

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U004682

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 18-08-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Негляд Андрій Васильович

2. Andrii Negliad

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6940-5514

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент і адміністрування

Дата захисту:

Спеціальність за освітою: Право

Місце роботи здобувача: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 16162

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.56.31, 06.81, 06.81.12, 06.81.03

Тема дисертації:

1. Управління підприємницькими структурами енергетичного сектору
2. Management of Business Structures in the Energy Sector

Реферат/анотація:

1. У сучасних умовах енергетичний сектор є однією з ключових сфер національної економіки, від стабільності та ефективності функціонування якої залежать економічна безпека держави, розвиток виробництва, інфраструктури, бізнесу та соціальної сфери. Посилення нестабільності зовнішнього середовища, безпекових ризиків, технологічних трансформацій, цифровізації, декарбонізації та розвитку відновлюваної енергетики зумовлює необхідність удосконалення управління підприємницькими структурами енергетичного сектору. Актуальність дослідження визначається потребою у розробленні теоретико-методичних і науково-практичних положень щодо управління підприємницькими структурами енергетичного сектору, спрямованих на підвищення їх конкурентостійкості, адаптивності, стійкості до кризових впливів, ефективності управлінських рішень та здатності до довгострокового розвитку в умовах нестабільного зовнішнього середовища. У першому розділі «Теоретичні основи управління підприємницькими структурами енергетичного сектору» досліджено особливості сучасної системи управління підприємствами енергетичного сектору та сформовано теоретичний базис управління

підприємницькими структурами. Поглиблено теоретичний базис предметної площини дослідження, який ґрунтується на визначенні управління підприємницькими структурами енергетичного сектору як економічного процесу в межах класичної парадигми менеджменту, уточненні сутності базових понять на основі декомпозиційного аналізу та виявленні їх взаємообумовленого впливу. Це створює підґрунтя для концептуалізації підходів до розроблення стратегії, механізму та інструментарію управління в енергетичному секторі. Досліджено стратегічне партнерство як основу розвитку інтеграційних процесів, підвищення ефективності використання ресурсів, диверсифікації енергетичних джерел та розвитку інновацій. У другому розділі «Аналітичне забезпечення управління підприємницькими структурами енергетичного сектору» обґрунтовано методичне забезпечення оцінки управлінсько-організаційного потенціалу конкурентостійкості, проведено комплексну діагностику підприємницьких структур та моделювання взаємозв'язку управлінсько-організаційного потенціалу і конкурентостійкості. Удосконалено методичний підхід до оцінювання управлінсько-організаційного потенціалу конкурентостійкості як домінанти управлінського рішення, що поєднує оцінювання управлінсько-організаційного потенціалу як факторної основи конкурентостійкості з аналізом її виробничої, фінансової, ринково-сервісної та соціально-партнерської складових. Це дає змогу виявляти причинно-наслідкові зв'язки між якістю управління, організаційними можливостями та результатами функціонування підприємницьких структур і формувати аналітичне підґрунтя для зміцнення їх конкурентних позицій. У третьому розділі «Методичні засади управління підприємницькими структурами енергетичного сектору» удосконалено науково-методичний підхід до формування інтегрованого механізму управління, який ґрунтується на системному поєднанні локальних механізмів і забезпечує трансформацію результатів оцінювання стану, потенціалу, ризиків і конкурентостійкості у цілісну систему управлінських рішень, спрямованих на підвищення адаптивності, стійкості та здатності до розвитку. Удосконалено науково-практичний підхід до розроблення стратегії управління підприємницькими структурами енергетичного сектору на основі інтеграції стратегічних пріоритетів, принципів адаптивності, проактивності, цифровізації та безперервного навчання, механізмів сценарного планування, ризик-менеджменту, аналітики, управління знаннями та інноваційного розвитку. Запропонований підхід забезпечує перехід від реактивного управління до формування антифрагільної моделі розвитку. Поглиблено теоретико-методичні положення щодо формування концепції розвитку «зеленої» енергетики в парадигмі управління підприємницькими структурами, у межах якої «зелена» трансформація розглядається як комплексна функціональна система, що поєднує стратегічний, інноваційно-технологічний, інвестиційно-фінансовий, екологічно-соціальний та інституційно-управлінський компоненти й формує передумови для підвищення конкурентостійкості, енергетичної безпеки та сталого розвитку. Практичне значення отриманих результатів полягає у можливості використання сформульованих пропозицій і рекомендацій для підвищення ефективності управління підприємницькими структурами енергетичного сектору, обґрунтування управлінських рішень, зміцнення їх конкурентних позицій, адаптивності та стійкості в умовах нестабільного зовнішнього середовища.

2. In today's environment, the energy sector is one of the key areas of the national economy, on whose stability and operational efficiency the country's economic security, as well as the development of production, infrastructure, business, and the social sector, depend. Increasing instability in the external environment, security risks, technological transformations, digitalization, decarbonization, and the development of renewable energy necessitate improvements in the management of business entities in the energy sector. The relevance of this study is determined by the need to develop theoretical, methodological, and scientific-practical principles for managing business entities in the energy sector, aimed at enhancing their competitiveness, adaptability, resilience to crises, the effectiveness of management decisions, and capacity for long-term development in an unstable external environment. The first chapter, "Theoretical Foundations of Managing Business Structures in the Energy Sector," examines the characteristics of the modern management system for energy sector enterprises and establishes the theoretical basis for managing business structures. The theoretical basis of the subject area of the study is deepened; it is grounded in defining the management of business structures in the energy sector as an economic process within the classical management paradigm, clarifying the essence of basic concepts through

decomposition analysis, and identifying their interdependent effects. This lays the groundwork for conceptualizing approaches to developing strategies, mechanisms, and management tools in the energy sector. Strategic partnerships have been examined as the foundation for the development of integration processes, improving resource efficiency, diversifying energy sources, and fostering innovation. In the second chapter, “Analytical Support for the Management of Business Structures in the Energy Sector,” the methodological framework for assessing the managerial and organizational potential for competitiveness is substantiated; a comprehensive diagnosis of business structures is conducted; and the interrelationship between managerial and organizational potential and competitiveness is modeled. The methodological approach to assessing the managerial and organizational potential for competitiveness as a dominant factor in managerial decision-making has been refined; this approach combines the assessment of managerial and organizational potential as the foundational basis for competitiveness with an analysis of its production, financial, market-service, and social-partnership components. This makes it possible to identify cause-and-effect relationships between the quality of management, organizational capabilities, and the performance of business structures, and to establish an analytical foundation for strengthening their competitive positions. In the third chapter, “Methodological Foundations of Managing Business Structures in the Energy Sector,” the scientific and methodological approach to developing an integrated management mechanism is refined; this mechanism is based on a systematic combination of local mechanisms and ensures the transformation of the results of assessing the state, potential, risks, and competitive resilience into a coherent system of management decisions aimed at enhancing adaptability, resilience, and capacity for development. The scientific and practical approach to developing a management strategy for business entities in the energy sector has been refined based on the integration of strategic priorities, principles of adaptability, proactivity, digitalization, and continuous learning, as well as mechanisms for scenario planning, risk management, analytics, knowledge management, and innovative development. The proposed approach facilitates the transition from reactive management to the formation of an antifragile development model. The theoretical and methodological foundations for formulating a concept for the development of “green” energy within the paradigm of managing business structures have been deepened, within which the “green” transformation is viewed as a comprehensive functional system that combines strategic, innovation-and-technology, investment-and-financial, environmental-and-social, and institutional-and-management components and creates the conditions for enhancing competitiveness, energy security, and sustainable development. The practical significance of the obtained results lies in the possibility of using the formulated proposals and recommendations to improve the effectiveness of managing business entities in the energy sector, justify management decisions, and strengthen their competitive positions, adaptability, and resilience in an unstable external environment.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Негляд А. В. Сучасні підходи до управління підприємствами енергетичного сектору: виклики та перспективи розвитку. Економіка і управління. Вип. 1. 2025. С. 176–182. DOI: <https://doi.org/10.32782/2312-7872.1.2025.25>
- Негляд А. В. Теоретичний базис управління підприємницькими структурами енергетичного сектору. Вісник Національного технічного університету "Харківський політехнічний інститут" (економічні науки). 2026. № 2. С. 46–54. DOI: <https://doi.org/10.20998/2519-4461.2026.2.46>

- Негляд А. В. Стратегічне партнерство в енергетичному секторі: тенденції розвитку та перспективи. Економіка та суспільство. №72. 2025. DOI: <https://doi.org/10.32782/2524-0072/2025-72-53>
- Негляд А. Концепція розвитку «зеленої» енергетики в парадигмі управління підприємницькими структурами енергетичного сектору України. Економічний аналіз. 2026. Том 36. № 2. С. 589–604. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2026.01.589>
- Негляд А. В. Методичний підхід до оцінювання управлінсько-організаційного потенціалу конкурентостійкості підприємницьких структур енергетичного сектору як домінанта управлінського рішення. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2026. Том 11. № 2. С. 517–525. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-2-97>
- Негляд А. В., Бабічев А. В. Кластерні структури як організаційна основа здійснення стратегічної реорганізації підприємств. Проблеми економіки. №2 (56). 2023. С. 156–167. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-0712-2023-2-156-167>
- Негляд А. Розроблення механізму управління підприємницькими 12 структурами енергетичного сектору на основі інтегрованого підходу. Економічний аналіз. 2026. Том 36. № 1. С. 388–401. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2026.01.388>
- Негляд А. В. Удосконалення управління підприємницькими структурами енергетичного сектору на основі проактивного підходу. Український журнал прикладної економіки та техніки. №1. 2026. С. 261–266. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-1-48>
- Негляд А. В., Бабічев А. В. Методичне забезпечення механізму формування управлінсько-організаційного потенціалу конкурентостійкості підприємств енергетичного сектора. Бізнес Інформ. №2. 2026. С. 327–335. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-2-327-335>
- Негляд А. В. Стратегія управління підприємницькими структурами енергетичного сектору України. Бізнес Інформ. 2026. № 5. С. 103–114. DOI: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2026-5-103-114>
- Бабічев А. В., Негляд А. В., Самородов Б. В. Сучасні технології та штучний інтелект як чинники модернізації інноваційного розвитку бізнес-структур. Український журнал прикладної економіки та техніки. Том 9. №4. 2024. С. 260–268. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2024-4-39>
- Petrukhnov O., Negliad A., Lyashenko V. Development of the Energy Sector in the Display of Key Exchange Indices. International Journal of Academic Management Science Research (IJAMSR). Vol. 7, Issue 6. 2023. pp. 69–75. URL: <http://ijeais.org/wpcontent/uploads/2023/6/IJAMSR230605.pdf>
- Chernova N., Serhiienko O., Ippolitova I., Petrukhnov O., Kaganovsky O., Negliad A. Ontology-Based Intelligent Control and Optimization of Ukraine's Energy System. 7th International Congress on Human-Computer Interaction, Optimization and Robotic Applications (ICHORA) (Ankara, Turkiye). 2025. pp. 1–5. DOI: <https://doi.org/10.1109/ICHORA65333.2025.11017025>
- Negliad A. Strategic partnership as a tool for strengthening Ukraine's energy security. Актуальні питання розвитку економічної системи: міжнародний досвід : матеріали Всеукраїнської науково-практичної конференції (м. Одеса, 12 вересня 14 2025 р.). Львів-Торунь : Liha-Pres. 2025. С. 202–204. URL: https://onu.edu.ua/pub/bank/userfiles/files/fmvps/kaf_svit_gos_mij_eko_vidnosin/mijnarodni_proekti/aktualni-pytannya-rozvytku-ekonomichnoi-systemy-mizhnarodnyi-dosvid.pdf
- Негляд А. В. Аналіз розвитку енергетичного сектору в контексті забезпечення безпеки України. Інформаційні технології: наука, техніка, технологія, освіта, здоров'я (MicroCAD-2025) : тези доп. 33-ї міжнар. наук.-практ. конф. (14–17 травня 2025 р.). Харків : НТУ "ХПІ". 2025. С. 1017. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/92048>
- Негляд А. В. Механізми підвищення ефективності міжнародного стратегічного партнерства в сфері енергетики. Сталий розвиток економіки, обліку і фінансів в умовах нестабільності та кризових явищ : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Житомир, 1 лютого 2025 р.). 2025. С. 9–11. URL: <https://www.economics.in.ua/2025/02/01.html>
- Негляд А. В. Аналіз структурних змін в енергетичному секторі на тлі глобальних викликів. Стратегії інноваційного розвитку економіки України: проблеми, перспективи, ефективність "Форвард-2024":

туди 15-ї Міжнар. наук.-практ. Internetконф. студ. та молодих вчених (25 грудня 2024 р.). Т. 2. Харків : НТУ "ХПІ". 2024. С. 209-211. URL: <https://repository.kpi.kharkov.ua/handle/KhPI-Press/88006>

- Негляд А. В. Проблематика цифрових технологій для конкурентоспроможності галузевих структур. Детермінанти відновлення та розвитку України : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Чернігів, 28 червня 2024 р.). 2024. DOI: https://doi.org/10.54929/conf_28_06_2024-26-02
- Негляд А. В., Бабічев А. В. Застосування цифрових технологій для модернізації інфраструктури енергетичної галузі. Science and society: modern trends in a changing world : Proceedings of I International scientific and practical conference (Vienna, Austria, December 18-20, 2023). MDPC Publishing. 2023. С. 656-660. URL: <https://sciconf.com.ua/i-mizhnarodna-naukovo-praktichna-konferentsiya-science-and-society-modern-15-trends-in-a-changing-world-18-20-12-2023-viden-avstriya-arhiv>
- Негляд А. В. Аналіз дослідження просторово-динамічної нерівномірності розвитку кластерних мереж регіону. Проблеми та перспективи інноваційного розвитку територій : матеріали Всеукр. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Харків, 28 жовтня 2022 р.). 2022. С. 11-13. URL: <https://ekhnuir.karazin.ua/server/api/core/bitstreams/d99435dbfb53-462c-8362-ac70d6436aa3/content>

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0124U002716, 0123U102353, 0123U102349

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бабічев Анатолій Валерійович
2. Anatoliy Babichev

Кваліфікація: к. держ.упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7587-4824

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гораль Ліліана Тарасівна

2. Liliana Horal

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6066-5619

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Карпатський національний університет імені Василя Стефаника

Код за ЄДРПОУ: 02125266

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Івано-Франківськ, 76018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ареф'єва Олена Володимирівна

2. Olena Arefieva

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.06.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5157-9970

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет «Київський авіаційний інститут»

Код за ЄДРПОУ: 45853942

Місцезнаходження: просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ус Юлія Володимирівна

2. Yulia Us

Кваліфікація: к. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2523-405X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шепеленко Світлана Миколаївна

2. Svitlana Shepelenko

Кваліфікація: д. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0006-3952-2035

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Харківський національний університет імені В. Н. Каразіна

Код за ЄДРПОУ: 02071205

Місцезнаходження: майдан Свободи, Харків, Харківський р-н., 61022, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Родченко Володимир Борисович

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні

Родченко Володимир Борисович

Відповідальний за підготовку
облікових документів

Шевченко Андрій Олександрович

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна