обґрунтованих стратегій стійкого розвитку будівельних підприємств. Проблеми генезису економіки інтелектуально-інноваційного капіталу: матеріали доповідей V Міжнародної науково-практичної конференції (м. Київ, 4-5 листопада 2025 року) / за заг. ред. В. М. Лича, Л.О. Згалат-Лозинської. Київ: КНУБА, 2025. С. 845-849
- 11. Ротов О. О. Конфігураційні моделі цифрового адміністрування у девелопменті: від фрагментованих іт-рішень до інтегрованих систем створення цінності. Матеріали XI міжнародної конференції «Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами» (5 грудня 2025 року). Луцьк: ЛНТУ. С. 214-216.
- 12. Ротов О. О. Формування системи економічної підтримки прийняття рішень у мережевих структурах девелоперської діяльності. Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України: матеріали VIII Міжнародної конференції (12 листопада 2025 року). – Київ: Видавництво Ліра-К, 2026. – С. 430-433.
- 13. Ротов О.О. Інноваційний розвиток підприємств будівельного девелопменту: інтегрований підхід до формування управлінського інструментарію. Матеріали VI Міжнар. наук. практ. інтернет-конф. тези

доповідей Маркетингові стратегії, підприємництво і торгівля: сучасний стан, напрямки розвитку: Київ, (15 квітня 2026 року). С. 248-251.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Серватинська Інна Миколаївна

2. Inna M. Servatynska

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.06

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4959-9056

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дудник Юрій Павлович

2. Yurii P. Dudnyk

Кваліфікація: к. пед. н., доц., 13.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0701-3835

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Резнік Надія Петрівна
2. Nadiia P. Reznik

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9588-5929

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет біоресурсів і природокористування України

Код за ЄДРПОУ: 00493706

Місцезнаходження: вул. Героїв Оборони, Київ, 03041, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Павленчик Наталія Федорівна
2. Nataliya F. Pavlenchuk

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6164-5644

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Львівський національний університет природокористування

Код за ЄДРПОУ: 00493735

Місцезнаходження: вул. Володимира Великого, Дубляни, Львівський р-н., 80381, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Івахненко Ірина Сергіївна

2. Irina S. Ivakhnenko

Кваліфікація: д. е. н., доц., 08.00.04, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7166-1023

Додаткова інформація:

https://scholar.google.com.ua/citations?view_op=list_works&hl=ru&user=XKysNpcAAAAJ&gmla=AJsNF4d1GnkAc0XPTB2icRaeZ0tEgTPgVN9GplhYgkc9S-MjdZkjlyBP3vUHWSmLoCCXazjWEAa9k7z5xm172k-Osw_vSqtrgN8X9cHVNTuy-nFsm1SydRb97xzxvU8KH1dwAqO_EZssQZoMX_k8oFGKj0RsLosEw

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет імені Тараса Шевченка

Код за ЄДРПОУ: 02070944

Місцезнаходження: вул. Володимирська, Київ, 01033, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Зінченко Мирослава Михайлівна
2. Myroslava M. Zinchenko

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3775-8862

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет будівництва і архітектури

Код за ЄДРПОУ: 02070909

Місцезнаходження: проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Чуприна Христина Миколаївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Чуприна Христина Миколаївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Кочерга Олена Миколаївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна