Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003710

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 16-09-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Татарчук Андрій Олександрович
2. ANDRII TATARCHUK

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0005-4823-7618

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Міжнародна економіка

Дата захисту: 07-10-2025

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10827

Повне найменування юридичної особи: Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

Код за ЄДРПОУ: 24366800

Місцезнаходження: бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

Код за ЄДРПОУ: 24366800

Місцезнаходження: бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.75.11

Тема дисертації:

1. Формування стратегії управління аграрним підприємством
2. Formation of an agricultural enterprise management strategy

Реферат/анотація:

1. Татарчук А.О.. Формування стратегії управління аграрним підприємством. – Кваліфікаційна наукова праця на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 07 «Управління та адміністрування» за спеціальністю 073 «Менеджмент». – Приватний вищий навчальний заклад «Європейський університет», Київ, 2025. Дисертація присвячена вирішенню наукового завдання обґрунтування теоретико-методичних основ і розробки практичних рекомендацій щодо формування стратегії управління аграрним підприємством. Узагальнення наукових підходів щодо визначення стратегії управління дозволило розширити трактування понять: 1) стратегії управління підприємством, як цілісної системи довгострокових управлінських рішень, що визначає пріоритетні напрями розвитку підприємства, способи досягнення поставлених цілей та механізми адаптації до змін зовнішнього і внутрішнього середовища, за умови раціонального використання ресурсів, аналізу ризиків і потенціалу зростання; 2)

управлінського рішення, як результату, так і процесу водночас, що поєднує раціональність, творчість, професійну відповідальність і стратегічне бачення менеджера, охоплює вибір оптимального варіанту дій з-поміж наявних альтернатив, реалізується в межах визначених повноважень та є ключовим інструментом досягнення цілей підприємства. Запропоновано науково-методичний підхід щодо оцінювання ефективності стратегії управління аграрним підприємством, сутність якого полягає у етапності виконання послідовний дій: 1)визначення основних аспектів, що впливають на ефективність підприємства (продуктивність праці, економічна доцільність, фінансова стабільність, адаптивність стратегії); 2)розробка сукупності показників для оцінки ефективності стратегії управління підприємством (рентабельності власного капіталу, індексу продуктивності управлінської праці, індексу ефективності стратегії, індексу економічної ефективності); 3) розрахунок показників; 4) інтерпретація результатів та коригувальні заходи щодо удосконалення стратегії управління аграрним підприємством. Досліджено фактори зовнішнього та внутрішнього середовища функціонування аграрних підприємств Черкаської області. Застосування PEST-аналізу показало такі впливи на формування стратегій управління аграрними підприємствами за факторами впливу: політичні, економічні; соціальні; технологічні. Результати VRIO-аналізу дозволили констатувати, що основною тимчасовою перевагою ПСП «ОПАЛ» у 2023 році стали земельні ресурси (ефективне використання чорноземів з високим вмістом гумусу), решта ресурсів забезпечують лише паритет із конкурентами або мають слабкі позиції; основними активами для ТОВ «ПРОДСІЛЬПРОМ», СТОВ «А.Ф.Злагода» та ТОВ «Придніпровський край» є земельні ресурси (73%; 83% та 85% чорноземів відповідно) та репутація підприємств, що базується на довірі клієнтів, стабільному ринку збуту та можливостях щодо експорту продукції; технічне оснащення складає паритет із конкурентами, фінансові та людські ресурси для ТОВ «ПРОДСІЛЬПРОМ» – також паритет із конкурентами, але при відсутності переваги за інноваціями; для СТОВ «А.Ф.Злагода» – паритет із конкурентами та стійку конкурентну перевагу відповідно, для ТОВ «Придніпровський край» – стійку конкурентну перевагу або відсутність переваги (у ТОВ «Придніпровський край»); інновації становлять у СТОВ «А.Ф.Злагода» та ТОВ «Придніпровський край» стійку конкурентну перевагу. Щодо СТОВ «ЛНЗ-Агро», то воно має конкурентні переваги в інноваціях, тимчасову перевагу у фінансових ресурсах, але не володіє стійкою перевагою в інших аспектах, таких як земельні ресурси, технічне оснащення, людський капітал та репутація. Також проведено VRIO-аналіз земельних ресурсів, технічного оснащення, фінансових, людських ресурсів та інновацій аграрних підприємств Черкаської області з урахуванням компетенцій та визначено, що підтримка конкурентних переваг у ключових ресурсах безпосереднім чином впливає на ефективність стратегії управління аграрним підприємством. Встановлено, що визначені чинники мають як позитивний, так і негативний вплив на формування стратегії управління аграрними підприємствами Черкаської області. Ключові слова: управління, стратегія, аграрне підприємство, індекс, аналіз, ресурси, власний капітал, продуктивність, показник, оцінка, модель, напрями, чинники, тенденція, стратегічний результат, ефективність, інновації, зовнішнє середовище, внутрішнє середовище, моніторинг.

2. Tatarchuk A.O. Formation of an agricultural enterprise management strategy. – Qualification scientific work in the form of a manuscript. Dissertation for Doctor of Philosophy degree in the field of knowledge 07 "Management and Administration" in the specialty 073 "Management". – Private higher educational institution "European University", Kyiv, 2025. The dissertation is dedicated to solving the scientific problem of substantiating the theoretical and methodological foundations and developing practical recommendations for the formation of a management strategy for an agricultural enterprise. The generalization of scientific approaches to defining a management strategy has allowed us to expand the interpretation of concepts such as: 1) enterprise management strategy as a holistic system of long-term management decisions that determines the priority areas of enterprise development, ways to achieve set goals, and mechanisms for adapting to changes in the external and internal environment, subject to rational use of resources, analysis of risks, and growth potential; 2) a management decision, both a result and a process at the same time, which combines rationality, creativity, professional responsibility, and the strategic vision of the manager, encompasses the choice of the optimal course of action from among available alternatives, is implemented within the limits of defined powers, and is a key tool for

achieving the goals of the enterprise. A scientific and methodological approach to assessing the effectiveness of the management strategy of an agricultural enterprise is proposed, the essence of which lies in the staged implementation of sequential actions such as: 1) determination of the main aspects that affect the efficiency of the enterprise (labor productivity, economic feasibility, financial stability, strategy adaptability); 2) development of a set of indicators to assess the effectiveness of the enterprise management strategy (return on equity, managerial labor productivity index, strategy efficiency index, economic efficiency index); 3) calculation of indicators; 4) interpretation of results and corrective measures to improve the management strategy of an agricultural enterprise. The factors of the external and internal environment of the functioning of agricultural enterprises of the Cherkasy region were studied. The application of PEST analysis showed the following influences on the formation of management strategies of agricultural enterprises by factors of influence: political, economic; social; technological. The results of VRIO analysis allowed us to state that the main temporary advantage of PAE "OPAL" in 2023 was land resources (effective use of black soils with a high humus content), the remaining resources provide only parity with competitors or have weak positions; the main assets for LLC "PRODSILPROM", ALC "A.F. Zlagoda" and LLC "Prydniprovskyi Kray" are land resources (73%; 83% and 85% of black soils, respectively) and the reputation of enterprises, which is based on customer trust, a stable sales market and opportunities for exporting products; technical equipment is parity with competitors, financial and human resources for LLC "PRODSILPROM" - also parity with competitors, but in the absence of an advantage in innovations; for ALC "A.F. Zlagoda" - parity with competitors and a sustainable competitive advantage, respectively, for LLC "Prydniprovsky Kray" - a sustainable competitive advantage or no advantage (for LLC "Prydniprovsky Kray"); innovations constitute a sustainable competitive advantage for ALC "A.F. Zlagoda" and LLC "Prydniprovsky Kray". As for ALC "LNZ-Agro", it has competitive advantages in innovations, a temporary advantage in financial resources, but does not have a sustainable advantage in other aspects, such as land resources, technical equipment, human capital and reputation. VRIO analysis of land resources, technical equipment, financial, human resources, and innovations of agricultural enterprises in the Cherkasy region was also conducted, taking into account competencies, and it was determined that maintaining competitive advantages in key resources directly affects the effectiveness of the agricultural enterprise management strategy. It has been established that the identified factors have both a positive and negative impact on the formation of a management strategy for agricultural enterprises in the Cherkasy region. Keywords: management, strategy, agricultural enterprise, index, analysis, resources, equity, productivity, indicator, assessment, model, directions, factors, trend, strategic result, efficiency, innovation, external environment, internal environment, monitoring.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Татарчук А.О. Стратегії управління організаціями: сутність та інструментарій. Економіка і управління. 2024. №3. С. 100-104. DOI: 10.36919/2312-7872.3.2024.100
- 2. Татарчук А.О. Зовнішнє середовище функціонування аграрних підприємств Черкаської області в контексті реалізації стратегії управління в умовах війни. Київський економічний науковий журнал. 2024. №7. С.155-160. DOI 10.32782/2786-765X/2024-7-21
- 3. Татарчук А.О. Ефективність стратегії управління аграрним підприємством: методика оцінювання. Розвиток міста. 2024. №4(04). С. 94-99. DOI 10.32782/city-development.2024.4-13

- 4. Татарчук А.О., Гривківська О.В. Технологія побудови стратегічної карти управління аграрним підприємством. Актуальні питання економічних наук. 2025. №9. DOI:https://doi.org/10.5281/zenodo.15183179

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гривківська Оксана Василівна

2. Oksana Grivkivska

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.08

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4160-5914

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

Код за ЄДРПОУ: 24366800

Місцезнаходження: бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Перевозова Ірина Володимирівна

2. Iryna V. Perevozova

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3878-802X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, буд. 15, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Вдовенко Наталія Володимирівна

2. Nataliia Vdovenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0849-057X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет біоресурсів і природокористування України

Код за ЄДРПОУ: 00493706

Місцезнаходження: вул. Героїв Оборони, буд. 15, Київ, 03041, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Коваленко Наталія Василівна

2. Nataliia V. Kovalenko

Кваліфікація: д. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8011-1373

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний транспортний університет

Код за ЄДРПОУ: 02070915

Місцезнаходження: вул. М. Омеляновича-Павленка, буд. 1, Київ, 01010, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Овсієнко Наталія Василівна

2. Nataliia V. Ovsiienko

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-7694-7522

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватний вищий навчальний заклад "Європейський університет"

Код за ЄДРПОУ: 24366800

Місцезнаходження: бульвар Академіка Вернадського, буд. 16-в, Київ, 03115, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Котвицька Наталія Миколаївна
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Тимошенко Олена Іванівна
Відповідальний за підготовку облікових документів	Козинець Анатолій Олександрович
Реєстратор	УкрІНТЕІ
Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності	Юрченко Тетяна Анатоліївна