

Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U005042

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 03-09-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ від 30.09.2026 № 1369/ст



II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Шаховець Андрій Олександрович

2. Andrii Shakhovets

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 292

Назва наукової спеціальності: Міжнародні економічні відносини

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Міжнародні економічні відносини

Дата захисту: 14-09-2026

Спеціальність за освітою: Радіо інженер

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 0000000000

Місцезнаходження: 00000, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 16735

Повне найменування юридичної особи: Національний університет «Київський авіаційний інститут»

Код за ЄДРПОУ: 45853942

Місцезнаходження: просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет «Київський авіаційний інститут»

Код за ЄДРПОУ: 45853942

Місцезнаходження: просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 06.51.71, 06.54.51, 06.71.67, 06.01.17

Тема дисертації:

1. Розвиток військово-промислового потенціалу країн світу в умовах глобальної цифрової трансформації
2. Development of the military-industrial potential of countries in the context of global digital transformation

Реферат/анотація:

1. У дисертації здійснено теоретичне узагальнення та запропоновано вирішення наукового завдання щодо розвитку ВПП країн світу в умовах глобальної цифрової трансформації. Обґрунтовано засади цифровізації оборонно-промислового сектору, визначено роль цифрових технологій у підвищенні ефективності ВПК, систематизовано ризики глобальної діджиталізації та розроблено рекомендації щодо цифрової модернізації ВПК України в умовах війни та повоєнного відновлення. У ході дослідження розроблено концептуальний підхід до трактування ВПП як динамічної, багаторівневої та адаптивної стратегічної системи, що визначається взаємодією економічних, технологічних, інституційних і безпекових чинників. Обґрунтовано, що в умовах глобальної цифрової трансформації ВПП доцільно розглядати не як статичну сукупність ресурсів, а як архітектуру спроможностей, ключовою характеристикою якої є здатність адаптуватися до змін воєнно-політичного середовища, технологічних інновацій та глобальних ланцюгів створення вартості. Визначено важливість експортно-логістичного виміру та техноекономічного суверенітету для стратегічного розвитку. Доведено, що ВПП держави є багатовимірною категорією, яка охоплює виробничі, технологічні,

інституційні та кадрові складові. Досліджено трансформацію оборонної промисловості під впливом цифровізації у високотехнологічну систему, орієнтовану на гнучкість, швидкість реагування та інтероперабельність. Обґрунтовано системоутворюючу роль цифрових технологій у розвитку оборонно-промислового сектору. Інтеграція ІКТ, цифрових двійників, штучного інтелекту та аналітики великих даних підвищує ефективність виробництва, точність прогнозування та якість управлінських рішень. Оцінка сучасного стану цифровізації виробництва воєнної техніки засвідчила високий рівень інтеграції технологій Industry 4.0 у провідних країнах світу. Процес цифрової трансформації має асиметричний характер і залежить від економічного розвитку та інституційної спроможності держав. Аналіз військової логістики та систем управління показав формування нової моделі ведення бойових дій, де вирішальними є швидкість обробки даних, ситуаційна обізнаність і мережева взаємодія. На основі аналізу глобальних тенденцій та узагальнення міжнародного досвіду цифрової безпеки доведено, що поглиблення цифровізації супроводжується новими технологічними, організаційними та безпековими викликами. Основними ризиками є кіберзагрози, технологічна залежність від зовнішніх постачальників, дефіцит кадрів, уразливість цифрової інфраструктури та правові й етичні проблеми застосування штучного інтелекту й автономних систем. Підтверджено, що кіберпростір сформувався як арена воєнних дій, а захист військових інформаційних систем потребує багаторівневої архітектури кіберстійкості. Виявлено, що цифровізація ВПК України стримується інституційними, фінансовими, кадровими й технологічними обмеженнями, високими кіберризиками та недостатньою інтегрованістю цифрової інфраструктури. В умовах воєнного стану додатковими бар'єрами є нестабільність ресурсного забезпечення, потреба в масштабуванні виробництва та захисті критичної інфраструктури. На основі узагальнення світових тенденцій запропоновано стратегічні орієнтири розвитку, що базуються на принципах інтероперабельності, кіберстійкості, технологічного суверенітету, розвитку людського капіталу та інтеграції цифрових рішень у межах єдиної оборонної екосистеми. Обґрунтовано необхідність збалансування інноваційного розвитку з вимогами стратегічної безпеки та розбудови власної технологічної й виробничої бази. Реалізація орієнтирів сприятиме формуванню стійкої, конкурентоспроможної та експортноорієнтованої моделі ВПК в умовах глобальної конкуренції та гібридних загроз. Для України визначено ключові напрями подальшої цифрової трансформації оборонно-промислового сектору в умовах війни та відновлення. Запропоновано комплексний механізм цифровізації ВПК, який передбачає нормативне закріплення стратегічних орієнтирів, інтеграцію цифрових платформ, упровадження PLM, ERP, MES та цифрових двійників. Складовими механізму визначено розвиток кадрового потенціалу, підвищення цифрових компетентностей, посилення кіберзахисту, стимулювання інновацій та взаємодію держави, оборонних підприємств, науки й технологічних компаній. Доведено, що реалізація механізму є стратегічною умовою підвищення стійкості й ефективності ВПК України, зміцнення його технологічної незалежності, розвитку інноваційного потенціалу та розширення присутності на міжнародних ринках. Поеднання цифрових технологій, інституційних реформ, розвитку людського капіталу, кіберстійкості та міжнародної кооперації створює передумови для сучасної оборонної промисловості, здатної реагувати на безпекові виклики та стати драйвером економічного відновлення України.

2. The dissertation provides a theoretical generalization and a new solution to the current scientific problem of developing the military-industrial potential of countries in the context of global digital transformation. The conceptual principles of digitalization of the defense-industrial sector are substantiated, the role of digital technologies in increasing the efficiency of the functioning of military-industrial complexes is determined, the risks and challenges of global digitalization are systematized, and practical recommendations are developed for the digital modernization of the military-industrial complex of Ukraine in the context of martial law and post-war recovery. During the study, a conceptual approach was developed to the interpretation of military-industrial potential as a dynamic, multi-level and adaptive strategic system, the functioning of which is determined by the interaction of economic, technological, institutional and security factors. It is substantiated that in the conditions of global digital transformation, military-industrial potential should be considered not as a static set of resources, but as an architecture of capabilities, where the key is the ability of the system to quickly rebuild in accordance with changes in the military-political environment, technological innovations and the transformation of global

value chains. The importance of the export-logistics dimension and techno-economic sovereignty for strategic development is determined. The paper shows that the military-industrial potential of the state is a multidimensional category that encompasses production, technological, institutional, personnel and managerial components. It is proposed to consider it as a dynamic 7 strategic system capable of quickly adapting to changes in the military-political environment and global value chains. The transformation of the defense industry under the influence of digitalization, which has turned it into a high-tech system focused on flexibility, speed of response and interoperability, is studied. The system-forming role of digital technologies in the development of the defense-industrial sector has been proven: the integration of ICT, digital twins, artificial intelligence, and big data analytics significantly increases the effectiveness of management decisions. An assessment of the current state of digitalization in defense production shows that leading countries (the USA, NATO members, Israel, South Korea) demonstrate a high level of Industry 4.0 integration across all stages of the product lifecycle. However, the process remains asymmetric, depending on the level of economic development and institutional capacity. The integration of digital platforms into military logistics and command systems has created a new model of warfare, where data processing speed, situational awareness, and networked interaction are decisive. Based on the analysis of global trends and the generalization of digital security experience, it is proven that the deepening of digitalization is accompanied by new technological, organizational and security challenges. Along with increasing production efficiency and operational efficiency of management, digital transformation leads to an increase in cyber threats, increased dependence on external suppliers, a shortage of personnel and the emergence of legal and ethical problems associated with the use of artificial intelligence and autonomous systems. Cyberspace has finally formed as an arena of military operations, which requires a multi-level architecture of cyber defense. The global experience of cyber defense is summarized, it is confirmed that cyberspace has finally turned into a theater of military operations. Effective protection of military information systems is possible only under the condition of a multi-level architecture of cyber resilience. At the same time, digitalization creates new risks - cyber threats, technological dependence, personnel shortage and regulatory challenges. 8 It was found that the digitalization of the military-industrial complex of Ukraine is constrained by institutional, financial, personnel and technological constraints, high cyber risks and insufficient integration of digital infrastructure. Based on the generalization of global trends, strategic development guidelines are proposed, based on the principles of interoperability, dual adaptability, cyber resilience, technological sovereignty, human capital development and integration of digital solutions within a single defense ecosystem. It is substantiated that the implementation of these guidelines will contribute to the formation of a sustainable, competitive and innovative model for the development of military-industrial potential in the context of global competition and hybrid threats.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Технологічне оновлення та розвиток агропромислового комплексу

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Lesiv, I., Datsun, S., Kremena, R., Shakhovets, A., & Onysiuk, S. (2025). Adaptive management systems for enhancing production enterprise efficiency. *African Journal of Applied Research*, 11(1), P. 484-497. <https://doi.org/10.26437/ajar.v11i1.865> (Scopus).
- 2. Dimov, I., Bielousov, Y., Kravtsov, A., Shakhovets, A., Tluchkevych, N. (2024). Circular economy and digital technologies as drivers of sustainable development of the agricultural sector of the region in Ukraine.

Cadernos De Educação Tecnologia E Sociedade, 17(se3), p. 287- 297.

<https://doi.org/10.14571/brajets.v17.nse3.287-297> (Web of Science)

- 3. Shakhovets A. Strategic guidelines for the digital transformation of the military-industrial complex worldwide. Social Development: Economic and Legal Issues. 2026. № 16. <https://doi.org/10.70651/3083-6018/2026.4.23>
- 4. Shakhovets A. Digital technologies as key vectors of modernization of Ukraine's military-industrial potential. Social Development: Economic and Legal Issues. 2026. № 17. <https://doi.org/10.70651/3083-6018/2026.5.17>
- 5. Шаховець А.О. Кіберризика та стратегічна автономія військовопромислових комплексів у добу глобальної діджиталізації. Український журнал 10 прикладної економіки та техніки. 2026. Том 11. № 2. С. 485 – 490. DOI: <https://doi.org/10.36887/2415-8453-2026-2-91>
- 6. Shakhovets A. Global digital transformation: new challenges and opportunities for the development of the military-industrial complex. Proceedings. The Eleventh World Congress "AVIATION IN THE XXI-st CENTURY". Safety in Aviation and Space Technologies, (Kyiv, September 25-27, 2024.) PP.5.1.61- 5.1.65 URL: <https://congress.nau.edu.ua/2024/info/Congress-2024.pdf>
- 7. Шаховець А.О. Цифрова трансформація оборонної індустрії України як механізм наближення до стандартів ЄС та НАТО. Фундатор української академічної юридичної науки та освіти, Інституту держави і права імені В.М. Корецького НАН України: Матеріали Міжнародної науково-практичної конференції з нагоди 135 річчя від дня народження В.М. Корецького, (м. Київ, 20 лютого 2025 р.) / за ред. О.В. Скрипнюка, Н.В. Камінської. Київ, 2025-2026.
- 8. Шаховець А.О. Розвиток інноваційної економіки України в контексті європейської інтеграції. Розвиток української держави в умовах активізації євроінтеграційних процесів: матеріали XI міжнар. наук.-прак. конф. (Київ, 08 травня 2026р.). Київ: ПрАТ ВНЗ «МАУП». 2026. С. 347-350.

Наукова (науково-технічна) продукція: аналітичні матеріали

Соціально-економічна спрямованість: збільшення обсягів виробництва; поліпшення стану навколишнього середовища; економія енергоресурсів; підвищення продуктивності праці; підвищення автоматизації виробничих процесів

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Пічкурова Зоя Володимирівна

2. Zoya V. Pichkurova

Кваліфікація: к. е. н., доц., 08.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет «Київський авіаційний інститут»

Код за ЄДРПОУ: 45853942

Місцезнаходження: просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лисенко Сергій Олексійович
2. Serhii O. Lysenko

Кваліфікація: д. ю. н., професор, 12.00.07

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7050-5536

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

Код за ЄДРПОУ: 00127522

Місцезнаходження: вул. Фрометівська, Київ, 03039, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Майстренко Катерина Миколаївна
2. Kateryna Maistrenko

Кваліфікація: к. держ.упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8586-9271

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Заклад вищої освіти «Університет трансформації майбутнього»

Код за ЄДРПОУ: 45630188

Місцезнаходження: вул. Ремісничка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14000, Україна

Форма власності: Приватна/недержавна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Сохацький Олександр Юрійович

2. Oleksandr Y. Sokhatskyi

Кваліфікація: д.філософ, доц., 292

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-8735-866X

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Західноукраїнський національний університет

Код за ЄДРПОУ: 33680120

Місцезнаходження: вул. Львівська, Тернопіль, Тернопільський р-н., 46009, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Фесенко Андрій Олексійович

2. Andrii O. Fesenko

Кваліфікація: к. т. н., доц., 05.13.21

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0001-5154-5324

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет «Київський авіаційний інститут»

Код за ЄДРПОУ: 45853942

Місцезнаходження: просп. Гузара Любомира, Київ, 03058, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
голови ради**

Побережна Заріна Миколаївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові
головуючого на засіданні**

Побережна Заріна Миколаївна

**Відповідальний за підготовку
облікових документів**

Довженко Олена Андріївна

Реєстратор

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є
відповідальним за реєстрацію наукової
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна