

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0825U003872

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 07-10-2025

**Статус:** Наказ про видачу диплома

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:** Наказ ЗУНУ № 892 від 28.11.2025 р.



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Крулевський Антон Валентинович

2. Anton V. Krulevskiy

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9751-9938

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 281

**Назва наукової спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Галузь / галузі знань:**

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Публічне управління та адміністрування

**Дата захисту:** 14-11-2025

**Спеціальність за освітою:** Публічне управління та адміністрування

**Місце роботи здобувача:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 10086

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 14.01.11, 14.01.76, 14.01.87.11, 06.54.51

**Тема дисертації:**

1. Формування стратегії цифровізації системи вищої освіти в Україні
2. Formulation of a Digital Strategy for the Higher Education System in Ukraine

**Реферат:**

1. Дослідження присвячене формуванню стратегії цифровізації системи вищої освіти в Україні, зумовлене динамічними змінами в глобальному інформаційному середовищі та необхідністю розв'язання нагальних викликів, які постають перед освітнім сектором. У розділі 1 виокремлено ключові чинники, які впливають на формування та реалізацію цифрових стратегій; висвітлено механізми, здатні підвищити ефективність інноваційних технологічних змін; проаналізовано виклики й перспективи, пов'язані з цифровізацією українських університетів, а також наведено рекомендації щодо розробки сталих концептуальних і практичних підходів у цій сфері; висвітлено особливості формування та впровадження стратегії цифровізації системи вищої освіти України крізь призму публічного адміністрування; визначено ключові виклики, можливості й перспективи, пов'язані зі співпрацею державних і недержавних суб'єктів, а також із залученням ресурсів та формуванням дієвих механізмів моніторингу. У розділі 2 розглянуто феномен цифровізації вітчизняної системи вищої освіти та виокремлено чинники, які впливають на успішне впровадження цифрових інструментів у навчальний процес, проаналізовано основні виклики, зумовлені як зовнішнім

середовищем, так і внутрішніми факторами, здійснено систематичний аналіз сучасного стану вищої освіти України в контексті глобальних освітніх тенденцій, проведено порівняльне оцінювання українських реалій зі світовими практиками, зокрема проаналізовано динаміку реформ, рівень автономії університетів, якість підготовки здобувачів вищої освіти; сформульовано рекомендації щодо вдосконалення вітчизняної системи освіти; розглянуто особливості проектування та впровадження цифрових рішень в університетському середовищі; запропоновано методичну послідовність етапів розроблення та реалізації стратегії цифровізації вищої освіти. У розділі 3 проаналізовано вихідні передумови, цілі та загальні підходи до формування концепції стратегії цифровізації системи вищої освіти України; запропоновано структуру концепції, яку можна адаптувати залежно від специфіки національного чи інституційного рівня; висвітлено принципи та етапи розроблення стратегії, а також визначено механізми її реалізації на національному й інституційному рівнях; пропоновані заходи орієнтовані на інфраструктурний розвиток, формування цифрових компетентностей учасників освітнього процесу та розбудову культури інновацій у вищій школі; здійснено комплексний аналіз інституційного забезпечення реалізації стратегії цифровізації системи вищої освіти України; окреслено шляхи вдосконалення інституційних механізмів; розглянуто методичні підходи та практичні аспекти оцінювання економічних і соціальних наслідків стратегії цифровізації системи вищої освіти; окреслені основні підходи до вимірювання економічних і соціальних результатів, перспективи держави, університетів, студентів та інших зацікавлених сторін.

2. The research is devoted to the formation of a digitalization strategy for the higher education system in Ukraine, driven by dynamic changes in the global information environment and the urgent need to address pressing challenges facing the educational sector. Section 1 highlights the key factors influencing the development and implementation of digital strategies; it outlines mechanisms capable of enhancing the effectiveness of innovative technological changes; analyzes the challenges and prospects associated with the digitalization of Ukrainian universities; and provides recommendations for developing sustainable conceptual and practical approaches in this domain. It also emphasizes the specific features of designing and implementing the digitalization strategy of Ukraine's higher education system through the lens of public administration; identifies the key challenges, opportunities, and prospects related to collaboration between public and non-public actors, resource mobilization, and the creation of effective monitoring mechanisms. Section 2 explores the phenomenon of digitalization in the domestic higher education system and outlines the factors affecting the successful integration of digital tools into the educational process. It analyzes the main challenges stemming from both external and internal environments, provides a systematic analysis of the current state of higher education in Ukraine in the context of global educational trends, and presents a comparative assessment of Ukrainian realities with global practices. This includes an examination of reform dynamics, the level of university autonomy, and the quality of higher education provision. Recommendations are formulated to improve the national education system. The section also explores the specifics of designing and implementing digital solutions within the university environment and proposes a methodological sequence of stages for the development and implementation of a digitalization strategy in higher education. Section 3 analyzes the initial conditions, objectives, and general approaches to forming the concept of a digitalization strategy for Ukraine's higher education system. It proposes a structure for the concept that can be adapted depending on the specifics of the national or institutional level; outlines the principles and stages of strategy development and identifies mechanisms for its implementation at both national and institutional levels. The proposed measures are oriented toward infrastructure development, the formation of digital competencies among participants in the educational process, and the cultivation of a culture of innovation in higher education. A comprehensive analysis of the institutional framework for implementing the digitalization strategy of Ukraine's higher education system is conducted; pathways for improving institutional mechanisms are outlined; and methodological approaches and practical aspects of evaluating the economic and social impacts of the digitalization strategy are considered. The main approaches to measuring economic and social outcomes, as well as the perspectives of the state, universities, students, and other stakeholders, are defined.

## **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

**Підсумки дослідження:** Нове вирішення актуального наукового завдання

## **Публікації:**

- Крулевський А. Роль публічного управління у процесі цифровізації вищої освіти в Україні. Наукові інновації та передові технології. Серія: Управління та адміністрування. Київ, 2024. № 7(35). – С. 266-277. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-7\(35\)-266-277](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-7(35)-266-277).
- Крулевський А. Тенденції та перспективи цифровізації публічного управління в Україні. Науковий вісник ОНЕУ. Серія: Менеджмент та бізнес-адміністрування. Одеса, 2024. № 5-6(318-319). – С. 99-106. DOI: <https://doi.org/10.32680/2409-9260-2024-5-6-318-319-99-106>.
- Крулевський А. Цифровізація місцевого самоврядування як важливий процес у розвитку цифрової держави. Наукові інновації та передові технології. Серія: Управління та адміністрування. Київ, 2024. № 9(37). – С. 48-58. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-9\(37\)-48-58](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2024-9(37)-48-58).
- Крулевський А. Цифровізація публічного управління в Україні: прогрес, проблеми та перспективи. Науково-практичний журнал KELM. Польща, 2024. № 4(64). – С. 74-79. DOI: <https://doi.org/10.51647/kelm.2024.4.11>.
- Крулевський А. Значення інституційного компонента у процесі реалізації стратегії цифровізації системи вищої освіти в Україні. Наукові інновації та передові технології. Серія: Управління та адміністрування. Київ, 2025. № 8(48). – С. 399-411. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-8\(48\)-399-411](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-8(48)-399-411).
- Крулевський А. Особливості публічно-приватного партнерства у процесі цифровізації сфери вищої освіти. Наукові інновації та передові технології. Серія: Управління та адміністрування. Київ, 2025. № 9(49). – С. 222-235. DOI: [https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-9\(49\)-222-235](https://doi.org/10.52058/2786-5274-2025-9(49)-222-235).
- Крулевський А. Перспективи розвитку бізнес-освіти в Україні. Актуальні проблеми сучасної науки: Матеріали IV Міжнародної науково-практичної конференції(Київ, 15-16 вересня 2021 року). Київ, 2021. С. 14-15.
- Крулевський А. Цифрова реформа вищої освіти в Україні як необхідність інноваційного розвитку. Інновації в освіті: Реалії та перспективи розвитку: Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції за міжнародною участю(Тернопіль, 25 листопада 2021 року). Тернопіль, 2021. С. 88-91. URL: <https://surl.li/fdeqze>
- Крулевський А. Вирішення проблем публічного управління у сфері вищої освіти як ключовий етап. Теорія модернізації в контексті сучасної світової науки: Матеріали I Міжнародної науково-практичної конференції(Полтава, 23 червня 2023 року). Полтава, 2023. С. 61-63. URL: <https://archive.mcnd.org.ua/index.php/conference-proceeding/issue/view/23.06.2023/32>
- Крулевський А. Платформи для дистанційного навчання та перспективи їх розвитку. Трансформаційні процеси соціально-гуманітарної освіти сучасної України в умовах війни: виклики, проблеми та перспективи: Матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції(Тернопіль, 20-22 червня 2024 року). Тернопіль, 2024. С. 173-174. URL: <https://conference.wunu.edu.ua/index.php/tpsgosu/article/view/346/322>

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методичні документи; аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:**

## Охоронні документи на ОПІВ:

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0122U200784

## VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Борисова Тетяна Михайлівна

2. Tetiana Borysova

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:** <https://scholar.google.com.ua/citations?user=wTVfb94AAAAAJ&hl=ru>

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Кримчак Людмила Анатоліївна

2. Liudmyla A. Krymchak

**Кваліфікація:** к.е.н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-2546-9257

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Хмельницький національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02071234

**Місцезнаходження:** вул. Інститутська, Хмельницький, Хмельницький р-н., 29016, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сороківська Олена Анатоліївна

2. Олена А. Сороківська

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8549-2910

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Тернопільський національний технічний університет імені Івана Пулюя

**Код за ЄДРПОУ:** 05408102

**Місцезнаходження:** вул. Руська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46001, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Борисяк Олена Володимирівна

2. Olena V. Borysiak

**Кваліфікація:** д. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-4818-8068

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Богач Юрій Аркадійович

2. Yurii A. Bohach

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-6739-5583

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Желюк Тетяна Леонтіївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Желюк Тетяна Леонтіївна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Сидорович Олена Юріївна

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна