

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U004869

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 27-08-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: наказ ЗНУ від 21.09.2026 № 430



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Петряков Володимир Миколайович

2. Volodymyr Petriakov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 051

Назва наукової спеціальності: Економіка

Галузь / галузі знань: соціальні та поведінкові науки

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: ОП 48101 Економіка

Дата захисту: 27-08-2026

Спеціальність за освітою: Економіка

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 000000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 16182

Повне найменування юридичної особи: Запорізький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125243

Місцезнаходження: вул. Університетська, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Запорізький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125243

Місцезнаходження: вул. Університетська, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.81.12

Тема дисертації:

1. Розробка антикризової стратегії підприємства в умовах нестабільного зовнішнього середовища
2. Development of an Enterprise Anti-Crisis Strategy in an Unstable External Environment

Реферат/анотація:

1. Об'єкт: процеси формування і реалізації антикризової стратегії промислового підприємства за нестабільного зовнішнього середовища. Мета: розроблення теоретико-методичних засад і обґрунтування прикладного інструментарію формування антикризової стратегії підприємства в умовах нестабільного зовнішнього середовища. Методи дослідження: термінологічний аналіз, узагальнення, порівняння, системний підхід, метод класифікації та групування, абстрактно-логічний метод, аналізу й синтезу, індукції та дедукції, статистичного й фінансово-економічного аналізу, порівняльного і структурно-функціонального аналізу, моделі прогнозування банкрутства, бального оцінювання й інтегральних показників, PESTEL- і SWOT-аналіз, системно-структурного аналізу, метод проектування організаційних структур і регламентів, сценарного аналізу, аналізу чутливості, метод дисконтування грошових потоків (NPV, ROI, IRR), графоаналітичний метод. Вперше: розроблено адаптивну сценарну модель з тригерами переключення між сценаріями, прив'язаними до системи індикаторів ризику з 17 пороговими зонами під специфіку прифронтового виробництва в умовах СВAM-трансформації ринку, що дозволяє системі переключатися між

сценаріями в режимі реального часу без перегляду стратегії в цілому в умовах турбулентних середовищ. Удосконалено: модель «міні-кластерного» антикризового управління технологічно нерозривними, але юридично окремими промисловими підприємствами, яка, на відміну від моделей корпоративного контролю (Холдинг – Дочка) та класичної кластерної моделі М. Портера, формалізує спільне ухвалення антикризових рішень через розвинений антикризовий протокол, що дозволяє формувати правила розподілу критичних ресурсів і механізму їх координації з фіксованими нормативами; транснаціональний формат організаційного механізму Антикризового комітету з участю представників закордонних активів вертикально інтегрованої групи з правом дорадчого голосу, який, на відміну від моделей АКК у ArcelorMittal, Tata Steel і ThyssenKrupp Steel, відображає бізнес-реальність Metinvest після втрати головного активу головної юрисдикції та дозволяє формалізувати право дорадчого голосу закордонних активів у межах єдиного антикризового протоколу; інтегровану теоретичну рамку формування антикризової стратегії з функціональним розподілом семи підходів, яка, на відміну від існуючих фрагментарних підходів, поєднує сім взаємодоповнювальних теоретичних напрямів (кризовий менеджмент, стратегічне управління, ризик-менеджмент, концепцію організаційної стійкості, теорію динамічних здатностей, системи раннього попередження та сценарне планування) у єдину методологічну архітектуру з чітким функціональним розподілом ролей кожного підходу, що дозволяє калібрувати їх застосування під одночасну дію воєнних, регуляторно-екологічних і логістичних шоків; методику ранньої діагностики криз для промислового підприємства як методичне ядро системи раннього попередження, яка, на відміну від існуючих, охоплює вісім груп сигналів (безпекова, сировинна, логістична, енергетична, СВАМ-регуляторна, фінансова, операційна, кадрова та кібернетична) і сімнадцять індикаторів ризику з чотирма пороговими зонами та дозволяє, на відміну від типових систем ризик-менеджменту, обмежених фінансовими індикаторами, враховувати специфіку прифронтового мартенівського виробництва в умовах СВАМ-трансформації; двоконтурну методику експрес- і фундаментальної діагностики, яка, на відміну від існуючих, враховує як операційну складову формування антикризової стратегії, так і восьми етапний процес формування, що передбачає формування стратегічної рамки від моніторингу до адаптації. Набуло подальшого розвитку: семиблочна класифікація кризових факторів та індикаторів (фінансові, виробничі, логістичні, кадрові, енергетичні, регуляторно-екологічні, репутаційні); шестикомпонентна модель оцінювання стійкості підприємства; визначення сутності поняття антикризова стратегія підприємства за нестабільного зовнішнього середовища; концепція безперервного антикризового управління Л. О. Лігоненко через інтеграцію превентивного, реактивного і трансформаційного механізмів у єдиний управлінський контур із зворотним зв'язком; модель антикризової стратегії з обґрунтуванням потенціалу її застосування на трьох рівнях. Сфера використання: промислові підприємства.

2. Object: processes of forming and implementing an anti-crisis strategy of an industrial enterprise in an unstable external environment. Aim: development of the theoretical and methodological foundations and substantiation of the applied toolkit for forming an enterprise anti-crisis strategy in an unstable external environment. Research methods: terminological analysis, generalisation, comparison, the systems approach, classification and grouping, the abstract-logical method, analysis and synthesis, induction and deduction, statistical and financial-economic analysis, comparative and structural-functional analysis, bankruptcy forecasting models, scoring and integral indicators, PESTEL and SWOT analysis, system-structural analysis, the method of designing organisational structures and regulations, scenario analysis, sensitivity analysis, the discounted cash flow method (NPV, ROI, IRR), and the graphic-analytical method. For the first time: an adaptive scenario model has been developed with triggers for switching between scenarios tied to a system of risk indicators with 17 threshold zones, calibrated for the specifics of near-frontline production under the CBAM transformation of the market, which enables the system to switch between scenarios in real time without revising the strategy as a whole in turbulent environments. Improved: the “mini-cluster” anti-crisis management model for technologically inseparable but legally separate industrial enterprises, which, unlike corporate-control models (Holding–Subsidiary) and M. Porter's classical cluster model, formalises joint anti-crisis decision-making through an advanced anti-crisis protocol, enabling the formulation of rules for distributing critical resources and a mechanism for their coordination with fixed allocation

norms; the transnational format of the Anti-Crisis Committee organisational mechanism involving representatives of the foreign assets of a vertically integrated group with advisory voting rights, which, unlike the Anti-Crisis Committee models of ArcelorMittal, Tata Steel and ThyssenKrupp Steel, reflects Metinvest's business reality after the loss of its main asset in the main jurisdiction and makes it possible to formalise the advisory voting rights of foreign assets within a single anti-crisis protocol; an integrated theoretical framework for the formation of an anti-crisis strategy with a functional division of seven approaches, which, unlike existing fragmentary approaches, combines seven complementary theoretical areas (crisis management, strategic management, risk management, the concept of organizational resilience, the theory of dynamic capabilities, early warning systems and scenario planning) into a single methodological architecture with a clear functional division of the roles of each approach, which allows calibrating their application under the simultaneous action of military, regulatory-environmental and logistical shocks; the early crisis diagnostics methodology for an industrial enterprise as the methodological core of the early warning system, which, unlike existing ones, covers eight signal groups (security, raw-material, logistics, energy, CBAM-regulatory, financial, operational, human-resource and cyber) and seventeen risk indicators with four threshold zones and, unlike typical risk-management systems limited to financial indicators, makes it possible to account for the specifics of near-frontline open-hearth production under CBAM transformation; the two-loop express- and-fundamental diagnostic methodology, which, unlike existing ones, accounts for both the operational component of forming an anti-crisis strategy and the eight-stage formation process, providing for the building of a strategic framework from monitoring to adaptation. Further developed: the seven-block classification of crisis factors and indicators (financial, production, logistics, human-resource, energy, regulatory-environmental, reputational); the six-component enterprise resilience assessment model; the definition of the concept of an enterprise anti-crisis strategy in an unstable external environment; L. O. Lihonenko's concept of continuous anti-crisis management through the integration of preventive, reactive and transformational mechanisms into a single management loop with feedback; and the anti-crisis strategy model with substantiation of the potential for its application at three levels. Scope of application: industrial enterprises.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- Петряков В. М. Етапи розробки антикризової стратегії. Сталий розвиток економіки. Одеса : Видавничий дім «Гельветика», 2025. № 4 (55). С. 252–255.
- Петряков В. М. Експрес-діагностика та фундаментальна діагностика в антикризовому управлінні. Економіка та суспільство. Одеса : Товариство з обмеженою відповідальністю «Видавничий дім «Гельветика», 2025. № 77.
- Петряков В. М. Оцінка ефективності та адаптація стратегії у сфері бізнесу. Економіка та суспільство. Одеса : Товариство з обмеженою відповідальністю «Видавничий дім «Гельветика», 2025. № 80.
- Петряков В. М. Ринкова адаптація та інтеграція українського виробництва в ланцюги ЄС як антикризова стратегія підприємства в умовах нестабільного зовнішнього середовища. Актуальні проблеми економіки. 2025. № 5 (287). С. 560–572.
- Петряков В. М. Цифрова трансформація та роль людського капіталу в забезпеченні гнучкості антикризової стратегії підприємства. Актуальні проблеми економіки. 2025. № 8 (290). С. 405–418.

- Петряков В. М. Інтеграція системи раннього попередження криз у стратегічне управління підприємством. Актуальні проблеми економіки. 2025. № 12, Т. 2 (294/2). С. 228–253.
- Петряков В. М. Вибір та типізація стратегічних рішень в антикризовій економічній стратегії підприємства. Актуальні проблеми сталого розвитку. 2026. Т. 3, № 2. С. 194–201.
- Oleynikova L., Cherep O., Veremeyenko O., Savenko D., Petryakov V. Development of the Information Society by the Principles of Digitalization of All Regions in Ukraine. University Science. 2025. Vol. 2, No. 2. P. 72–80.
- Petriakov V. M. Unstable External Environment as a Challenge for Business Management in Ukraine. International Journal of Research and Innovation in Social Science (IJRISS). 2026. Vol. X, Issue II. P. 5312–5324
- Петряков В. М. Прогнозування та оцінка стійкості підприємства в системі антикризового управління. Актуальні проблеми розвитку сучасної науки: виклики та перспективи : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти і молодих вчених (м. Запоріжжя, 29 квіт. 2025 р.). Запоріжжя : ЗНУ, 2025. С. 577–579.
- Петряков В. М. Оптимізація структури капіталу підприємства. Сучасні напрями розвитку економіки, підприємництва, технологій та їх правового забезпечення : матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. (м. Львів, 1– 2 черв. 2023 р.). Львів : Видавництво Львівського торговельно-економічного університету, 2023. С. 89–90
- Петряков В. М. Економічна та воєнна турбулентність: виклики та адаптація бізнес-управління в Україні. Сучасні досягнення та перспективи соціально-економічного розвитку : матеріали II Міжнар. наук.-практ. конф. 18 (м. Одеса, 16 трав. 2025 р.). Одеса : Східноєвропейський центр наукових досліджень, Research Europe, 2025. С. 35–37
- Петряков В. М. Типологія та підходи до антикризових стратегій підприємства. Дев'яносто сьомі економіко-правові дискусії. Серія: Соціальні та гуманітарні науки : матеріали Міжнар. мультидисциплінарної наук. інтернетконф. (м. Львів, Україна – м. Ополе, Польща, 29–30 трав. 2025 р.). Львів : ФО-П Шпак В. Б., 2025. С. 25–29.
- Петряков В. Ідентифікація факторів та індикаторів кризи. Проблеми та перспективи розвитку сучасної науки в країнах Євразії : матеріали XX Міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Переяслав, 20 черв. 2025 р.). Переяслав, 2025. С. 7–8.
- Петряков В. М. Методи стратегічного аналізу в умовах нестабільного зовнішнього середовища. Дев'яносто восьмі економіко-правові дискусії. Серія: Соціальні та гуманітарні науки : матеріали Міжнар. мультидисциплінарної наук. інтернет-конф. (м. Львів, Україна – м. Ополе, Польща, 26–27 черв. 2025 р.). Львів : ФО-П Шпак В. Б., 2025. С. 12–18.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U102123 0123U102122 0124U000600 0125U000996

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кущик Анатолій Петрович

2. Anatolii P. Kushchuk

Кваліфікація: к. е. н., професор, 08.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0627-2296

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Запорізький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125243

Місцезнаходження: вул. Університетська, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бондарчук Марія Костянтинівна

2. Mariia K. Bondarchuk

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4624-0734

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Львівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 02071010

Місцезнаходження: вул. Степана Бандери, Львів, 79013, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Мурашко Ірина Сергіївна

2. Iryna Murashko

Кваліфікація: к.е.н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-4635-6921

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Ізмаїльський державний гуманітарний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125467

Місцезнаходження: вул. Репіна, Ізмаїл, Ізмаїльський р-н., 68600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Андросова Олена Федорівна

2. Olena F. Androsova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2727-2474

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Запорізький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125243

Місцезнаходження: вул. Університетська, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Горбунова Анна Володимирівна

2. Anna Horbunova

Кваліфікація: к.е.н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6450-4740

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Запорізький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125243

Місцезнаходження: вул. Університетська, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради

Огренич Юлія Олександрівна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні

Огренич Юлія Олександрівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Реєстратор

Дребезов Денис Олегович

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна