

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0823U101350

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 20-11-2023

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Завгородній Ігор Вікторович

2. Igor ZAVHORODNII

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1776-9444

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 26-12-2023

Спеціальність за освітою: Облік і аудит

Місце роботи здобувача: Головне управління ДПС у м. Києві

Код за ЄДРПОУ: 44116011

Місцезнаходження: вул. Шолуденка, 33/19, м. Київ, Київський р-н, Київська обл., Київ, 04116, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** ДФ 05.052.023

**Повне найменування юридичної особи:** Вінницький національний технічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02070693

**Місцезнаходження:** вул. Хмельницьке шосе, буд. 95, Вінниця, Вінницький р-н., 21021, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Вінницький національний технічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02070693

**Місцезнаходження:** вул. Хмельницьке шосе, буд. 95, Вінниця, Вінницький р-н., 21021, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 23.01.75, 06.81.12

**Тема дисертації:**

1. Формування ефективного механізму управління діяльністю промислових підприємств
2. Formation of an effective mechanism for managing the activities of industrial enterprises

**Реферат:**

1. Дисертаційна робота: 243 с., 18 табл., 28 рис., 8 дод., 265 джерела. ПІДПРИЄМСТВО, ПРОМИСЛОВЕ ПІДПРИЄМСТВО, МАШИНОБУДІВНА ПРОМИСЛОВІСТЬ/МАШИНОБУДУВАННЯ, РЕЗУЛЬТАТИВНІСТЬ, УПРАВЛІННЯ, УПРАВЛІНСЬКА ДІЯЛЬНІСТЬ, ЕФЕКТИВНІСТЬ ДІЯЛЬНОСТІ, ЕФЕКТИВНІ УПРАВЛІНСЬКІ РІШЕННЯ, МЕНЕДЖМЕНТ, СТРАТЕГІЯ, ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ, МЕХАНІЗМ, ФАКТОР, ПОКАЗНИК, ПРИБУТОК, ОЦІНЮВАННЯ, ДІАГРАМА ЕЙЛЕРА-ВЕННА, МОДЕЛЮВАННЯ. Метою дисертаційної роботи є наукове обґрунтування і розробка теоретико-методичних аспектів та практичних рекомендацій щодо формування ефективного механізму діяльності промислових підприємств. Об'єктом дослідження є процес формування ефективного механізму управління діяльністю промислових підприємств, зокрема, підприємств машинобудування. Предмет дослідження: теоретико-методичні і прикладні аспекти формування ефективного механізму управління діяльністю промислових підприємств, зокрема, підприємств машинобудування. Методи дослідження: найвагоміші теоретичні й практичні доробки базуються на положеннях сучасної економічної теорії, теорії і практики управління, на використанні таких методів, як

метод узагальнення – для визначення сутності, основних парадигм та ролі ефективного механізму управління діяльністю підприємств; системний та ситуаційний підходи, методи індукції та дедукції, аналізу та синтезу – для розроблення теоретико-методичних засад управління діяльністю промислових підприємств; порівняльного аналізу, вибіркового спостереження, економіко-математичні, економетричні – для аналізу поточної діяльності промислових підприємств та її прогнозування та ін. Для досягнення поставленої мети дослідження у дисертаційній роботі сформовано й розв'язано низку наукових завдань, що дали можливість удосконалити понятійний апарат, пов'язаний з проблематикою дослідження, шляхом уточнення дефініції «діяльність» підприємства як потоку процесів, дефініції «економічна діяльність» як соціально значущого динамічного функціонування економічної системи певного ієрархічного рівня, обумовленого суспільними (у тому числі ринковими) відносинами, котре викликане взаємодією людини із зовнішнім середовищем, яке відбувається у певних умовах (соціальних, екологічних, політичних, технологічних, економічних, демографічних, географічних, природних, організаційних та ін.) та спрямоване на певну мету, котрої досягає із відповідним результатом конкретними засобами. Представлено у відповідному механізмові функціональну консолідовану модель оцінювання та регулювання рівня результативності й ефективності певних процесів в економічній діяльності (футурологічної ефективності) промислових підприємств з метою їх прогнозування в процесі SEE-управління, що сприятиме баченню напрямків удосконалювання (візій) цього механізму. Уточнено економічну сутність поняття «механізм діяльності підприємства» в контексті управління нею. Розглянуто взаємодію певних процесів в діяльності підприємства у двох площинах – формування/функціонування та реалізації з метою підвищення ефективності процесів шляхом управління, котрі виникають за певних умов під впливом імпульсів, що змінюють розвиток підприємства. Обґрунтовано необхідність виокремлення понять «стратегія ефективного управління» та «механізм управління» діяльністю підприємства і побудовано графічну модель механізму управління діяльністю промислових підприємств, зокрема, підприємств машинобудування. Запропоновано методологічні підходи до тлумачення, формування й оцінювання ефективності певних процесів у діяльності підприємства, у тому числі за показником ККД – коефіцієнту корисної дії (якісної складової ефективності процесів) у новітньому розумінні як частини цілого – результативності процесів у діяльності підприємства (як системи на мікрорівні) у вигляді комплексної узагальнюючої категорії, котра враховує кінцеві результати (ефекти), обсяги і характер діяльності, характеризує її потенціал (резерви) та ризики, що сприятиме виявленню відповідних закономірностей діяльності, зменшенню невизначеності при оцінюванні показників ефективності процесів й знаходженню інтенсивних факторів зростання цієї ефективності завдяки дієвому механізмові управління, а також сприятимуть процесу розширеного відтворення та формуванню новоствореної вартості. Представлено науково-практичні підходи до розрахунку валентності результату діяльності; валентність є мірою цінності результату діяльності підприємства та/або пріоритетності. Запропоновано дещо іннововані методологічні підходи до формування загальної економічної та часткової стратегій щодо діяльності підприємств машинобудування на підґрунті принципів паралельності їхньої розробки й запропонованих алгоритму формування і реалізації стратегії та комплексу відповідних заходів в ній, що сприятиме підвищенню результативності процесів у діяльності підприємств (ці стратегії узгоджені із загальною національною стратегією розвитку та Державною стратегією регіонального розвитку).

2. Ph.D. thesis: 243 p., 18 tables, 28 figures, 8 appendixes, 265 references. ENTERPRISE, INDUSTRIAL ENTERPRISE, MACHINE-BUILDING INDUSTRY/ENGINEERING, PERFORMANCE, MANAGEMENT, MANAGEMENT ACTIVITY, ACTIVITY EFFICIENCY, EFFECTIVE MANAGEMENT DECISIONS, MANAGEMENT, STRATEGY, DEVELOPMENT PROSPECTS, MECHANISM, FACTOR, INDICATOR, PROFIT, EVALUATION, EULER-VEHN DIAGRAM, MODELING. The aim of the dissertation is the scientific substantiation and development of theoretical and methodological aspects and practical recommendations for the formation of an effective mechanism of the activity of industrial enterprises. The object of the study is the process of forming an effective mechanism for managing the activities of industrial enterprises, in particular, machine-building enterprises. The subject of the study: theoretical, methodological and applied aspects of the formation of an effective mechanism for managing the activities of industrial enterprises, in particular, machine-building enterprises. Research methods: the most important

theoretical and practical developments are based on the provisions of modern economic theory, management theory and practice, on the use of such methods as the generalization method - to determine the essence, main paradigms and role of an effective mechanism for managing the activities of enterprises; systemic and situational approaches, methods of induction and deduction, analysis and synthesis - for the development of theoretical and methodological principles of management of the activities of industrial enterprises; comparative analysis, selective observations, economic-mathematical, econometric - for the analysis of the current activity of industrial enterprises and its forecasting, etc. In order to achieve the set goal of the research in the dissertation work, a number of scientific tasks were formed and solved, which made it possible to improve the conceptual apparatus related to the research problem by clarifying the definition of "activity" of the enterprise as a flow of processes, the definition of "economic activity" as socially significant dynamic functioning of the economic system of a certain hierarchical level, conditioned by social (including market) relations, which is caused by human interaction with the external environment, which occurs under certain conditions (social, ecological, political, technological, economic, demographic, geographical, natural, organizational and etc.) and aimed at a certain goal, which it achieves with the appropriate result by specific means. A functional consolidated model for evaluating and regulating the level of effectiveness and efficiency of certain processes in the economic activity (futuristic efficiency) of industrial enterprises is presented in the corresponding mechanism for the purpose of forecasting them in the process of SEE-management, which will contribute to the vision of improvement directions (visions) of this mechanism. The economic essence of the concept of "mechanism of enterprise activity" in the context of its management is clarified. The interaction of certain processes in the activity of the enterprise in two planes - formation/functioning and implementation in order to increase the efficiency of processes through management, which arise under certain conditions under the influence of impulses that change the development of the enterprise - is considered. The need to separate the concepts of "strategy of effective management" and "mechanism of management" of the company's activity is substantiated, and a graphic model of the mechanism of management of the activity of industrial enterprises, in particular, machine-building enterprises, is built. Methodological approaches to the interpretation, formation and evaluation of the effectiveness of certain processes in the enterprise's activity are proposed, including by the KD indicator - the coefficient of useful action (a qualitative component of the efficiency of processes) in the latest understanding as part of the whole - the effectiveness of processes in the enterprise's activity (as a micro-level system) in the form of a complex generalizing category, which takes into account the final results (effects), scope and nature of activity, characterizes its potential (reserves) and risks, which will contribute to the identification of relevant patterns of activity, the reduction of uncertainty in the assessment of process efficiency indicators and the finding of intensive factors for the growth of this efficiency thanks to an effective management mechanism, and will also contribute to the process of extended reproduction and the formation of newly created value. Scientific and practical approaches to calculating the valence of the activity result are presented; valence is a measure of the value of the result of the enterprise's activity and/or priority.

#### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Широке застосування технологій більш чистого виробництва та охорони навколишнього природного середовища

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

#### **Публікації:**

- Н. В. Буреннікова, І. В. Завгородній, «Методичні підходи до формування ефективного механізму управління економічною діяльністю сільськогосподарських підприємств: футурологічні аспекти», Проблеми економіки, № 4, с. 169-175, 2018. [Електронний ресурс]. [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Pekon\\_2018\\_4\\_21/](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Pekon_2018_4_21/) // категорія «Б»;
- Н. В. Буреннікова, І. В. Завгородній, Ю. Ю. Буренніков, «Діяльність промислових підприємств: сутність, морфологія, деякі підходи до вимірювання результатів», Бізнес Інформ. № 10, с. 122-130, 2019. doi: <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2019-10-122-130/> // категорія «Б»;
- Н. В. Буреннікова, І. В. Завгородній, В. О. Ярмоленко, «Порівняльна характеристика впливу кількісної та якісної складових результативності на оцінювання дієвості процесу економічної діяльності сільськогосподарських підприємств», Modern Scientific Researches. Iss. 9, pt. 2, pp. 14-21, 2019. doi: 10.30889/2523-4692.2019-09-02-008. [Електронний ресурс]. <https://ir.lib.vntu.edu.ua/handle/123456789/26643/> // категорія «Б»;
- Н. В. Буреннікова, В. О. Ярмоленко, І. В. Завгородній, «Аспекти теорії результативності: наративи, когерентні ефекти», Бізнес Інформ. № 7, с. 166-174, 2020. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2020-7-166-174/> // категорія «Б»;
- І. В. Завгородній, «Механізм управління діяльністю промислових підприємств: концепція, праксеологічні та інші підходи до практичного застосування», Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. № 3, с. 64-71, 2020 // категорія «Б»;
- І. В. Завгородній, «Показники ефективності функціонування підприємств як систем на мікрорівні: оновлена парадигма в контексті «структура – система», Бізнес Інформ. № 2, с. 210-215, 2021. [Електронний ресурс]. [https://www.business-inform-2021-2\\_0-pages-210\\_215.pdf/](https://www.business-inform-2021-2_0-pages-210_215.pdf/) // категорія «Б»;
- Н. В. Буреннікова, Л. Г. Козлов, Ю. А. Буренніков, І. В. Завгородній, «Теоретичні засади результативності трансферу технологій: сутність, оцінювання, управління», Бізнес Інформ, № 7, с. 162-170, 2022. <https://doi.org/10.32983/2222-4459-2022-7-162-170/> // категорія «Б»;
- V. Yarmolenko, N. Burennikova, S. Pavlov, V. Kavetskiy, I. Zavgorodnii, K. Havrysh, O. Pinaieva, «Practice Analysis of Effectiveness Components for the System Functioning Process: Energy Aspect», in. Intern. Scient. Conf. Intellectual Systems of Decision Making and Problem of Computational Intelligence. (ISDMCI 2021), Ukraine. May 24-28, 2021. Lecture Notes in Computational Intelligence and Decision Making. Springer, Cham, 2021, vol. 77, p. 282-296. [Електронний ресурс] // SCOPUS

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:** збільшення обсягів виробництва; підвищення продуктивності праці; удосконалення управління діяльністю підприємств

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0115U007059; 0113U002380

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. БУРЕННИКОВА Наталія Вікторівна

2. Nataliia BURENNIKOVA

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-2529-1372

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Вінницький національний технічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02070693

**Місцезнаходження:** вул. Хмельницьке шосе, буд. 95, Вінниця, Вінницький р-н., 21021, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

### **Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. РУДНІЧЕНКО Євгеній Миколайович

2. YEVGENY RUDNICHENKO

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 21.04.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9407-2026

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Хмельницький національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02071234

**Місцезнаходження:** вул. Інститутська, буд. 11, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. СВИДРУК Ірена Ігорівна

2. IRENA SVYDRUK

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-3099-6449

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Львівський торговельно-економічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 01597980

**Місцезнаходження:** вул. Туган-Барановського, буд. 10, Львів, 79005, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Укоопспілка

## Ідентифікатор ROR:

### Рецензенти

#### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Карачина Наталія Петрівна
2. NATALIJA KARACHYNA

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-8316-2835

#### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Вінницький національний технічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02070693

**Місцезнаходження:** вул. Хмельницьке шосе, буд. 95, Вінниця, Вінницький р-н., 21021, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

## Ідентифікатор ROR:

#### Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Краєвська Алла Станіславівна
2. ALLA KRAIEVSKA

**Кваліфікація:** к.е.н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-2812-6986

#### Додаткова інформація:

**Повне найменування юридичної особи:** Вінницький національний технічний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02070693

**Місцезнаходження:** вул. Хмельницьке шосе, буд. 95, Вінниця, Вінницький р-н., 21021, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

## Ідентифікатор ROR:

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

ДЖЕДЖУЛА В'ячеслав Васильович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

ДЖЕДЖУЛА В'ячеслав Васильович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Іванчук Ярослав Володимирович

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна