

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0826U001017

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 12-04-2026

**Статус:** Запланована

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Донець Дмитро Анатолійович

2. Dmytro Donets

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0009-0009-8024-3494

**Вид дисертації:** доктор філософії

**Аспірантура/Докторантура:** так

**Шифр наукової спеціальності:** 076

**Назва наукової спеціальності:** Підприємництво та торгівля

**Галузь / галузі знань:** управління та адміністрування

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

**Дата захисту:**

**Спеціальність за освітою:** інженер-металург

**Місце роботи здобувача:** Національний університет "Запорізька політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070849

**Місцезнаходження:** вул. Жуковського, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69063, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 12932

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Запорізька політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070849

**Місцезнаходження:** вул. Жуковського, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69063, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Запорізька політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070849

**Місцезнаходження:** вул. Жуковського, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69063, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 06.81.12

**Тема дисертації:**

1. Формування інвестиційної привабливості підприємства в умовах невизначеності та ризику
2. Formation of Investment Attractiveness of an Enterprise under Conditions of Uncertainty and Risk

**Реферат:**

1. ДОНЕЦЬ Д.А. Формування інвестиційної привабливості підприємства в умовах невизначеності та ризику – Кваліфікаційна наукова робота на правах рукопису. Дисертація на здобуття наукового ступеня доктора філософії в галузі знань 07 – Управління та адміністрування за спеціальністю 076 – Підприємництво, торгівля та біржова діяльність. – Національний університет «Запорізька політехніка», Запоріжжя, 2026. Дисертаційне дослідження присвячене розвитку теоретико-методологічних засад та розробленню комплексного прикладного інструментарію формування інвестиційної привабливості підприємства в умовах багаторівневої невизначеності та підвищеної ризикогенності економічного середовища. Актуальність теми зумовлена глибокими трансформаційними процесами в економіці України, воєнними викликами, нестабільністю глобальних ринків капіталу, структурними дисбалансами промислового сектору та необхідністю формування нової моделі інвестиційного розвитку підприємств, здатної забезпечити їх стійкість, конкурентоспроможність і довгострокове відновлення в умовах післякризової реконструкції. У таких умовах інвестиційна привабливість набуває системного, багатовимірного характеру, поєднуючи

економічні, інституційні, поведінкові, репутаційні та стратегічні компоненти. У першому розділі систематизовано підходи до трактування понять «інвестиційна привабливість», «інвестиційний потенціал», «ризик» і «невизначеність». Запропоновано авторське трактування інвестиційної привабливості як інтегрованої здатності підприємства забезпечувати очікувану дохідність інвестора при контрольованому рівні ризику, збереженні фінансової стійкості та адаптивності до динамічних змін зовнішнього середовища. Удосконалено методичні підходи до її оцінювання шляхом інтеграції кількісних фінансових показників (рентабельності, ліквідності, фінансової стійкості) з якісними параметрами – репутацією, рівнем корпоративного управління, прозорістю та стратегічною орієнтацією. Доведено необхідність застосування сценарного аналізу та інструментів ризик-менеджменту для діагностики інвестиційної привабливості в умовах нестабільності. У другому розділі здійснено комплексне оцінювання впливу невизначеності на інвестиційну привабливість підприємств металургійної галузі – стратегічно важливої для експортного потенціалу України. Виявлено ключові чинники її зниження: зростання операційних витрат, дефіцит оборотного капіталу, обмежений доступ до довгострокового фінансування, коливання світових цін на металопродукцію, нестабільність регуляторного поля та енергетична залежність виробництва. Для структурування факторів впливу запропоновано RACE-аналіз (репутаційний, адаптаційний, конкурентний та економічний блоки) і розроблено відповідну факторну модель. За допомогою сценарного підходу визначено три траєкторії розвитку: інерційну, адаптаційну та інноваційно-інтеграційну. Доведено пріоритетність третього сценарію, орієнтованого на технологічну модернізацію, цифровізацію виробництва, впровадження ESG-стандартів і розширення міжнародної кооперації. У третьому розділі розроблено концептуальну модель формування інвестиційної привабливості, що об'єднує чотири системоутворюючі блоки: фінансову стійкість, інноваційний розвиток, прозорість корпоративного управління та інтегровану систему управління ризиками. Сформульовано систему імперативів, що включає підвищення фінансової гнучкості, диверсифікацію джерел фінансування, активізацію інноваційної діяльності, розвиток партнерств із міжнародними фінансовими інституціями та впровадження принципів ESG. Реалізація цих імперативів сприяє формуванню стійкої інвестиційної довіри та мінімізації негативного впливу невизначеності. Наукова новизна полягає у розвитку концептуальних засад формування інвестиційної привабливості в умовах багатовимірної невизначеності, удосконаленні методичного інструментарію її оцінювання та розробленні адаптивної моделі управління з урахуванням воєнних, ринкових та інституційних ризиків. Практичне значення результатів – у можливості їх застосування промисловими підприємствами, органами державної влади та інституціями розвитку для формування ефективної інвестиційної політики, залучення ресурсів і забезпечення довгострокової конкурентоспроможності.

2. DONETS D.A. Formation of Investment Attractiveness of an Enterprise under Conditions of Uncertainty and Risk – Qualifying scientific work as a manuscript. Dissertation for the Degree of Doctor of Philosophy in the Field of Knowledge 07 – Management and Administration, Speciality 076 – Entrepreneurship, Trade and Exchange Activities. – National University «Zaporizhzhia Polytechnic», Zaporizhzhia, 2026. The dissertation research is devoted to the development of theoretical and methodological foundations and the elaboration of a comprehensive applied toolkit for the formation of investment attractiveness of an enterprise under conditions of multi-level uncertainty and heightened risk in the economic environment. The relevance of the topic is determined by profound transformational processes in the Ukrainian economy, the challenges posed by armed conflict, the instability of global capital markets, structural imbalances in the industrial sector, and the necessity of forming a new model of investment development capable of ensuring the resilience, competitiveness, and long-term recovery of enterprises in the context of post-crisis economic reconstruction. Under such conditions, investment attractiveness acquires a systemic, multidimensional character, encompassing economic, institutional, behavioural, reputational, and strategic components. The first chapter systematises scholarly approaches to the interpretation of the concepts of "investment attractiveness", "investment potential", "risk", and "uncertainty". An original definition of investment attractiveness is proposed, conceptualised as the integrated capacity of an enterprise to deliver the investor's expected return at a controlled level of risk while preserving financial stability and adaptability to dynamic changes in the external environment. Methodological approaches to its assessment

are refined through the integration of quantitative financial indicators – profitability, liquidity, and financial stability – with qualitative parameters, including reputation, corporate governance quality, transparency, and strategic orientation. The necessity of applying scenario analysis and risk management instruments for the adequate diagnosis of investment attractiveness under conditions of instability is substantiated. The second chapter provides a comprehensive assessment of the impact of uncertainty on the investment attractiveness of enterprises in the metallurgical industry – a sector of strategic importance to Ukraine's export potential. Key factors contributing to the decline in investment attractiveness are identified, including rising operational costs, working capital deficits, limited access to long-term financing, volatility in global steel prices, regulatory instability, and energy dependence of production. To systematise the factors of influence, RACE analysis is proposed, structured around four blocks – reputational, adaptive, competitive, and economic – and a corresponding factor model is developed. Drawing on a scenario-based approach, three development trajectories are identified: inertial, adaptive, and innovation-integration. The priority of the third scenario is substantiated, as it is oriented towards technological modernisation, digitalisation of production, the adoption of ESG standards, and the expansion of international cooperation. The third chapter presents a conceptual model for the formation of investment attractiveness, integrating four core components: financial stability, innovative development, transparency of corporate governance, and an integrated risk management system. A system of investment attractiveness imperatives is formulated, encompassing enhanced financial flexibility, diversification of funding sources, intensification of innovative activity, development of partnerships with international financial institutions, and the implementation of ESG principles. The realisation of these imperatives is shown to foster sustainable investor confidence and minimise the adverse impact of uncertainty. The scientific novelty of the findings consists in the advancement of the conceptual foundations for the formation of investment attractiveness under conditions of multidimensional uncertainty, the refinement of the methodological toolkit for its assessment through the integration of financial and non-financial indicators, and the development of an adaptive management model for the investment attractiveness of metallurgical enterprises that accounts for military, market, and institutional risks. The practical significance of the research lies in the applicability of the proposed approaches, models, and recommendations by industrial enterprises, public authorities, and development institutions for the purposes of formulating effective investment policy, attracting domestic and external resources, and ensuring long-term competitiveness.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

- 1. Pozhuieva T. O., Donets D. A. The role of investments in enterprise development and post-war reconstruction. Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 2024. №1. С.86-93. DOI: <https://doi.org/10.32434/2415-3974-2024-19-1-86-93>
- 2. Dmytro Donets. Investment strategies in enterprise: unlocking opportunities for development. Економічний аналіз. 2024. Том 34. №3. С.286-300. DOI: <https://doi.org/10.35774/econa2024.03.286>
- 3. Donets D.A. Ukrainian startup ecosystems: regional development and European integration. Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 2025. №1. С.189-200. DOI: <https://doi.org/10.32434/2415-3974-2025-21-1-189-200>

- 4. Ermeka Lailieva, Avazbek Atakhanov, Cholpon Toktosunova, Alla Tkachenko, Dmytro Donets. Study of The Role and Impact of Foreign Investment on Economic Growth in Developing Countries. International Journal of Accounting and Economics Studies. 2025. №12(2). С.372-380. ISSN: 2309-4508. DOI: <https://doi.org/10.14419/k0bn3w39>
- 5. Donets Dmytro. Product carbon footprint (PCF) in the system of investment attractiveness assessment of export-oriented enterprises. Економічний вісник Донбасу. 2025. №4(82). С.68-73. DOI: [https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4\(82\)-68-73](https://doi.org/10.12958/1817-3772-2025-4(82)-68-73)
- 6. Donets Dmytro. Decarbonization of the metallurgical industry as a factor of increasing investment attractiveness: green steel and technological trajectories. Економічний вісник Державного вищого навчального закладу «Український державний хіміко-технологічний університет». 2025. №2. С.176-186. DOI: <https://doi.org/10.32434/2415-3974-2025-22-2-176-186>

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впровадження не планується

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Пожуйєва Тетяна Олександрівна

2. Tetiana O. Pozhuieva

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9895-2557

**Додаткова інформація:** <https://scholar.google.com/citations?user=GjuhiLkAAAAJ&hl=ru>

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Запорізька політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070849

**Місцезнаходження:** вул. Жуковського, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69063, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Чорний Роман Степанович

2. Roman Chornyj

**Кваліфікація:** д. е. н., професор, 08.00.05

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-8614-9495

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Західноукраїнський національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 33680120

**Місцезнаходження:** вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Павлова Олена Миколаївна

2. Olena M. Pavlova

**Кваліфікація:** д.е.н., професор, 08.00.01

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-8696-5641

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Волинський національний університет імені Лесі Українки

**Код за ЄДРПОУ:** 02125102

**Місцезнаходження:** проспект Волі, Луцьк, Луцький р-н., 43025, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Крайнік Олена Миколаївна

2. Olena Krainik

**Кваліфікація:** к. е. н., доц.

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9787-0744

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Запорізька політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070849

**Місцезнаходження:** вул. Жуковського, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69063, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ханенко Алла Валеріївна
2. Alla Khanenko

**Кваліфікація:** к. е. н., доц., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0003-0899-7311

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Національний університет "Запорізька політехніка"

**Код за ЄДРПОУ:** 02070849

**Місцезнаходження:** вул. Жуковського, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69063, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Карпенко Андрій Володимирович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Карпенко Андрій Володимирович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Донець Дмитро Анатолійович

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна