

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U002872

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 11-07-2025

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Горовий Олексій Ігорович

2. Oleksii Horovyi

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8155-7905

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: менеджмент

Дата захисту: 19-08-2025

Спеціальність за освітою: Менеджмент

Місце роботи здобувача: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, буд. 9, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10403

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, буд. 9, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, буд. 9, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06, 06.51.41, 06.58

Тема дисертації:

1. Розвиток систем управління бізнесу в умовах цифрової трансформації економіки України
2. Development of Business Management Systems under the Conditions of Digital Transformation of Ukraine's Economy

Реферат:

1. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії за спеціальністю 073 «Менеджмент». Національний університет кораблебудування ім. адмірала Макарова. Миколаїв. 2025. Дисертація присвячена науковому обґрунтуванню, розробці теоретико-методичних положень та обґрунтуванню організаційно-управлінських засад розвитку систем управління бізнесу в умовах цифрової трансформації. Проведені дослідження показали, що в науковій літературі існує кілька підходів до тлумачення сутності підприємницької діяльності, кожен із яких акцентує увагу на окремих її аспектах (економіко-функціональному, правовому, організаційно-управлінському та соціально-поведінковому підходами). Вважаємо, що підприємницька діяльність є багатоаспектним феноменом, який охоплює економічні, правові, управлінські та соціальні виміри. Комплексне розуміння цього поняття можливе лише шляхом інтеграції

різних наукових підходів. Наголошено, що підприємництво виступає як система економічних взаємозв'язків між чотирма основними групами суб'єктів господарювання, які взаємодіють між собою в процесі здійснення підприємницької діяльності. До таких суб'єктів належать: підприємці (виробники товарів чи послуг), споживачі, держава та інституційні посередники (фінансові установи, інформаційні, логістичні та інші сервісні організації). Обґрунтовано, що при формуванні методичних підходів до оцінювання ефективності управління доцільно враховувати не лише якісні та кількісні показники, а й інтегральні значення, зокрема моделі оцінки, які дають змогу комплексно відобразити взаємозв'язки між різними параметрами діяльності та забезпечують цілісну характеристику результативності системи управління. Наголошено, що таким багатокомпонентним показником є індекс цифровізації бізнесу, що дозволяє комплексно оцінити рівень цифрової зрілості підприємства та визначити напрямки подальшої трансформації. Оцінювання індексу цифровізації бізнесу є стратегічно важливим інструментом для аналізу рівня цифрової зрілості підприємства та ефективності впровадження сучасних технологій у господарську діяльність. Аналіз свідчить, що оптова та роздрібна торгівля разом із промисловим сектором становлять найбільшу частку у структурі валової доданої вартості національної економіки України і виступають ключовими галузями, що формують державний бюджет, оскільки їхня частка у загальному обсязі зведеного бюджету країни досягає 30%. Визначено, що за період дослідження кількість суб'єктів великого підприємництва скоротилась на 92 од., середнього підприємництва на 6306 од., малого підприємництва (з урахуванням мікро-підприємництва) на 445022 од., мікропідприємництва на 422130 од. Наголошено, що важливою умовою розвитку бізнесу є експортна орієнтація. Так, у 2022 році експорт України зазнав значного скорочення через військові дії та руйнування інфраструктури. У 2024 році спостерігається поступове відновлення експортного потенціалу, зокрема в аграрному та металургійному секторах. Відновлення роботи морських портів та адаптація логістичних ланцюгів сприяли збільшенню обсягів експорту. Визначено, що війна в Україні призвела до зміни структури експорту деяких видів продукції: маса з деревини або інших волокнистих целюлозних матеріалів з 18,86% у 2022 році до 0,58% у 2024 році, деревина і вироби з деревини з 28,06% до 3,52%. Адже спричинила зменшення обсягів заготівлі деревини, особливо у регіонах, де ведуться бойові дії, що вплинуло на доступність сировини для експорту. Аналіз показав, що серед лідерів-регіонів України із забезпечення експорту товарів входять: Дніпропетровська (14,3%), Львівська (6,5%), Вінницька (4,7%), Київська (4,7) та м. Київ (27,3%), Полтавська (4,4%), які спеціалізуються на виробництві та експорті продукції машинобудування, харчової промисловості, сільського господарства, а також металургії та IT-послуг. Однак, незважаючи на високий експортний потенціал регіонів-лідерів, необхідно зазначити, що коефіцієнт покриття імпорту експортом товарів є нижчим за 1, що свідчить про перевищення обсягів імпорту над експортом та зумовлює негативне сальдо зовнішньої торгівлі. Аналізуючи глобалізаційні процеси як рушійну силу розвитку бізнесу в Україні, можна виокремити ключові стимулюючі фактори, серед яких цифрові технології та розвиток цифрової економіки займають особливе місце. Світовий економічний простір із системою взаємопов'язаних бізнес-процесів має подвійне значення для українського підприємництва: з одного боку – це джерело натхнення та приклад для слабших гравців ринку, а з іншого – фактор залежності від потужних глобальних структуровань та холдингів.

2. Dissertation for obtaining the scientific degree of Doctor of Philosophy in specialty 073 «Management». Admiral Makarov National University of Shipbuilding. Mykolaiv. 2025. The dissertation is devoted to the scientific substantiation, development of theoretical and methodological principles, and justification of organizational and managerial foundations for the development of business management systems under the conditions of digital transformation. The conducted research has shown that the scientific literature presents several approaches to interpreting the essence of entrepreneurial activity, each of which emphasizes different aspects (economic-functional, legal, organizational-managerial, and socio-behavioral approaches). It is considered that entrepreneurial activity is a multifaceted phenomenon encompassing economic, legal, managerial, and social dimensions. A comprehensive understanding of this concept is possible only through the integration of various scientific approaches. It is emphasized that entrepreneurship functions as a system of economic relations among four main groups of business entities that interact in the course of entrepreneurial activity. These entities include:

entrepreneurs (producers of goods or services), consumers, the state, and institutional intermediaries (financial institutions, information, logistics, and other service organizations). It has been substantiated that when developing methodological approaches to evaluating management effectiveness, it is advisable to consider not only qualitative and quantitative indicators but also integral values, particularly assessment models that enable a comprehensive representation of the interrelationships between various operational parameters and provide a holistic characterization of the management system's performance. It is emphasized that one such multi-component indicator is the Business Digitalization Index, which allows for a comprehensive assessment of a company's level of digital maturity and helps identify directions for further transformation. Assessing the Business Digitalization Index is a strategically important tool for analyzing the level of digital maturity of an enterprise and the effectiveness of integrating modern technologies into business activities. The analysis shows that wholesale and retail trade, along with the industrial sector, constitute the largest share in the structure of the gross value added of Ukraine's national economy. These are key sectors that contribute significantly to the state budget, with their combined share reaching up to 30% of the total consolidated budget of the country. It has been established that during the research period, the number of large business entities decreased by 92 units, medium-sized enterprises by 6,306 units, small enterprises (including micro-enterprises) by 445,022 units, and micro-enterprises alone by 422,130 units. It is emphasized that export orientation is a crucial condition for business development. In 2022, Ukraine's exports experienced a significant decline due to military actions and infrastructure destruction. By 2024, a gradual recovery of export potential has been observed, particularly in the agricultural and metallurgical sectors. The resumption of operations at seaports and the adaptation of logistics chains have contributed to increased export volumes. It has been established that the war in Ukraine has led to changes in the export structure of certain product categories. For example, exports of pulp and other fibrous cellulosic materials dropped from 18.86% in 2022 to 0.58% in 2024, while wood and wood products decreased from 28.06% to 3.52%. This decline was primarily due to the reduced volume of timber harvesting, especially in regions affected by active hostilities, which impacted the availability of raw materials for export. Analyzing globalization processes as a driving force for business development in Ukraine highlights several key stimulating factors, among which digital technologies and the development of the digital economy occupy a central role. The global economic space, characterized by interconnected business processes, has a dual impact on Ukrainian entrepreneurship: on the one hand, it serves as a source of inspiration and a model for weaker market players, while on the other, it reinforces dependence on powerful global conglomerates

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Harahulia, A., Suslov, V., Horovoy, O. Management of economic security of enterprises in the context of digital transformation. *Baltic Journal of Economic Studies*. 2023. Volume 9. Number 5. P. 87-93. URL: <http://www.baltijapublishing.lv/index.php/issue/article/view/2262/2261> DOI: <https://doi.org/10.30525/2256-0742/2023-9-5-87-93> (0,43 друк. арк., особистий внесок: вплив цифрової трансформації на розвиток бізнесу та характер управління ним в контексті економічної безпеки – 0,2 друк. арк.) Входить до наукометричних баз реферування та індексування: Web of Science; DOAJ; Research Papers in Economics; Index Copernicus; POL-index; Google Scholar; WorldCat; Crossref; Publons; BASE.

- 2. Мураховська Л. П., Суслов В. С., Горовий О. І., Христофоров В. О. Розвиток цифрового суспільства в умовах воєнного стану. Український журнал прикладної економіки та техніки. 2022. Том 7. № 4. С.200-206. URL: <http://ujae.org.ua/rozvytok-tsyfrovogo-suspilstva-v-umovah-voennogo-stanu/> (0,43 друк. арк., особистий внесок: роль людських ресурсів в умовах цифрової трансформації бізнесу – 0,15 друк. арк.). Входить до наукометричних баз реферування та індексування: Index Copernicus International (ICI), WorldCat, Google Scholar, Windows Live Academic, ResearchBible, Open Academic Journals Index, CiteFactor, InfoBase.
- 3. Horovy O. Formation of an economic mechanism for the development of business processes in the context of digital transformation. Ukrainian Journal of Applied Economics and Technology. 2025. Volume 10. № 2, pp. 165-171. (0,5 друк. арк.). Входить до наукометричних баз реферування та індексування: Index Copernicus International (ICI), WorldCat, Google Scholar, Windows Live Academic, ResearchBible, Open Academic Journals Index, CiteFactor, InfoBase.
- 4. Гришина Н., Горовий О. Розвиток бізнесу в Україні: сучасний стан, проблеми, перспективи. Herald of Khmelnytskyi National University. Economic sciences. 2025. № 3 Том 2. С. 153-157. DOI: [https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3\(2\)-24](https://doi.org/10.31891/2307-5740-2025-342-3(2)-24) (0,31 друк. арк., особистий внесок: здійснено аналіз та окреслено перспективи розвитку бізнесу в Україні в умовах війни – 0,12 друк. арк.). Входить до наукометричних баз реферування та індексування: Google Scholar, CrossRef.
- 5. Горовий О. І., Гришина Н. В., Суслов В. С. Управління туристичними послугами регіону. Розвиток територіальних громад: правові, економічні та соціальні аспекти: матеріали II Міжнародної науково-практичної конференції (м. Миколаїв, 9 червня 2022 р.). Миколаїв, 2022. С.150-152. (0,18 друк. арк., особистий внесок: роль туристичних послуг у формуванні бізнес-потенціалу регіону – 0,09 друк. арк.).
- 6. Горовий О. І., Суслов В. С., Гришина Н. В. Цифрові інструменти розвитку бізнес-організації. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємства реального сектора економіки: матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції з міжнародною участю (м. Полтава, 27 жовтня 2022 р.). Полтава, 2022. С. 164-167. (0,25 друк. арк., особистий внесок: характеристика цифрових інструментів у розвитку бізнесу – 0,12 друк. арк.).
- 6. Горовий О. І., Суслов В. С., Гришина Н. В. Цифрові інструменти розвитку бізнес-організації. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємства реального сектора економіки: матеріали VI Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції з міжнародною участю (м. Полтава, 27 жовтня 2022 р.). Полтава, 2022. С. 164-167. (0,25 друк. арк., особистий внесок: характеристика цифрових інструментів у розвитку бізнесу – 0,12 друк. арк.).
- 7. Горовий О. І., та ін. Peculiarities of business development in conditions of digital transformation. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали VIII Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції (м. Полтава, 23 листопада 2023 р.). Полтава, 2023. С.17-19. С.150-152. (0,18 друк. арк., особистий внесок: особливості розвитку бізнесу в умовах цифрової трансформації.– 0,09 друк. арк.).
- 8. Horovoy O. Management of Business Development in the conditions of the digital economy of Ukraine. Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників, молодих учених, здобувачів вищої освіти(м. Полтава, 16 травня 2024 р.). Полтава: ПДАУ, 2024. С. 119-120. (0,12 друк. арк.)
- 8. Horovoy O. Management of Business Development in the conditions of the digital economy of Ukraine. Менеджмент XXI століття: глобалізаційні виклики: матеріали VIII Міжнародної науково-практичної конференції науково-педагогічних працівників, молодих учених, здобувачів вищої освіти(м. Полтава, 16 травня 2024 р.). Полтава: ПДАУ, 2024. С. 119-120. (0,12 друк. арк.)
- 9. Horovoy O. Development of small and medium-sized businesses through the implementation of digital platforms. Управління ресурсним забезпеченням господарської діяльності підприємств реального сектору економіки: матеріали IX Всеукраїнської науково-практичної Інтернет-конференції (м. Полтава, 13 листопада 2024 р.). Полтава, 2024. С. 22-23. (0,12 друк. арк.)

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПВ:

Впровадження результатів дисертації: Планується до впровадження

Зв'язок з науковими темами: Результати наукових пошуків, розроблені та систематизовані теоретико-методичні положення й висновки дисертаційного дослідження відповідають тематиці науково-дослідних робіт, що виконуються в Національному університеті кораблебудування імені адмірала Макарова, зокрема «Сталий розвиток України та її регіонів в умовах посилення інтеграційних процесів» (номер державної реєстрації 0115U0001493) та науково-дослідницької роботи кафедри менеджменту «Управління бізнес-процесами в умовах розвитку цифрової економіки та суспільства», в межах яких автор досліджував системи стратегічного планування регіонального розвитку бізнесу в умовах цифрової трансформації.

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гришина Наталія Володимирівна
2. Hryshyna Nataliya Hryshyna

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1768-750X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, буд. 9, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ларіна Тетяна Федорівна
2. Tatyana F. Larina

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3149-8430

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний біотехнологічний університет

Код за ЄДРПОУ: 44234755

Місцезнаходження: вул. Алчевських, буд. 44, Харків, Харківський р-н., 61002, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Черничко Тетяна Володимирівна

2. Tetiana Chernychko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-0498-9130

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Мукачівський державний університет

Код за ЄДРПОУ: 36246368

Місцезнаходження: вул. Ужгородська, буд. 26, Мукачеве, Мукачівський р-н., 89600, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Іртищева Інна Олександрівна

2. Inna Irtyshcheva

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7025-9857

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, буд. 9, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бойко Євгенія Олександрівна

2. Yevgeniya BOYKO

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.07

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1874-5433

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет кораблебудування імені адмірала Макарова

Код за ЄДРПОУ: 02066753

Місцезнаходження: проспект Героїв України, буд. 9, Миколаїв, Миколаївський р-н., 54007, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Крамаренко Ірина Сергіївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Крамаренко Ірина Сергіївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Горовий Олег Ігорович

Реєстратор

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна