Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0825U003874

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 07-10-2025

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ ЗУНУ № 908 від 09.12.2025 р.

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Є_ Цзяньфу ...

2. Jianfu Je

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0008-9360-6111

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 073

Назва наукової спеціальності: Менеджмент

Галузь / галузі знань: управління та адміністрування

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Менеджмент

Дата захисту: 20-11-2025

Спеціальність за освітою: Ділове адміністрування

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 10084

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Англійська

Коди тематичних рубрик: 06.51, 06.51.41, 06.51.95

Тема дисертації:

1. Управління стійкими бізнес-моделями Китаю в постпандемічний період

2. Management of China`s post pandemic sustainable business model

Реферат/анотація:

1. В дисертації досліджено еволюцію моделей сталого розвитку в постпандемічному Китаї. Спираючись на рамки сталого розвитку та еталонні приклади, розроблено комплексну систему оцінки та проаналізовано управління транснаціональними інвестиціями в рамках ініціативи «Один пояс, один шлях», щоб дослідити, як підприємства можуть подолати ринкові виклики та досягти сталого зростання. Дослідження надало методологічну підтримку китайським підприємствам у глобальній конкуренції шляхом інтеграції передових концепцій управління еталонами та практичних інструментів. Результати виявили чіткі регіональні та галузеві відмінності у впровадженні моделей сталого розвитку в Китаї. Східні прибережні регіони, зі зрілими ринками, сильним капіталом та технологічними перевагами, демонструють ефективні практики впровадження, тоді як центральні та західні регіони прогресують повільніше через слабшу економічну основу та технологічні прогалини. Високотехнологічні галузі, сучасні послуги та сектори цифрової економіки демонструють сильні інновації та адаптивність, тоді як традиційне виробництво стикається зі значними викликами трансформації. Інтеграція моделей сталого розвитку з управлінням еталонами

пропонує практичні рішення для високоякісного економічного відновлення. У дисертації представлено інноваційну тривимірну модель оцінки, що базується на п'яти вимірах: економічна, соціальна та екологічна стійкість, інноваційний рух та співпраця в рамках ініціативи «Один пояс, один шлях». Використовуючи стандартизовані метрики, масштабовані від 0 до 1, модель створює кубічну структуру, де розвиток підприємства представлений як точки в просторі, а шляхи еволюції – як криві траєкторії. Аналіз показує, що розвиток сталої бізнес-моделі має висхідну тенденцію з періодичними коливаннями, на які впливають політика, ринковий попит, технології та зовнішні фактори. Ця модель допомагає виявити вузькі місця в розвитку, удосконалити передовий досвід та внести стратегічні корективи для підприємств та урядів. Дослідження підтвердило, що наукові механізми оцінки та управління мають вирішальне значення для трансформації бізнес-моделі. Кількісно визначені цілі, комплексні системи оцінки, ефективні стимули та підтримуюча політика сприяють оптимізації бізнесу та підвищують конкурентоспроможність. З точки зору аналізу бенчмаркінгу, успішні глобальні випадки, такі як європейські зелені ланцюги поставок, північноамериканські моделі економіки спільного використання та японське бережливе виробництво, інтегроване з циркулярною економікою, надають цінні орієнтири для китайських підприємств. Управління аналізом бенчмаркінгу встановлює міжкультурні стандарти та механізми обміну, які покращують глобальний імідж китайських підприємств та сприяють відновленню зеленої економіки. Емпіричні дослідження кейсу «Один пояс, один шлях» виявили такі проблеми, як труднощі міжкультурної комунікації, ризики недотримання вимог через різні екологічні стандарти, перебої в ланцюжках поставок та геополітичні фактори. Однак підприємства досягли проривів завдяки технологічній співпраці, локалізованим операціям, розвитку талантів та регіональному залученню громади. Підприємства повинні посилювати інновації бізнес-моделей, одночасно балансуючи економічні інтереси із соціальними та екологічними обов'язками, за підтримки державної політики, що створює сприятливе середовище. У дисертації запропоновано трирівневий підхід до розвитку сталих бізнес-моделей: мікрорівневий (внутрішнє управління, технологічні інновації та зелене виробництво), мезорівневий (платформи для співпраці в галузі, спільне використання ресурсів) та макрорівневий (державне регулювання, фінансова підтримка, механізми стимулювання). Використовуючи інструменти бечмаркінгу управління, підприємства можуть визначати сильні та слабкі сторони, навчатися у лідерів та підвищувати адаптивність до ринку та конкурентні переваги. Праналізовано інтеграцію концепцій циркулярної економіки зі сталими бізнес-моделями та вплив цифрової трансформації. Цифрові технології знижують транзакційні витрати, оптимізують розподіл ресурсів, підвищують ефективність та покращують клієнтський досвід. Концепції циркулярної економіки спрямовують реконструкцію бізнес-моделі від лінійного до циркулярного розвитку, максимізуючи ефективність використання ресурсів та цінність. У поєднанні ці підходи допомагають підприємствам створювати конкурентні переваги та досягати сталого розвитку. На основі дослідження рекомендовано посилювати екодизайн на національному рівні, сприяти інноваціям у сфері зелених технологій, розвивати підприємства, що відповідають еталонам, та вдосконалювати механізми оцінки та нагляду. Ці рекомендації забезпечують основи для високоякісного розвитку та підвищення міжнародної конкурентоспроможності. Дисертація місить теоретичні інновації для інтеграції концепцій циркулярної економіки, цифрової трансформації та моделей сталого розвитку бізнесу, підтримуючи скоординований економічний та соціальний розвиток у Китаї.

2. This dissertation examines the evolution of sustainable business models in post-pandemic China. Built on sustainable development frameworks and benchmark cases, we developed a comprehensive evaluation system and analyzed transnational investment management under the "Belt and Road" Initiative to explore how enterprises can overcome market challenges and achieve sustainable growth. The research provides methodological support for Chinese enterprises in global competition through integration of advanced benchmark management concepts and practical tools. Our findings reveal distinct regional and sectorial variations in sustainable business model adoption across China. Eastern coastal regions, with mature markets, strong capital, and technological advantages, demonstrate effective implementation practices, while central and western regions progress more slowly due to weaker economic foundations and technological gaps. High-tech industries, modern services, and digital economy

sectors show strong innovation and adaptability, while traditional manufacturing faces significant transformation challenges. The integration of sustainable business models with benchmark management offers practical solutions for high-quality economic recovery. The dissertation introduces an innovative three-dimensional evaluation model based on five dimensions: economic, social, and environmental sustainability, innovation drive, and "Belt and Road" cooperation. Using standardized metrics scaled from 0 to 1, the model creates a cubic structure with enterprise development represented as points in space and evolution paths as trajectory curves. Analysis shows sustainable business model development follows an upward trend with periodic fluctuations influenced by policy, market demand, technology, and external factors. This model helps identify development bottlenecks, refine best practices, and inform strategic adjustments for enterprises and governments. Our research confirms that scientific evaluation and management mechanisms are crucial for business model transformation. Quantified goals, comprehensive evaluation systems, effective incentives, and supportive policies promote business optimization and enhance competitiveness. From a benchmark perspective, successful global cases like European green supply chains, North American sharing economy models, and Japanese lean production integrated with circular economy provide valuable references for Chinese enterprises. Benchmark management establishes cross-cultural standards and sharing mechanisms that enhance Chinese enterprises' global image and contribute to green economic recovery. Empirical studies of "Belt and Road" cases reveal challenges including cross-cultural communication difficulties, compliance risks from divergent environmental standards, supply chain disruptions, and geopolitical factors. However, enterprises have achieved breakthroughs through technological cooperation, localized operations, talent development, and community engagement. Enterprises must strengthen business model innovation while balancing economic interests with social and environmental responsibilities, supported by government policies creating favorable environments. The dissertation proposes a three-level approach to sustainable business model development: micro (internal governance, technological innovation, and green production), meso (industry collaboration platforms, resource sharing), and macro (government regulations, financial support, incentive mechanisms). Using benchmark management tools, enterprises can identify strengths and weaknesses, learn from leaders, and enhance market adaptability and competitive advantages. We also analyze the integration of circular economy concepts with sustainable business models and the impact of digital transformation. Digital technologies reduce transaction costs, optimize resource allocation, improve efficiency, and enhance customer experience. Circular economy concepts guide business model reconstruction from linear to circular development, maximizing resource efficiency and value. Combined, these approaches help enterprises build competitive advantages and achieve sustainable development. Based on our research, we recommend strengthening national-level design, promoting green technology innovation, cultivating benchmark enterprises, and improving evaluation and supervision mechanisms. These recommendations provide frameworks for high-quality development and enhanced international competitiveness. Our research contributes theoretical innovations for integrating circular economy concepts, digital transformation, and sustainable business models, supporting coordinated economic and social development in China.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Нове вирішення актуального наукового завдання

Публікації:

- • Jianfu, Ye., Yaven, L., Zvarych, I. (2022). The practice of Amoeba post-practice sustainable business model in real estate – taking Zhongliang as example. Herald of Economics, 2, 20–33. DOI:

https://doi.org/10.35774/visnyk2022.02.020

- • Jianfu, Ye., Zvarych, I., Brodovska, O. (2023). China's choice of sectors for investment in the “belt and road” in the post-epidemic era. Herald of Mariupol State University. Ser.: Economics. – 2023. – Issue 25. P.15-23. DOI: 10.34079/2226-2822-2023-13-25-15-23
- • Jianfu, Ye., Korniyenko, D., Romanyuta, E. (2024). Challenges of china’s foreign direct investment under the “belt and road” initiative in the post-pandemic era. Black Sea Economic Studies - Scientific Journal. – 2024. - Issue 88. P. 31-35. DOI: https://doi.org/10.32782/bses.88-5
- • Jianfu, Ye. (2024). Research on sustainable development of china’s direct investment in countries along the Belt and Road initiative. Innovative Economy – Scientific and Production Journal. – 2025. – Issue 101. P. 76 – 83. DOI: https://inneco.org/index.php/innecoua/article/view/1439
- • Jianfu, Ye., Zvarych, I. (2025). The impact of business environment quality in belt and road initiative countries on china's outward foreign direct investment. Economic Space. – 2025. – Issue 202. P. 292 – 298. DOI: https://doi.org/10.30838/EP.202.292-298
- • Ye Jianfu, Iryna Zvarych. (2022). International economy under conditions of climate changes: pandemic and postpandemic period. Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції студентів та молодих вчених «Міжнародна економіка в умовах кліматичних змін: пандемічний та пост пандемічний період». (11 квітня, 2022 р.) – Тернопіль, 2022. – С. 46 - 50
- • Ye Jianfu. (2025). A discussion on legal risks and preventive measures for chinese enterprises' overseas investment under the Belt and Road initiative. Матеріали XVIII Міжнародної науковопрактичної конференції молодих учених і студентів «Інноваційні процеси економічного та соціально-культурного розвитку: вітчизняний та зарубіжний досвід. Тернопіль: ЗУНУ, 2025. 444 с. С. 143-149
- • Ye Jianfu. (2025). Research on the development status and strategies of china's cross-border ecommerce under the belt and road initiative. Збірник тез доповідей IV Міжнародної науково-практичної конференції «Міжнародна економіка в умовах кліматичних змін: глобальні виклики». (24 квітня, 2025 р.) – Тернопіль, 2025

Наукова (науково-технічна) продукція: методи, теорії, гіпотези; аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами: 0124U000003

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Зварич Ірина Ярославівна

2. Iryna Y. Zvarych

Кваліфікація: д. е. н., професор, 08.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5155-540X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Орловська Юлія Валеріївна

2. Юлія В. Орловська

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.05

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Український державний університет науки і технологій

Код за ЄДРПОУ: 44165850

Місцезнаходження: вул. Лазаряна, Дніпро, Дніпровський р-н., 49010, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Яценко Ольга Миколаївна

2. Olha YATSENKO

Кваліфікація: д. е. н., доц., 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4399-2217

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний економічний університет імені Вадима Гетьмана

Код за ЄДРПОУ: 02070884

Місцезнаходження: просп. Берестейський (Перемоги), Київ, 03680, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Монастирський Григорій Леонардович

2. Grygorii L. Monastyrskyi

Кваліфікація: д.е.н., професор, 08.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-6694-1960

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Борисяк Олена Володимирівна

2. Olena V. Borysiak

Кваліфікація: д. е. н., доц., 08.00.04

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-4818-8068

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Ліщинський Ігор Орестович
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Ліщинський Ігор Орестович
Відповідальний за підготовку облікових документів	Сидорович Олена Юріївна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна