Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Image not found or type unknow

Державний обліковий номер: 0826U003043

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 02-07-2026

Статус: Захищена

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Топалов Роман Миколайович

2. Roman Topalov

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0001-4430-532X

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 076

Назва наукової спеціальності: Підприємництво та торгівля

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Підприємництво, торгівля та біржова діяльність

Дата захисту: 14-08-2026

Спеціальність за освітою: Комп'ютерна інженерія

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: ------, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 15257

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06, 06.52, 06.81

Тема дисертації:

1. Цифрові трансформації логістичних систем підприємств

2. Digital Transformations of Enterprise Logistics Systems

Реферат/анотація:

1. У роботі проведено теоретичні та прикладні дослідження цифрових трансформацій логістичних систем підприємств. Проведено критичний огляд літератури змісту понять «логістична система», «цифрова трансформація», що дозволило удосконалити поняйтно-термінологічний апарат, який характеризує цифрові трансформації логістичних систем підприємств. Запропоновано модель цифрової трансформації логістичної системи підприємства, яка складається із декількох підсистем: підсистема, яка містить етапи цифрової трансформації логістичної системи підприємства; організаційно-управлінська підсистема цифрової трансформації логістичної системи підприємства; підсистема, яка передбачає цифрову трансформацію логістичної системи за ланцюгом поставок; підсистема, що спрямована на формування цифрової платформи; підсистема, як механізм впровадження цифрової платформи логістичної системи підприємства. Розроблено концепт здійснення цифрових трансформацій логістичних систем підприємств, який передбачає встановлення цілей, напрямів та отриманих результатів таких трансформаційних змін залежно від рівнів цифрової зрілості. Окреслено рівні цифрової зрілості логістичної системи підприємства:

оцифрування, цифровізація, інтеграція, оптимізація, трансформація, цифрова зрілість. Розроблено авторський підхід до алгоритму проведення аналізу та оцінки цифрових трансформацій логістичних систем підприємств. Визначено систему показників оцінки ефективності функціонування логістичної системи підприємства та систему показників оцінки рівня цифрової трансформації логістичної системи підприємства. Запропонований алгоритм аналізу та оцінки цифрових трансформацій логістичних систем підприємства передбачає розрахунок інтегрального індексу ефективності функціонування логістичної системи підприємства та його цифрової трансформації. Проведено аналіз та оцінку логістичної системи підприємств: ТОВ «АТБ Маркет», «ТОВ «Фора», ТОВ «Сільпо-Фуд». Здійснено оцінку динаміки темпів приросту економічних показників підприємств. Проаналізовано показники, які характеризують ланцюг поставок, логістичні потоки та логістичні бізнес-процеси. Результати дослідження показали, що усі досліджувані підприємства (ТОВ «АТБ Маркет», ТОВ «Фора», ТОВ «Сільпо-Фуд») мають високий рівень ефективності функціонування їх логістичної системи. Здійснено діагностику цифрових трансформацій логістичних систем підприємств. ТОВ «Фора» використовує сучасне програмне забезпечення, застосування якого дозволяє значно знизити логістичні витрати, скоротити тривалість виконання торговельних операцій, забезпечити доступ до різних груп товарів на різних ринках. ТОВ «АТБ Маркет» має чітко розроблену концепцію логістики та стратегію цифровізації, застосування яких забезпечує високу ефективність, стійкість і лідерські позиції підприємства на ринку українського ритейлу. ТОВ «Сільпо-Фуд» активно впроваджує цифрові технології у логістичну систему підприємства, що дозволяє оптимізувати процес придбання товарів та обслуговування споживачів, масштабуватися в межах країни через створення розподільчих логістичних центрів. Обґрунтовано, що досліджувані підприємства мають високий рівень цифрової зрілості, логістична система яких трансформується під впливом цифрових викликів. Розроблено механізм цифрових трансформацій логістичних систем підприємств, в основу якого покладено диференційований підхід до вибору цілей цифрової трансформації логістичної системи підприємства за критеріями: рівень ефективності функціонування логістичної системи підприємства та рівень цифрової трансформації підприємства. У роботі представлено процес розробки та реалізації стратегії цифрової трансформації логістичної системи підприємства. Доведено, що в основу даного процесу повинен бути покладений диференційований підхід до вибору стратегії цифрової трансформації логістичної системи підприємства, що дозволить обрати одну із альтернативних стратегій. Обґрунтовано підхід до побудови SMART-логістичної системи підприємства, який дозволить створити інтегровані цифрові ланцюги поставок та цифрову платформу, а також потенціал до майбутнього масштабування. В основу запропоновано підходу покладено побудову цифрового ланцюга поставок, який дозволить налагодити тісну співпрацю з IT компаніями; продукувати IT рішення; індивідуалізувати пропозиції для споживача; забезпечити омнікальну взаємодію зі споживачами; вибудувати нову структуру сегменту ринку; підвищити рівень цифрової грамотності персоналу; підвищити рівень інвестування у формування та розвиток цифрової інфраструктури підприємства.

2. The paper presents theoretical and applied research on digital transformations of logistics systems of enterprises. A critical review of the literature on the content of the concepts of "logistics system", "digital transformation", which allowed to improve the terminology and terminological apparatus characterizing the digital transformations of logistics systems of enterprises. A model of digital transformation of the logistics system of an enterprise is proposed, which consists of several subsystems: a subsystem that contains the stages of digital transformation of the logistics system of an enterprise; an organizational and managerial subsystem of digital transformation of the logistics system of an enterprise; a subsystem that provides for digital transformation of the logistics system along the supply chain; a subsystem aimed at forming a digital platform; a subsystem as a mechanism for implementing a digital platform of the logistics system of an enterprise. A concept for implementing digital transformations of logistics systems of enterprises is developed, which provides for setting goals, directions and results of such transformational changes depending on the levels of digital maturity. The levels of digital maturity of the logistics system of the enterprise are outlined: digitization, digitalization, integration, optimization, transformation, digital maturity. An author's approach to the algorithm for analyzing and assessing digital transformations of logistics systems of enterprises is developed. A system of indicators for

assessing the efficiency of the functioning of the logistics system of the enterprise and a system of indicators for assessing the level of digital transformation of the logistics system of the enterprise are determined. The proposed algorithm for analyzing and assessing digital transformations of logistics systems of the enterprise involves calculating the integral index of the efficiency of the functioning of the logistics system of the enterprise and its digital transformation. An analysis and assessment of the logistics system of enterprises is carried out: LLC "ATB Market", LLC "Fora", LLC "Silpo-Food". An assessment of the dynamics of the growth rates of economic indicators of enterprises is carried out. Indicators that characterize the supply chain, logistics flows and logistics business processes are analyzed. The results of the study showed that all the enterprises studied (ATB Market LLC, Fora LLC, Silpo-Food LLC) have a high level of efficiency in the functioning of their logistics system. Diagnostics of digital transformations of logistics systems of enterprises were carried out. Fora LLC uses modern software, the use of which allows to significantly reduce logistics costs, reduce the duration of trade operations, and provide access to various groups of goods in different markets. ATB Market LLC has a clearly developed logistics concept and digitalization strategy, the use of which ensures high efficiency, stability and leadership positions of the enterprise in the Ukrainian retail market. Silpo-Food LLC actively implements digital technologies into the logistics system of the enterprise, which allows to optimize the process of purchasing goods and servicing consumers, to scale within the country through the creation of distribution logistics centers. It is substantiated that the enterprises studied have a high level of digital maturity, the logistics system of which is transformed under the influence of digital challenges. A mechanism for digital transformation of enterprise logistics systems has been developed, which is based on a differentiated approach to choosing the goals of digital transformation of the enterprise logistics system according to the criteria: the level of efficiency of the enterprise logistics system and the level of digital transformation of the enterprise. The paper presents the process of developing and implementing a strategy for digital transformation of the enterprise logistics system. It is proved that the basis of this process should be a differentiated approach to choosing a strategy for digital transformation of the enterprise logistics system, which will allow choosing one of the alternative strategies. An approach to building a SMART logistics system of the enterprise is substantiated, which will allow creating integrated digital supply chains and a digital platform, as well as the potential for future scaling. The proposed approach is based on building a digital supply chain, which will allow establishing close cooperation with IT companies; producing IT solutions; individualizing offers for the consumer; ensuring omnidirectional interaction with consumers; building a new market segment structure; increasing the level of digital literacy of personnel; increase the level of investment in the formation and development of the enterprise's digital infrastructure.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Інформаційні та комунікаційні технології

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Розвиток сучасних інформаційних, комунікаційних технологій, робототехніки

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- Ковальська Л.Л., Топалов В.М., Топалов Р.М. Інформаційна безпека регіону: підходи до розгляду та економічна сутність. Економічний форум. 2023. Том 1. № 2
- Топалов Р.М. Цифрова трансформація бізнесу: сутність та характеристика. Економічні науки: збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія «Регіональна економіка». Випуск 21(83). Редкол.: відп. ред. д.е.н., професор Л.Л. Ковальська. Луцьк: ВІП ЛНТУ, 2024. 496с
- Топалов Р.М. Цифрова трансформація логістичних систем: сутнісна характеристика та особливості. Економіка та суспільство. 2024. Вип.70
- Топалов Р.М. Модель цифрової трансформації логістичної системи підприємства. Економічні науки: збірник наукових праць Луцького національного технічного університету. Серія «Регіональна

економіка». Випуск 22 (87). Редкол.: відп. ред. д.е.н., професор Л.Л. Ковальська. Луцьк : ВІП ЛНТУ, 2025

- Топалов Р.М. Стратегія цифрової трансформації логістичної системи підприємства. Актуальні проблеми економіки. 2026. №3 (297)
- Топалов Р.М. Показники оцінки інформаційних потоків логістичної системи підприємства в процесах її цифрової трансформації. Цифрова трансформація: виклики та стратегії: матеріали Міжнародної науково-практичної конференції, 25 лютого 2025 р., м. Луцьк: ЛНТУ, 2025. 272 с
- Топалов Р. Інформаційні потоки в системі трансформації логістичної системи. Матеріали Міжнар. наук.-практ. конф. «Підприємництво та торгівля: сучасний стан і перспективи розвитку» (16 травня 2024 р.). Луцьк: ВІП ЛНТУ. 2024.
- Топалов Р.М. Цифрова трансформація логістичної системи підприємства: виклики та переваги. Актуальні проблеми управління соціально-економічними системами: матеріали XI Міжнар. наук.-практ. конф. (Луцьк, 5 груд. 2025 р.). Луцьк: Надстир'я, 2025. Частина 1. С.351–353
- Топалов Р.М. Підходи до змісту та характеристики цифрової трансформації логістичних систем. Підприємництво та бізнес-адміністрування: відновлення, сталий розвиток та інновації у післявоєнний час: матеріали міжнар. наук.-практ. інтернет-конф. (м. Харків, 01–28 лютого 2025 р.) / [редкол. : О.В. Димченко, О. О. Рудаченко, П. Т. Бубенко]; Харків. нац. ун-т міськ. госп-ва ім. О. М. Бекетова [та ін.]. Харків: ХНУМГ ім. О. М. Бекетова, 2025. 257 с.
- Kovalska, L., & Topalov, R. (2025). Mechanism for the digital transformation of an enterprise's logistics system. Global Prosperity, 5(3)

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези

Соціально-економічна спрямованість: економія матеріалів; підвищення продуктивності праці; підвищення автоматизації виробничих процесів

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0123U101523 0126U002918

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ковальська Любов Леонідівна
2. Liubov L. Kovalska

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-2924-9857

Додаткова інформація: https://www.scopus.com/authid/detail.uri?authorId=55683180700; https://scholar.google.com.ua/citations?hl=ru&user=gL7PsqEAAAAJ

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Газуда Михайло Васильович

2. Mykhaylo V. Gazuda

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3947-5997

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Державний вищий навчальний заклад "Ужгородський національний університет"

Код за ЄДРПОУ: 02070832

Місцезнаходження: вул. Підгірна, Ужгород, Ужгородський р-н., 88000, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кошовий Богдан-Петро Олегович

2. Bohdan-Petro O. Koshovyi

Кваліфікація: д. е. н., доцент, 08.00.07

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8550-0028

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Заклад вищої освіти "Львівський університет бізнесу та права"

Код за ЄДРПОУ: 32408165

Місцезнаходження: вул. Кульпарківська, Львів, 79021, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Дзямулич Микола Іванович

2. Mykola I. Dziamulych

Кваліфікація: к.е.н., доц., 08.01.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-3714-5062

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Кривовязюк Ігор Володимирович
2. Igor V. Kryvovyazyuk

Кваліфікація: к. е. н., професор, 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-8801-4700

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Луцький національний технічний університет

Код за ЄДРПОУ: 05477296

Місцезнаходження: вул. Львівська, Луцьк, Луцький р-н., 43018, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: 02vn54r74

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради — Ліпич Любов Григорівна

Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні — Ліпич Любов Григорівна

Відповідальний за підготовку облікових документів — Боярська Інна Володимирівна

Реєстратор — Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності — Юрченко Тетяна Анатоліївна