

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U003645

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 16-07-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ОНЕУ від 08.09.2026 р. № 158



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Бондарчук Олександр Геннадійович

2. Oleksandr H. Bondarchuk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 076

Назва наукової спеціальності: Підприємництво та торгівля

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Дата захисту: 21-08-2026

Спеціальність за освітою: Право

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15749

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06, 06.81, 06.81.12, 06.81.25

Тема дисертації:

1. Організаційно-економічне забезпечення управління цифровим розвитком підприємства.
2. Organizational and Economic Framework for Managing Enterprise Digital Development.

Реферат/анотація:

1. Дисертацію присвячено обґрунтуванню організаційно-економічного забезпечення управління цифровим розвитком підприємства. Досліджено теоретичні, методичні та прикладні аспекти цифрового розвитку підприємства як об'єкта управління, розроблено методику оцінювання його цифрового профілю та запропоновано інструментарій підтримки рішень щодо вибору економічно доцільних цифрових змін. Актуальність зумовлена посиленням ролі цифрових технологій у забезпеченні конкурентоспроможності, адаптивності та стійкості підприємств, що для українських підприємств особливо важливо в умовах високої невизначеності й обмежених ресурсів, коли вирішальним є вибір рівня та напрямку цифрових змін відповідно до реальних потреб, ресурсних можливостей, організаційної готовності та очікуваного економічного результату. Систематизовано понятійно-категоріальні засади та уточнено співвідношення понять «оцифрування», «цифровізація», «цифрова трансформація» і «цифровий розвиток підприємства». Оцифрування розглянуто як базовий технічний рівень (переведення інформації у цифровий формат без зміни бізнес-процесів), цифровізацію — як якісну зміну бізнес-процесів у межах наявної бізнес-моделі,

цифрову трансформацію — як стратегічний рівень зі зміною бізнес-моделі та способу створення вартості. «Цифровий розвиток підприємства» запропоновано як ширше поняття, що охоплює всі рівні змін. Обґрунтовано тріаду «оцифрування – цифровізація – цифрова трансформація» як ієрархічну, але не суто лінійну систему: кожний рівень спирається на попередній, проте не виникає автоматично внаслідок його досягнення. Удосконалено зміст організаційно-економічного забезпечення як узгодженої системи організаційних умов, економічних складових та управлінських процедур, що забезпечують керованість переходу підприємства між рівнями цифрового розвитку. Дістали подальшого розвитку принцип цифрової достатності (цільовий рівень визначається відповідністю змін потребам, ресурсам і стратегічним цілям, а не максимумом цифровізації) та принцип доменної асинхронності (можливість нерівномірного розвитку окремих функціональних сфер, що потребує диференційованого підходу до вибору цифрових рішень). Узагальнено науково-методичні підходи до оцінювання: наявні моделі цифрової зрілості та інтенсивності або мають переважно діагностичний характер, або складні у застосуванні, або слабо пов'язують результати з управлінським вибором. Проаналізовано стан цифрового розвитку підприємств України та ЄС; обґрунтовано інфраструктурний парадокс, за якого технічна наявність цифрових ресурсів не конвертується в якісні зміни без належних організаційних, управлінських та економічних передумов. Запропоновано методiku оцінювання на основі Композитного індексу цифрового розвитку підприємства (КІЦРП) — структурного розширення Digital Intensity Index. Скалярна форма дає загальну кількісну оцінку рівня, векторна — відображає структуру профілю за трьома рівнями тріади. Авторське перегрупування дванадцяти бінарних індикаторів ДІІ за функціональною роллю у тріаді формує тривимірний цифровий профіль: однаковий загальний індекс може відповідати різним за структурою профілям із різними слабкими місцями та пріоритетами подальших змін. Розроблено інтерпретацію профілю через типологію, диференційовані референтні інтервали та експрес-діагностику з урахуванням розміру й специфіки підприємства. Запропоновано Навігатор цифрового розвитку підприємства як організаційно-інструментальну складову забезпечення, що трансформує результати діагностики профілю в економічно обґрунтовані та організаційно здійсненні траєкторії змін. Його алгоритм передбачає перехід від експрес-діагностики до поглибленої доменної діагностики, визначення цифрових дефіцитів, формування множини допустимих траєкторій, застосування економічного фільтра та вибір пріоритетного напрямку. Розроблено траєкторії Т0–Т4, вибір яких залежить від цифрового профілю, доменних дефіцитів, ресурсних обмежень, організаційних ризиків та економічної доцільності. Економічний фільтр на основі порівняльної оцінки результатів зіставляє вплив рішень на доходи, витрати, прибуток і рентабельність та відсікає економічно невиправдані рішення, розглядаючи цифровий розвиток не як самоціль, а як керований процес, підпорядкований економічній логіці діяльності. Апробація на підприємствах із різними цифровими профілями підтвердила придатність інструментарію для оцінювання цифрового стану, виявлення розривів, формування траєкторій і вибору економічно обґрунтованого напрямку змін. Результати впроваджено в діяльність ТОВ «Транспортна компанія Бласко», ТОВ «Дніпроресурс» та ТОВ «Компанія «Інфо Техно Сервіс», а також у навчальний процес Одеського національного економічного університету. За результатами дослідження опубліковано 18 наукових праць, зокрема 5 статей у фахових виданнях України та 13 публікацій у матеріалах конференцій.

2. The dissertation substantiates the organizational and economic framework for managing the digital development of an enterprise. It examines the theoretical, methodological and applied aspects of enterprise digital development as an object of management, develops a methodology for assessing the enterprise's digital profile, and proposes tools for selecting economically feasible digital changes. The relevance of the study stems from the growing role of digital technologies in enterprise competitiveness, adaptability and resilience; for Ukrainian enterprises this is especially important under high uncertainty and limited resources, when the key is choosing a level and direction of digital changes that match real needs, resource capabilities, organizational readiness and the expected economic result. The conceptual and categorical foundations of enterprise digital development are systematized, and the relationship between “digitization”, “digitalization”, “digital transformation” and “enterprise digital development” is clarified. Digitization is treated as a basic technical level (converting information into digital format without changing business processes); digitalization as a qualitative change of business processes within

the existing business model; and digital transformation as a strategic level involving changes in the business model and the way value is created. “Enterprise digital development” is proposed as a broader concept covering all levels of change. The triad “digitization – digitalization – digital transformation” is substantiated as a hierarchical but not strictly linear system: each level builds on the previous one but does not arise automatically from achieving it. The content of the framework is improved as a coordinated system of organizational conditions, economic components and management procedures that ensure controllability of the transition between levels of digital development. The principle of digital sufficiency (the target level is determined by the correspondence of changes to needs, resources and strategic goals, not by the maximum level of digitalization) and the principle of asynchrony (the possibility of uneven development of individual functional areas, requiring differentiated digital solutions) are further developed. Methodological approaches to assessment are generalized: existing models of digital maturity and intensity are either mainly diagnostic, difficult to apply, or weakly link results to managerial choice. The state of digital development in Ukraine and the EU is analyzed, substantiating the infrastructure paradox, in which the technical availability of digital resources is not converted into qualitative changes without appropriate organizational, managerial and economic prerequisites. A methodology is proposed based on the Composite Index of Enterprise Digital Development (CIEDD), a structural extension of the Digital Intensity Index. Its scalar form gives an overall quantitative assessment of the level, while the vector form reflects the structure of the profile across the three levels of the triad. The author’s regrouping of twelve binary DII indicators by their functional role in the triad forms a three-dimensional digital profile: the same overall index may correspond to structurally different profiles with different weaknesses and priorities. The profile is interpreted through typology, differentiated reference intervals and express diagnostics, accounting for the enterprise’s size and specifics. The Enterprise Digital Development Navigator is proposed as an instrumental component of the framework that transforms profile diagnostics into economically justified, organizationally feasible trajectories of change. Its algorithm proceeds from express to in-depth domain diagnostics, identification of digital deficits, formation of admissible trajectories, application of an economic filter, and selection of a priority direction. Trajectories T0–T4 are developed, the choice of which depends on the digital profile, domain deficits, resource constraints, organizational risks and economic feasibility. The economic filter compares the impact of solutions on revenues, costs, profit and profitability and excludes economically unjustified ones, treating digital development as a managed process subordinated to economic logic, not an end in itself. Testing at enterprises with different digital profiles confirmed the suitability of the tools for assessing the digital state, identifying gaps, forming trajectories and selecting an economically justified direction. The results were implemented at Blasko Transport Company LLC, Dniproresource LLC and Info Techno Service Company LLC, as well as in the educational process of Odesa National Economic University. Based on the research, 18 scientific works were published, including 5 articles in professional journals of Ukraine and 13 publications in conference proceedings.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- 1. Бондарчук О. Г. Розвиток поняття «діджиталізація» та її вплив на різні сфери економіки. Науковий вісник Одеського національного економічного університету. 2024. № 7–8 (320–321). С. 31–40. (0,60 д. а.).
- 2. Бондарчук О. Г. Роль цифрового прийняття в процесі цифрової трансформації підприємства. Економіка та суспільство. 2025. № 73. URL:

<https://economyandsociety.in.ua/index.php/journal/article/view/5905> (дата звернення 04.06.2026) (0,56 д. а.).

- 3. Гребенник Н. Г., Бондарчук О. Г. Алгоритм діагностики цифрового розвитку підприємства як інструмент стратегічного управління. Розвиток методів управління та господарювання на транспорті. 2025. № 4 (93). С. 124–137. (0,57 д. а.).
- 4. Гребенник Н. Г., Бондарчук О. Г. Цифрові процеси і валоризація знань у малому й середньому бізнесі. Вісник Східноєвропейського університету економіки і менеджменту. 2025. Вип. 1 (33). С. 29–43. (0,58 д. а.).
- 5. Гребенник Н. Г., Лабунська О. В., Бондарчук О. Г. Методологія функціонування цифрової платформи університетських інновацій та економічного розвитку «Innohub». Управління змінами та інновації. 2026. № 17. С. 151–158. (0,53 д. а.).
- 6. Літвінов О. С., Бондарчук О. Г. Вплив діджиталізації на ефективність регіональних підприємств. Збірник матеріалів XXI міжнар. наук.-практ. конф. Одеського національного економічного університету, м. Одеса, 26–27 квіт. 2023 р. Одеса: ОНЕУ, 2023. С. 85–86 (0,18 д.а.)
- 7. Літвінов О. С., Бондарчук О. Г. Проблеми розвитку цифрової інфраструктури підприємства. Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики: матеріали XII міжнар. наук.-практ. конф., м. Одеса, 8 верес. 2023 р. Одеса: ОНЕУ, 2023. С. 51–52. (0,13 д. а.).
- 8. Бондарчук О. Г. Проблеми впровадження діджиталізації в контексті організаційно-економічного забезпечення управління розвитком. Глокалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки: матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. молодих вчених, м. Одеса, 13 жовт. 2023 р. Одеса: ОНЕУ, 2023. С. 210–211. (0,14 д. а.).
- 9. Бондарчук О. Г. Роль молоді у діджиталізації економіки. Студенти та молодь – для майбутнього країни : матеріали VII міжнар. наук.-практ. конф. здобувачів вищої освіти та молодих учених, м. Бахмут, м. Харків, 17 листоп. 2023 р. Бахмут : ННППІ УПА, 2023. Т. 2. С. 32–34. (0,10 д. а.).
- 10. Гребенник Н. Г., Бондарчук О. Г. Діджиталізація як фактор розвитку людського капіталу підприємства. Збірник матеріалів XXII міжнар. наук.-практ. конф. Одеського національного економічного університету, м. Одеса, 25–26 квітня 2024 р. Одеса: ОНЕУ, 2024. С. 315–317. (0,20 д. а.).
- 11. Бондарчук О. Г. Вплив діджиталізації на клієнтський капітал підприємства. Економіка. Фінанси. Бізнес. Управління. Від відновлення до зростання : матеріали III Міжнародного форуму EFBM 3.0, м. Київ, 23 трав. 2024 р. / за заг. ред. А. І. Ігнатюк. Київ: Ліра-К, 2024. С. 15–17. (0,16 д. а.).
- 12. Бондарчук О. Г. Диджиталізація управлінських процесів підприємства як стратегічна необхідність. Економіка підприємства: сучасні проблеми теорії та практики : матеріали XIII міжнар. наук.-практ. конф., м. Одеса, 13 верес. 2024 р. Одеса : ОНЕУ, 2024. С. 145–147. (0,14 д. а.).
- 13. Bondarchuk O. Barriers and Opportunities for Implementing Innovative Activities by Enterprises in Ukraine. Глокалізаційні аспекти інноваційного розвитку економіки : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф. молодих вчених, м. Одеса, 18 жовт. 2024 р. Одеса: ОНЕУ, 2024. С. 12–13. (0,16 д. а.).
- 14. Бондарчук О. Г., Огренич Д. Ф. Data-driven підхід до управління підприємством. Проблеми та перспективи розвитку бізнесу в Україні : матеріали V міжнар. наук.-практ. конф., м. Львів, 6 берез. 2025 р. Львів, 2025. С. 355–356. (0,10 д.а)
- 15. Бондарчук О. Г., Огренич Д. Ф. Цифрові рішення для підвищення ефективності роботи українських підприємств на основі платформи InnoHub. Збірник матеріалів XXIII міжнар. наук.-практ. конф. Одеського національного економічного університету, м. Одеса, 24–25 квіт. 2025 р. Одеса : ОНЕУ, 2025. С. 400–401. (0,14 д.а)
- 16. Бондарчук О. Г., Гребенник Н. Г. Диджиталізація управлінських процесів і нові вимоги до управлінських кадрів. Управління персоналом у системі менеджменту організацій: тенденції та перспективи розвитку : матеріали IV Всеукр. наук.- практ. інтернет-конф., м. Львів, 22 трав. 2025 р. Львів: Вид-во Львівської політехніки, 2025. С. 168–169. (0,11 д.а).

- 17. Бондарчук О. Г. Цифрова діагностика як інструмент підвищення стійкості бізнесу. Соціально-економічні та правові проблеми розвитку країн: матеріали XIII міжнар. наук.-практ. конф., м. Дніпро, 23–24 жовт. 2025 р. Прага: Oktan Print, 2025. С. 93–98. (0,23 д. а.).
- 18. Бондарчук О. Г., Огренич Д. Ф. Аналітика даних як фактор цифрової резильєнтності ІТ-підприємств. Аналітика в епоху цифрових трансформацій: виклики, можливості та перспективи : матеріали Всеукр. наук.-практ. конф., м. Одеса, 12 груд. 2025 р. Одеса: ОНЕУ, 2025. С. 25–27. (0,16 д. а.).

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0118U000816; 0123U102118

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Гребенник Наталя Григорівна

2. Natalia H. Hrebennyk

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.07.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-1554-0697

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Жадько Костянтин Степанович

2. Kostiantyn S. Zhadko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2650-1431

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Університет митної справи та фінансів

Код за ЄДРПОУ: 39568620

Місцезнаходження: вул. Володимира Вернадського, Дніпро, Дніпровський р-н., 49000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Череп Алла Василівна

2. Alla V. Cherep

Кваліфікація: д.е.н., проф., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5253-7481

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Запорізький національний університет

Код за ЄДРПОУ: 02125243

Місцезнаходження: вул. Університетська, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Орленко Ольга Михайлівна

2. Olha M. Orlenko

Кваліфікація: к. е. н., доцент, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8814-4476

Додаткова інформація: ;<https://scholar.google.com.ua/citations?hl=uk&user=BgWQNpIAAAAJ>

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Грінченко Раїса Володимирівна

2. Raisa V. Hrinchenko

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-3366-6154

Додаткова інформація: <https://scholar.google.com.ua/citations?user=yzbkq5oAAAAJ&hl=ru>

Повне найменування юридичної особи: Одеський національний економічний університет

Код за ЄДРПОУ: 02071079

Місцезнаходження: вул. Преображенська, Одеса, 65082, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Кошельок Галина Володимирівна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Кошельок Галина Володимирівна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Сачук Юлія Анатоліївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна