Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U004002

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 28-07-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Скребкова Ксенія Станіславівна

2. Ksenia S. Skrebkova

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-9488-0082

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 28-08-2026

Спеціальність за освітою: Освітні, педагогічні науки

Місце роботи здобувача: Департамент молоді та спорту Кременчуцької міської ради Кременчуцького району Полтавської області

Код за ЄДРПОУ: 02931346

Місцезнаходження: площа Перемоги, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Держадміністрація

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15923

Повне найменування юридичної особи: Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського

Код за ЄДРПОУ: 05385631

Місцезнаходження: вул. Університетська, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського

Код за ЄДРПОУ: 05385631

Місцезнаходження: вул. Університетська, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.81.12

Тема дисертації:

1. Стратегічні напрями підвищення конкурентноспроможності підприємств на засадах сталого розвитку

2. Strategic Directions for Enhancing the Competitiveness of Enterprises on the Basis of Sustainable Development.

Реферат/анотація:

1. Дисертаційне дослідження присвячено вирішенню актуального науково-прикладного завдання щодо обґрунтування теоретико-методичних положень та практичного інструментарію підвищення конкурентоспроможності підприємств на засадах сталого розвитку. Актуальність теми зумовлена посиленням впливу екологічних, соціальних та управлінських (ESG) чинників на конкурентоспроможність підприємств, запровадженням у Європейському Союзі Директиви про корпоративну звітність зі сталого розвитку (CSRD), стандартів звітності (ESRS) та механізму вуглецевого коригування імпорту (CBAM), що перетворює ESG-діяльність вітчизняних підприємств на умову доступу до міжнародного капіталу й ринків. Недостатньо розробленими залишаються питання кількісного оцінювання рівня ESG-зрілості підприємств в умовах обмеженої доступності нефінансової звітності та обґрунтування стратегічних напрямів ESG-трансформації, зокрема для підприємств державного сектору економіки. Метою дослідження є розроблення

теоретико-методичних положень та практичного інструментарію щодо обґрунтування стратегічних напрямів підвищення конкурентоспроможності підприємств на засадах сталого розвитку. Об'єктом дослідження є процеси формування конкурентоспроможності підприємств під впливом упровадження стратегії сталого розвитку (ESG). Предметом дослідження є теоретико-методичні засади та принципи підвищення конкурентоспроможності підприємства на засадах сталого розвитку. Запропоновано авторське визначення поняття «ESG-стратегія підприємства». Обґрунтовано теоретичний взаємозв'язок між рівнем упровадження ESG-підходу та конкурентоспроможністю підприємства на операційному, фінансовому та стратегічному рівнях. Розроблено методичний інструментарій інтегральної оцінки рівня ESG-зрілості підприємств на основі бального оцінювання фінансової ефективності, нефінансових досягнень і довгострокової стійкості з розрахунком інтегрального ESG-індексу, адаптований до умов обмеженої доступності нефінансової звітності. Проведено діагностику шести підприємств енергетичної, агропромислової та логістичної галузей. На основі кореляційно-регресійного аналізу встановлено позитивний зв'язок між рівнем ESG-зрілості та конкурентоспроможністю підприємств ($y = 2{,}28x - 98{,}46$; $R^2 = 0{,}38$). Уперше запропоновано управлінську модель ESG-трансформації підприємств державного сектору економіки, що ґрунтується на реалізації державою функції власника. Обґрунтовано універсальний механізм ESG-трансформації за чотирма рівнями зрілості та сформовано систему KPI-моніторингу. Практичне значення полягає у можливості використання запропонованої методики оцінки рівня ESG-зрілості, управлінської моделі та універсального механізму ESG-трансформації для обґрунтування стратегічних напрямів підвищення конкурентоспроможності підприємств. Результати впроваджено у діяльність ТОВ «Нова Пошта», АТ «Кременчукгаз», філії «Кременчуцька» ТОВ СП «НІБУЛОН», виконавчого комітету Кременчуцької міської ради та в навчальний процес КрНУ імені Михайла Остроградського.

2. The dissertation is devoted to solving the relevant scientific and applied problem of substantiating the theoretical and methodological foundations and developing practical tools for enhancing enterprise competitiveness based on sustainable development. The relevance of the research is determined by the growing influence of environmental, social and governance (ESG) factors on enterprise competitiveness, the introduction in the European Union of the Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD), the European Sustainability Reporting Standards (ESRS), and the Carbon Border Adjustment Mechanism (CBAM), which transform ESG activities of domestic enterprises into a prerequisite for access to international capital and markets. Insufficient attention has been paid to the quantitative assessment of enterprise ESG maturity under conditions of limited availability of non-financial reporting and to substantiating strategic directions for ESG transformation, particularly for public sector enterprises. The purpose of the dissertation is to develop theoretical and methodological provisions and practical tools for substantiating strategic directions for enhancing enterprise competitiveness based on sustainable development. The object of the research is the processes of enterprise competitiveness formation under the influence of sustainable development (ESG) strategy implementation. The subject of the research is the theoretical and methodological foundations and principles of enhancing enterprise competitiveness based on sustainable development. The author's definition of the concept of "enterprise ESG strategy" is proposed. The theoretical relationship between the level of ESG implementation and enterprise competitiveness has been substantiated at operational, financial, and strategic levels. A methodological framework for the integrated assessment of enterprise ESG maturity has been developed, based on the scoring of financial performance, non-financial achievements, and long-term sustainability with the calculation of an integrated ESG index, adapted to the limited availability of non-financial reporting among domestic enterprises. A diagnostic assessment was conducted for six enterprises in the energy, agribusiness, and logistics sectors. Correlation and regression analysis established a positive relationship between ESG maturity and enterprise competitiveness ($y = 2.28x - 98.46$; $R^2 = 0.38$). For the first time, a management model for the ESG transformation of public sector enterprises has been proposed, based on the implementation of the state's ownership function. A universal mechanism for enterprise ESG transformation according to four maturity levels has been substantiated, and a KPI monitoring system has been developed. The practical significance of the obtained results lies in the possibility of applying the proposed ESG maturity assessment methodology, the management model, and the universal ESG

transformation mechanism to substantiate strategic directions for enhancing enterprise competitiveness. The results have been implemented at Nova Poshta LLC, Kremenchukgaz JSC, the Kremenchuk Branch of NIBULON JV LLC, the Executive Committee of the Kremenchuk City Council, and in the educational process of Mykhailo Ostrohradskyi Kremenchuk National University.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Скребкова К. С. Управління соціально-економічним розвитком регіонів в контексті стратегії сталого розвитку. Економіка та суспільство: електронний журнал. 2026. Вип. 86. DOI: 10.32782/2524-0072/2026-83-61. URL: https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/7465
- Труніна І. М., Пряхіна К. А., Усанова О. П., Скребкова К. С. Інноваційний потенціал регіону крізь призму складових сталого розвитку. Вісник Львівського університету. Серія економічна. 2022. Вип. 63. С. 42–55. DOI: 10.30970/ves.2022.63.0.6304
- Мороз О. В., Герасимчук В. В., Скребкова К. С. Партисипативна модель стратегічного планування на рівні місцевого самоврядування. Теорія та практика державного управління. 2019. № 4 (67). С. 163–169. DOI: 10.34213/tp.19.04.21
- Skrebcova K., Pryakhina K, Trunina I. Assessment of corporate sustainable development: the integral ESG index as a tool for competitiveness analysis. Journal of Vasyl Stefanyk Precarpathian National University. 2026. Vol. 13, no. 2 P. 101–111. DOI: 10.15330/jpnu.13.2.198-212
- Pryakhina K., Usanova O., Skrebcova K. State and Prospects for the Development of Energy Management Systems in Ukraine and the EU. Modern Electrical and Energy System (MEES): proceedings of 2023 IEEE 5th International Conference (Kremenchuk, September 27-30, 2023). DOI: 10.1109/MEES61502.2023.10402536
- Trunina I., Pryakhina K., Latyshev K., Skrebcova K. Strategic directions of the sustainable development for the city of Kremenchuk in Ukraine. Biblioteka Regionalisty. 2020. Vol. 20. P. 180–193. DOI: 10.15611/br.2020.1.14
- Соціально-економічний потенціал держави в парадигмі індустрії 5.0: монографія / І. М. Труніна, В. В. Дружиніна, М. Ю. Білик, В. О. Дружинін, М. В. Войчук, К. О. Заїка, К. С. Скребкова; наук. ред. В. В. Дружиніна. Кременчук: НОВАБУК, 2026. 124 с.
- Скребкова К. С. Роль менеджменту організації у становленні сталого розвитку в період воєнного часу. Мейнстрим HR інжинірингу, економіки і бізнесу у XXI столітті: проблеми, імперативи, шляхи розвитку: матеріали II Всеукр. студ. наук.-практ. конф., (Хмельницький, 5 черв. 2024 р.). Хмельницький, 2024. С. 248–250. URL: https://drive.google.com/file/d/1hSx1X2zIfVimOSz0RgdjhmPp6KLeLdES/view
- Скребкова К. С. Сучасні тренди менеджменту підприємств у контексті євроінтеграції. Сучасні тренди і стратегічні імперативи розвитку HR інжинірингу, економіки та бізнесу в умовах турбулентності й трансформації національної економіки: матеріали IV Міжнар. наук.-практ. конф. (Хмельницький, 14–15 листоп. 2024 р.). Хмельницький, 2024. С. 251–253. URL: https://bine.khmnu.edu.ua/wp-content/uploads/sites/54/zbirnyk-konferencziyi_hr_2024-isbn.pdf
- Збиранник О. М., Скребкова К. С. Партипасивна модель стратегічного планування в органах місцевого самоврядування. Модернізація економіки: сучасні реалії, прогнозні сценарії та перспективи розвитку: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (Херсон, 25–26 квітня 2019 р.). Херсон: Вид-во ФОП Вишемирський В.С. С. 457–460. URL:

https://kntu.net.ua/ukr/content/download/95118/544309/file/2019%20%D0%97%D0%B1%D1%96%D1%80%D0%

- Скребкова К. С., Збиранник О. М. Умови переходу України на модель сталого розвитку. Сучасний стан та перспективи розвитку економіки, обліку та права: зб. тез доп. Міжнар. наук.-практ. конф. (Полтава, 14 травня 2018 р.): у 5 ч. Полтава: ЦФЕНД, 2018. Ч. 5. С. 10–11. URL: https://www.economics.in.ua/2018/05/5.html
- Дружиніна В. В., Скребкова К. С. Зарубіжний досвід використання методу Делфі: переваги та недоліки. Фінансові аспекти розвитку держави, регіонів та суб'єктів господарювання: сучасний стан та перспективи : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., 17.05.2017. Полтава, 2017. С. 154–156. URL: https://www.economics.in.ua/2017/05/FINANCIAL-ASPECTS-OF-THE-DEVELOPMENT-OF-THE-STATE.html

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0126U004191

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Пряхіна Катерина Андріївна

2. Kateryna Pryakhina

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-5747-9492

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського

Код за ЄДРПОУ: 05385631

Місцезнаходження: вул. Університетська, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Нєнно Ірина Михайлівна

2. Iryna M. Nyenno

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0762-808X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний університет імені І. І. Мечникова

Код за ЄДРПОУ: 02071091

Місцезнаходження: вул. Дворянська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сущенко Олена Анатоліївна

2. Elena Sushchenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2645-8015

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет технологій та дизайну

Код за ЄДРПОУ: 02070890

Місцезнаходження: вул. Мала Шияновська, Київ, 01011, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Семеніхіна Вікторія Вікторівна

2. Viktorija V. Semenikhina

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0646-6189

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського

Код за ЄДРПОУ: 05385631

Місцезнаходження: вул. Університетська, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Онищенко Оксана Володимирівна

2. Oksana V. Onyshchenko

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3272-9755

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Кременчуцький національний університет імені Михайла Остроградського

Код за ЄДРПОУ: 05385631

Місцезнаходження: вул. Університетська, Кременчук, Кременчуцький р-н., 39600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Почтовюк Андрій Борисович
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Почтовюк Андрій Борисович
Відповідальний за підготовку облікових документів	Скребкова Ксенія Станіславівна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна