Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U005557

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 02-11-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Никитюк Богдан Михайлович
2. Bohdan Nykytiuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0001-0230-5129

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адмністрування

Дата захисту: 05-11-2026

Спеціальність за освітою: Право

Місце роботи здобувача: Товариство з обмеженою відповідальністю «НОТУС ЕНЕРГО КОНСТРАКШН»

Код за ЄДРПОУ: 45563798

Місцезнаходження: пров. Колодязний, буд. 1-А, смт. Овідіополь, Одеський р-н., 67801, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 17081

Повне найменування юридичної особи: Комунальний заклад вищої освіти "Вінницька академія неперервної освіти"

Код за ЄДРПОУ: 02139682

Місцезнаходження: вул. Грушевського, Вінниця, Вінницький р-н., 21050, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Департамент освіти і науки Вінницької обласної державної адміністрації

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Комунальний заклад вищої освіти "Вінницька академія неперервної освіти"

Код за ЄДРПОУ: 02139682

Місцезнаходження: вул. Грушевського, Вінниця, Вінницький р-н., 21050, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Департамент освіти і науки Вінницької обласної державної адміністрації

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 82.01.11, 82.01.29, 82.05.

Тема дисертації:

1. Розвиток комунікативної компетентності публічного службовця в умовах кризових ситуацій в Україні
2. Development of Communicative Competence of Public Servants in the Context of Crisis Phenomena in Ukraine

Реферат/анотація:

1. В умовах безпрецедентних викликів, з якими стикається Україна (воєнний стан, нестабільна геополітика, гібридні загрози), система, яку репрезентує публічне управління, потребує швидкої адаптації. Сучасне інформаційне суспільство диктує нові вимоги: ефективна комунікація виступає стратегічним ресурсом, що дозволяє підтримувати довіру та гарантувати, що безпека держави залишається пріоритетом. Кожен орган влади, як і загалом публічна служба, потребує трансформацій, де оптимізація управлінських процесів стає запорукою успіху. Сучасний публічний службовець повинен проявляти лідерство, мати розвинений емоційний інтелект та високу психологічну культуру. Даний контекст зумовлює нагальну потребу в науковому обґрунтуванні підходів, що забезпечать розвиток такого явища як комунікативна компетентність, а також модернізують такі сфери як освіта та навчання управлінців. Досягти цього дозволяє цифровізація та впровадження інноваційних механізмів, що формують електронне врядування, як на центральному рівні, так

і на базовому рівні, де функціонують територіальні громади. Метою дисертаційного дослідження є обґрунтування теоретичних положень та розробка методичних і практичних рекомендацій щодо трансформації механізмів професійного розвитку комунікативної компетентності публічних службовців в умовах кризових ситуацій в Україні шляхом впровадження міжнародного досвіду, цифровізації й адаптації кращих практик публічного управління до українських реалій. Методи дослідження. Методологічну основу роботи становлять фундаментальні положення теорії публічного управління. Для вирішення поставлених завдань застосовано комплекс методів: аналіз і синтез (для узагальнення теоретичних підходів), порівняльний аналіз (для зіставлення міжнародних практик), структурно-системний підхід та діалектичний метод (для класифікації кризових ситуацій і розробки моделей), контент-аналіз (для вивчення нормативно-правової бази), а також моделювання (для розробки короткострокової програми підвищення кваліфікації). Наукова новизна одержаних результатів полягає у розробці комплексного підходу до розвитку комунікативної компетентності публічних службовців в умовах кризових ситуацій, що поєднує аналіз правових засад, адаптацію міжнародних практик і створення нових методик навчання. Вперше запропоновано та обґрунтовано авторську концептуалізацію еволюції комунікативної компетентності публічного службовця (від інструментально-нормативного до стратегічного рівня суспільно-державної взаємодії); доведено її трансформацію у стратегічний інструмент інституційної модернізації - в умовах гібридних загроз ця компетентність діє як інституційний «соціальний амортизатор», а публічний службовець перетворюється на фасилітатора діалогу та співтворця суспільної довіри; шляхом контент-аналізу описано процеси дискурсивної трансформації підходів до кризових комунікацій та виявлено інституційний часовий лаг (запізнення) у системі професійної освіти щодо реагування на ці виклики. Удосконалено структурно-компонентну модель професійного розвитку комунікативної компетентності, яка цілеспрямовано адаптована до умов кризових ситуацій (інтегрує когнітивний, емоційний і поведінковий домени) та доводить нестатичний, динамічний характер трансформації цих компонентів. Удосконалено класифікацію кризових ситуацій із врахуванням специфіки комунікаційної діяльності публічних службовців, а також механізми трансформації публічного управління шляхом цифровізації через обґрунтування комплексу інноваційних інструментів (комунікативного аудиту, дата-аналітики, ШІ-моделювання, LMS-платформ та рефлексивних цифрових кейс-методів). Набули подальшого розвитку системне обґрунтування нормативно-правових засад антикризових комунікацій (доведено їхню інституціоналізацію в межах політики національної стійкості та безпеки) та прикладні засади безперервної освіти управлінських кадрів завдяки розробці авторської короткострокової програми підвищення кваліфікації, яка виступає науково обґрунтованою інституційною відповіддю на виявлений дискурсивний часовий лаг. У першому розділі – «Теоретико-методологічні засади дослідження комунікативної компетентності публічного службовця та кризових ситуацій» – узагальнено наукові підходи до сутності комунікативної компетентності та досліджено еволюцію цього феномену (від володіння базовими мовленнєвими навичками до стратегічного інструменту інституційної модернізації). Здійснено комплексний аналіз природи кризових ситуацій та удосконалено їх класифікацію у публічному управлінні (за масштабом, походженням, прогнозованістю). На основі контент-аналізу базових нормативно-правових актів України (стратегій національної, інформаційної, екологічної безпеки тощо) доведено системну інституціоналізацію комунікативної компетентності в публічному управлінні як ключового механізму забезпечення національної стійкості та суспільної довіри, а також антикризового управління, зокрема під час дії воєнного стану.

2. Relevance of the research. In the conditions of unprecedented challenges faced by Ukraine (martial law, unstable geopolitics, hybrid threats), the public administration system requires rapid adaptation. The modern information society dictates new requirements: effective communication acts as a strategic resource that allows for the maintenance of trust and ensures that state security remains a priority. Every authority body, as well as the public service in general, requires transformations where the optimization of management processes becomes a key to success. A modern public servant must demonstrate leadership, possess developed emotional intelligence, and have a high psychological culture. This context determines the urgent need for substantiating approaches that ensure the development of communicative competence, as well as modernize areas such as education and training

of managers. Achieving this is made possible by digitalization and the implementation of innovative mechanisms that form e-government, both at the central level and at the base level where territorial communities operate. The aim of the dissertation research is to substantiate theoretical propositions and develop methodical and practical recommendations regarding the transformation of the system of professional development of the communicative competence of public servants in conditions of crisis situations in Ukraine by implementing international experience, digitalization, and adapting best practices of public administration to Ukrainian realities. Research methods. The methodological basis of the work is constituted by the fundamental provisions of the theory of public administration. To solve the assigned tasks, a complex of methods was applied: analysis and synthesis (for the generalization of theoretical approaches), comparative analysis (for the juxtaposition of international practices), the structural-systems approach and the dialectical method (for the classification of crisis situations and the development of models), content analysis (for the study of the regulatory and legal framework), as well as modeling (for the development of the certificate program). The scientific novelty of the results obtained lies in the development of a comprehensive approach to the development of the communicative competence of public servants in conditions of crisis situations, which combines the analysis of legal foundations, the adaptation of international practices, and the creation of new teaching methodologies. For the first time, the author's conceptualization of the evolution of a public servant's communicative competence (from the instrumental-normative to the level of societal-state interaction) has been proposed and substantiated; its transformation into a strategic tool for institutional modernization has been proven – under the conditions of hybrid threats, this competence acts as an institutional «social shock absorber», while the public servant transforms into a dialogue facilitator and a co-creator of public trust; by means of content analysis, the processes of discursive transformation of approaches to crisis communications have been described, and an institutional time lag (delay) within the professional training system regarding the response to these challenges has been identified. The structural-component model of professional development was improved, which is purposefully adapted to crisis situations and demonstrates the dynamic character of these components. The classification of crisis situations was improved, taking into account the specifics of the communication activities of public servants, as well as the mechanisms of the transformation of public administration through digitalization via the substantiation of a complex of innovative tools (communicative audit, data analytics, AI modeling, LMS platforms, and reflexive digital case methods). The systemic substantiation of the regulatory and legal foundations of anti-crisis communications gained further development (their institutionalization within the limits of the national resilience policy was proven), as did the applied foundations of continuous education through the development of the author's certificate program, acting as an evidence-based institutional response to the identified discursive time lag. In the first chapter – «Theoretical and Methodological Foundations of the Research of Communicative Competence of a Public Servant and Crisis Situations» – scientific approaches to the essence of communicative competence are generalized and the evolution of this phenomenon is studied (from the possession of basic speech skills to a strategic tool of institutional modernization). A comprehensive analysis of the nature of crisis situations is carried out and their classification in public administration is improved (by scale, origin, predictability).

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Никитюк Б. Науково-теоретичні підходи визначення комунікативної компетентності публічного службовця. Наукові інновації та передові технології. – 2023. – № 12(26). С. 129-145. DOI: https://doi.org/10.52058/2786-5274-2023-12(26)-129-145
- Никитюк Б. М. Нормативно-правові засади ведення ділових переговорів у структурі комунікативної компетентності публічного службовця // Електронне наукове видання «Публічне адміністрування та національна безпека». – 2023. – №11. DOI: https://www.inter-nauka.com/issues/administration2023/11/9501
- Никитюк Б. М. Структурно-компонентна модель розвитку комунікативної компетентності публічного службовця. Науковий вісник Вінницької академії безперервної освіти. Серія «Екологія. Публічне управління та адміністрування» 2024 No. 2 (2024) С. 128-135. DOI: https://doi.org/10.32782/2786-5681-2024-2.16
- Никитюк Б. М. Сучасні підходи до вдосконалення комунікативної компетентності публічних службовців // Електронне наукове видання «Публічне адміністрування та національна безпека». 2025. № 11. DOI: https://doi.org/10.25313/2617-572X-2025-11-11616
- Никитюк Б. М. Комунікативна компетентність публічних службовців: ключові уміння в системі публічного управління. – Матеріали науково-практичної конференції «Науковий простір, технології та інновації в контексті трансформації суспільства» (25-26 липня 2025 р., м. Чернігів) С. 28-32 URL: https://molodyivchenyi.ua/omp/index.php/conference/catalog/view/145/2276/4763-1
- Никитюк Б. М., Халецький А. В. Кризова та міжвідомча комунікація як ключовий фактор управління внутрішніми ризиками на об'єктах критичної інфраструктури. Матеріали І-ї Міжнародної науково-практичної конференції на тему «Національна стійкість (резилієнтність) як ключовий елемент національної безпеки: архітектура, виклики та шляхи посилення». 27 листопада 2025 року, м. Івано-Франківськ. С. 680-684 URL: https://nung.edu.ua/sites/default/files/2026-04/%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%BD%D0%B8%D0%BA_%D1%82%D0%B5%D0%B7_%D0%86%D0%A4%
- Никитюк Б.М. Роль публічної комунікації під час кризових ситуацій. Матеріали науково-практичної конференції «Сучасні наукові дослідження: від теорії до практики», (27-28 червня 2025 р., м. Львів), с. 26-30 URL: https://molodyivchenyi.ua/omp/index.php/conference/catalog/view/143/2190/4593-1
- юк Б. М. Сучасні підходи до розвитку комунікативної компетентності публічних службовців. Інновації в глобалізаційних процесах розвитку суспільства: пріоритети та перспективи досліджень. 2025. Т.1, № 43. С.57–61.URL: http://catalog.liha-pres.eu/index.php/liha-pres/catalog/view/367/11174/26388-1
- Никитюк Б.М., Халецька А. А. Трансформація комунікативної компетентності публічних службовців у контексті глобальних змін суспільства. Наука в умовах глобальної трансформації суспільства. Матеріали Всеукраїнської наукової конференції (м. Чернігів, 24-25 липня 2026 р.). – Одеса: Видавництво «Молодий вчений», 2026. – с. 15-18. URL: https://doi.org/10.32839/conf.2026-07-3
- Никитюк Б. М. Цифровізація публічних комунікацій: соціально-економічні, правові та міжнародні аспекти в умовах кризових ситуацій. Цифрове наукове суспільство: соціально-економічні, правові та міжнародні аспекти: збірник наукових праць з матеріалами VII Міжнародної наукової конференції, м. Харків, 31 липня 2026 р. / Міжнародний центр наукових досліджень. – с. 97-99. URL: https://doi.org/10.62731/mcnd-31.07.2026
- Никитюк Б. М. Модель «5к» як сучасний орієнтир розвитку комунікативної компетентності публічного службовця. Proceedings of the 8th International scientific and practical conference. SPC "Sci-conf.com.ua". Lviv, Ukraine. 2026. Pp. 238-241. URL: https://sci-conf.com.ua/viii-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-scientific-development-in-a-changing-world-3-5-08-2026-lviv-ukrayina-arhiv/
- Никитюк Б. М. Стратегія антикризових комунікацій у публічному управлінні: від транзакційної ефективності до відновлення суспільної довіри // Ukrainian Forum of Scientific Strategies: proceedings of the International scientific and practical conference (August 1-3, 2026). – Kharkiv, Ukraine : naukainfo.com, 2026. - Pp. 23-25. - URL: https://naukainfo.com/conference?id=145

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U102465, 0123U103262

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Халецький Андрій Вікторович

2. Andriy Khaletskyy

Кваліфікація: к. держ.упр., доцент, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7435-765X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Комунальний заклад вищої освіти "Вінницька академія неперервної освіти"

Код за ЄДРПОУ: 02139682

Місцезнаходження: вул. Грушевського, Вінниця, Вінницький р-н., 21050, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Департамент освіти і науки Вінницької обласної державної адміністрації

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Васильєва Олександра Іллівна

2. Olexandra Vasylieva

Кваліфікація: д.держ.упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1812-4557

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний податковий університет

Код за ЄДРПОУ: 44550814

Місцезнаходження: вул. Університетська, Ірпінь, 08201, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство фінансів України

Ідентифікатор ROR: 004ezwb23

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дрешпак Валерій Михайлович

2. Valerii Dreshpak

Кваліфікація: д.держ.упр., професор, 25.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9802-3769

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Університет митної справи та фінансів

Код за ЄДРПОУ: 39568620

Місцезнаходження: вул. Володимира Вернадського, Дніпро, Дніпровський р-н., 49000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шульга Анастасія Алімівна

2. Anastasiya Shulga

Кваліфікація: к. держ.упр., доц., 25.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8528-8722

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Чорноморський національний університет імені Петра Могили

Код за ЄДРПОУ: 23623471

Місцезнаходження: вул. 68 Десантників, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54003, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дрозд Тетяна Михайлівна

2. Tetiana Drozd

Кваліфікація: к. пед. н., доцент, 13.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-9054-771X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Комунальний заклад вищої освіти "Вінницька академія неперервної освіти"

Код за ЄДРПОУ: 02139682

Місцезнаходження: вул. Грушевського, Вінниця, Вінницький р-н., 21050, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Департамент освіти і науки Вінницької обласної державної адміністрації

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Браніцька Тетяна Ромуальдівна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Браніцька Тетяна Ромуальдівна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Поважук Олена Петрівна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна

