

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

**Державний обліковий номер:** 0521U101623

**Особливі позначки:** відкрита

**Дата реєстрації:** 03-06-2021

**Статус:** Захищена

**Реквізити наказу МОН / наказу закладу:**



## II. Відомості про здобувача

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Макаренко Наталія Олексіївна

2. Макаренко Наталія Олексіївна

**Кваліфікація:**

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Вид дисертації:** доктор наук

**Аспірантура/Докторантура:** ні

**Шифр наукової спеціальності:** 08.00.04

**Назва наукової спеціальності:** Економіка та управління підприємствами (за видами економічної діяльності)

**Галузь / галузі знань:** Не застосовується

**Освітньо-наукова програма зі спеціальності:** Не застосовується

**Дата захисту:** 23-04-2021

**Спеціальність за освітою:** Менеджмент організацій

**Місце роботи здобувача:** Сумський національний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 04718013

**Місцезнаходження:** вул. Герасима Кондратьєва, буд. 160, м. Суми, Сумський р-н., Сумська обл., 40021, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 55.859.01

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський національний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 04718013

**Місцезнаходження:** вул. Герасима Кондратьєва, буд. 160, м. Суми, Сумський р-н., Сумська обл., 40021, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Сумський національний аграрний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 04718013

**Місцезнаходження:** вул. Герасима Кондратьєва, буд. 160, м. Суми, Сумський р-н., Сумська обл., 40021, Україна

**Форма власності:**

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:**

**Коди тематичних рубрик:** 06.81

**Тема дисертації:**

1. Конкурентні стратегії управління логістичною діяльністю аграрних підприємств: теорія, методологія, практика
2. Competitive strategies for managing the logistics activities of agricultural enterprises: theory, methodology, practice.

**Реферат:**

1. Дисертацію присвячено розробці теоретико-методологічних засад та практичних рекомендацій з формування та реалізації конкурентних стратегій управління логістичною діяльністю аграрних підприємств. У дослідженні наведено сутнісну характеристику категорії «управління логістичною діяльністю підприємства», яка на відміну від існуючих визначень розглядається як процес, підпорядкований конкретизованим цілям, що системно реалізується в логічній послідовності, здійснюється на оперативному, тактичному та стратегічному рівнях, та передбачає проходження етапів планування, організації, реалізації та контролю товароруку. Охарактеризовано процес стратегічного управління логістичною діяльністю суб'єкта підприємницької діяльності, орієнтованого на отримання додаткового ефекту за рахунок здійснення

визначеної послідовності дій, де на початковому етапі відбувається оцінка передумов розвитку і завершальним є процес контролю логістичної стратегії. Проведено аналіз системи заходів по адаптації світового досвіду управління логістичною діяльністю аграрних підприємств з врахуванням сучасних тенденцій розвитку науково-технічного прогресу, використання сучасних транспортних засобів в поєднання з логістичним плануванням маршрутів доставки агропродовольчої продукції, систем єдиного входу (SSO), принципів аналізу небезпек за критичних точок відповідно до вимог HASSP 22000. Розкрито теоретико-методичні засади побудови моделі організації інтегрованої логістичної системи в агробізнесі, шляхом виділення матеріальних, інформаційних, фінансових і кадрових потоків в якості об'єктів агрологістичного управління, з метою визначення основних траєкторій їх руху, побудови систем взаємозв'язків між ними та зменшення часу поставок і розміру транспортних затрат. Проведено ідентифікацію базових проблем та застережень, що стримують розвиток логістичної діяльності в агропромисловому секторі, до яких віднесено невизначеність в організації системної логістичної діяльності, недосконалість правового регулювання систем поставок, недосконалість системи оподаткування, комплексне вирішення яких забезпечить прогресивний розвиток та отримання додаткового ефекту. Обґрунтовано умови ефективності збутової діяльності аграрних підприємств та нівелювання функціональної неузгодженості шляхом інтеграції логістичних систем. Запропоновано концептуальну модель реалізації стратегічного управління логістичною діяльністю підприємств агробізнесу, що передбачає визначення ступеню інтеграції підприємств аграрного бізнесу з основними групами стейкхолдерів (постачальниками, замовниками, посередниками) за відповідними критеріями на основі попереднього аналізу, моделювання сценаріїв розвитку подій з метою дослідження їх впливу на сформовані альтернативні стратегії управління логістичною діяльністю та призводить до отримання синергетичного ефекту. Розроблено схему оцінювання ефективності логістичної діяльності аграрних підприємств, в основу якої покладено чотири групи показників – фінансові, маркетингові, управлінські та логістичні, комплексне застосування яких дає можливість загальної оцінки стану та тенденцій розвитку логістичної діяльності з врахуванням специфіки аграрної галузі. Обґрунтовано теоретико-методологічний підхід до побудови організаційно-економічного механізму управління аграрним підприємством на основі використання інноваційних технологій управління кадровими потоками, в основі якого лежить інтеграція логістичної та мотиваційної систем, синергетична взаємодія яких дає можливість отримати додаткові конкурентні переваги та збільшити ефективність діяльності. Виокремлено інституційний підхід до побудови конкурентних стратегій управління логістичною діяльністю, який на відміну від існуючих ґрунтується на стратегічному аналізі внутрішнього середовища (кадрове забезпечення, інформаційні та матеріальні потоки, інфраструктура, фінансове забезпечення) та зовнішнього середовища (логістична інфраструктура території, розвиток логістичного потенціалу основних стейкхолдерів) та передбачає проектування моделі, її реалізацію та контроль.

2. The dissertation is devoted to the development of theoretical and methodological principles and practical recommendations for the formation and implementation of competitive strategies for managing the logistics activities of agricultural enterprises. The study presents the essential characteristics of the category «management of logistics activities of the enterprise», which in contrast to existing definitions is considered as a process subject to specific goals, systematically implemented in a logical sequence, carried out at operational, tactical and strategic levels, and involves planning, organization, sales and movement control. The process of strategic management of logistics activities of a business entity, focused on obtaining an additional effect through the implementation of a certain sequence of actions, where at the initial stage is the assessment of the prerequisites for development and the final process of control of logistics strategy. The system of measures for adaptation of world experience of management of logistic activity of agrarian enterprises taking into account modern tendencies of development of scientific and technical progress, use of modern vehicles in combination with logistic planning of routes of delivery of agricultural products, systems of a single entrance (SSO), principles of the analysis of dangers at critical points in accordance with the requirements of HASSP 22000. Theoretical and methodological principles of building a model of integrated logistics system in agribusiness, by allocating material, information, financial and personnel flows as objects of agro-logistics management, to determine the main trajectories of their

movement, building systems of interconnections. connections between them and reducing delivery times and transportation costs. The identification of basic problems and reservations hindering the development of logistics activities in the agro-industrial sector, which include uncertainty in the organization of systemic logistics, imperfect legal regulation of supply systems, imperfect taxation system, comprehensive solution of which will ensure progressive development and additional effect. The conditions for the efficiency of sales activities of agricultural enterprises and the leveling of functional inconsistencies through the integration of logistics systems are substantiated. A conceptual model of strategic management of logistics activities of agribusiness enterprises is proposed, which provides for determining the degree of integration of agribusiness enterprises with the main groups of stakeholders (suppliers, customers, intermediaries) according to the relevant criteria based on preliminary analysis, modeling scenarios to study their impact on alternative forms. logistics management strategies and leads to a synergistic effect. A scheme for evaluating the effectiveness of logistics activities of agricultural enterprises, based on four groups of indicators - financial, marketing, management and logistics, the comprehensive application of which allows a general assessment of the state and trends of logistics activities, taking into account the specifics of the agricultural sector. Theoretical and methodological approach to building an organizational and economic mechanism of agricultural enterprise management based on the use of innovative technologies of personnel flow management, based on the integration of logistics and motivational systems, synergistic interaction which allows to obtain additional competitive advantages and increase efficiency. The institutional approach to the construction of competitive logistics management strategies is distinguished, which in contrast to

**Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:**

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:**

**Підсумки дослідження:**

**Публікації:**

**Наукова (науково-технічна) продукція:**

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:**

**Зв'язок з науковими темами:**

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Данько Юрій Іванович
2. Danko Yuriy Ivanovych

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Данько Юрій Іванович

2. Danko Yuriy I

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Сьомич Микола Іванович

2. Somych Nikolai Ivanovich

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Маргасова Вікторія Генадіївна

2. Marhasova Viktoriia H.

**Кваліфікація:** д. е. н., 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Красноручський Олексій Олександрович

2. Krasnorutskyuy Oleksiy Oleksandrovych

**Кваліфікація:** д.е.н., 08.00.04, 08.00.04

**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:**

**Код за ЄДРПОУ:**

**Місцезнаходження:**

**Форма власності:**

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:** Не застосовується

**Рецензенти**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Данько Юрій Іванович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Михайлова Любов Іванівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

**Реєстратор**

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Т.А.