Облікова картка дисертації

I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U000938

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 09-04-2026

Статус: Наказ про видачу диплома

Реквізити наказу МОН / наказу закладу: Наказ №59-ас від 29-06-2026 про видачу диплома доктора філософії

II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Попик Андрій Васильович
2. Andrii V. Popyk

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0006-0622-2108

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 281

Назва наукової спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Галузь / галузі знань:

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Публічне управління та адміністрування

Дата захисту: 02-06-2026

Спеціальність за освітою: Правознавство

Місце роботи здобувача:

Код за ЄДРПОУ:

Місцезнаходження:

Форма власності:

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

III. Відомості про організацію, де відбувся захист

Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради): PhD 12772

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

V. Відомості про дисертацію

Мова дисертації: Українська

Коди тематичних рубрик: 20.51, 82.13.01

Тема дисертації:

1. Забезпечення ефективності функціонування системи публічного управління: інформаційно-комунікаційний аспект

2. Ensuring the Efficiency of the Functioning of the Public Administration System: The Information and Communication Aspect

Реферат/анотація:

1. Дисертація присвячена комплексному аналізу та науковому обґрунтуванню теоретико-методичних засад і практичних механізмів підвищення ефективності функціонування системи публічного управління через призму інформаційно-комунікаційної взаємодії. У центрі дослідження – питання модернізації управлінських процесів в умовах воєнних, соціально-політичних, цифрових та інформаційних викликів, які зумовлюють потребу в адаптивному, прозорому, стратегічно зорієнтованому врядуванні. Наукова новизна роботи полягає в концептуалізації публічної комунікації як стратегічного ресурсу державного управління, розробці цілісної моделі інформаційно-комунікаційного забезпечення управлінської діяльності, обґрунтуванні системи індикаторів ефективності публічного управління на основі інтеграції кількісних та якісних показників. Розвинуто концепцію кризової комунікації як базового елементу управлінської стабільності. Обґрунтовано, що в умовах воєнного стану, пандемій, катастроф або дезінформаційного тиску саме комунікація визначає

спроможність влади мобілізувати ресурси, стабілізувати ситуацію та зберегти довіру громадян. Запропоновано систему принципів побудови кризової комунікації, зокрема: проактивність, багатоканальність, прозорість, достовірність, швидкість та емоційна відповідальність. У роботі окреслено можливості застосування цифрових платформ і спеціалізованих кризових центрів комунікації в державному секторі. В методологічному плану запропоновано: 1) підходи до оцінювання ефективності публічних комунікацій шляхом формування багаторівневої системи індикаторів на основі розрізнення кількісних (охоплення, швидкість поширення, доступність інформації) та якісних (довіра, рівень залучення, сприйняття повідомлення) показників. Аргументовано доцільність їх поєднання в інтегровану систему моніторингу ефективності державної комунікації, що дозволяє забезпечити зворотний зв'язок, оперативну адаптацію комунікаційної політики та її стратегічне планування на основі доказів; 2) підходи до реалізації державної інформаційної політики через практичне впровадження результатів дослідження в управлінську діяльність, зокрема, обґрунтовано інституційну модель створення центрів стратегічної комунікації, визначено алгоритми оцінювання ефективності публічних комунікацій та напрями інтеграції цифрових платформ, big data-аналітики й стандартів прозорості в державні програми. У першому розділі теоретично обґрунтовано, що ефективність публічного управління тісно пов'язана з інформаційно-комунікаційною взаємодією. Забезпечення прозорості, своєчасного обміну інформацією, цифровізації управлінських процесів та створення умов для діалогу між владою та громадянами є визначальними чинниками успішності публічного управління в умовах сучасних викликів. У другому розділі здійснено поглиблений аналіз інформаційно-комунікаційних процесів у системі публічного управління, який дозволив комплексно оцінити наявні механізми, виявити проблемні зони та обґрунтувати напрями удосконалення публічної комунікації в умовах сучасних викликів. Оцінка ефективності комунікаційних процесів на основі міжнародних індексів дозволила ідентифікувати проблеми, серед яких: обмежена інтеграція цифрових сервісів у діяльність органів влади, фрагментарність політики відкритих даних, низька якість зворотного зв'язку та обмежена прозорість процедур ухвалення рішень. У третьому розділі здійснено цілісну концептуалізацію напрямів удосконалення інформаційно-комунікаційних процесів у системі публічного управління. Представлена модель організаційно-функціонального механізму дала змогу інтегрувати аналітичні висновки попередніх розділів у практичні рішення, спрямовані на підвищення ефективності державної комунікації в умовах сучасних викликів. Доведено, що ефективність інформаційно-комунікаційних процесів не обмежується лише технологічною модернізацією. Практичне значення отриманих результатів полягає в можливості їх застосування для вдосконалення інформаційної політики органів влади, підвищення прозорості та відкритості управлінських рішень, формування ефективних стратегій взаємодії з громадськістю, зокрема в умовах надзвичайних ситуацій. Дисертаційна робота є вагомим внеском у розвиток науки публічного управління, зокрема в аспекті цифрового врядування, кризового менеджменту, управлінської комунікації та державної інформаційної політики. Отримані результати можуть слугувати підґрунтям для формування нормативно-правових актів, розробки державних стратегій, підготовки освітніх курсів і програм підвищення кваліфікації для держслужбовців.

2. The dissertation is devoted to a comprehensive analysis and scientific substantiation of the theoretical and methodological foundations and practical mechanisms for enhancing the effectiveness of the public administration system through the prism of information and communication interaction. The study focuses on the modernization of managerial processes in the context of wartime, socio-political, digital, and informational challenges, which necessitate adaptive, transparent, and strategically oriented governance. The scientific novelty of the work lies in the conceptualization of public communication as a strategic resource of public administration, the development of a holistic model of information and communication support for management activities, the substantiation of a system of indicators of public administration efficiency based on the integration of quantitative and qualitative indicators. The concept of crisis communication as a fundamental element of managerial stability has been further developed. It is substantiated that under conditions of martial law, pandemics, disasters, or disinformation pressure, communication determines the capacity of public authorities to mobilize resources, stabilize the situation, and maintain public trust. A system of principles for building crisis communication is proposed, including

proactivity, multichannel engagement, transparency, credibility, timeliness, and emotional responsibility. The study outlines the possibilities of applying digital platforms and specialized crisis communication centers within the public sector. From a methodological perspective, the study proposes: 1) approaches to evaluating the effectiveness of public communications through the formation of a multi-level system of indicators based on the distinction between quantitative indicators (reach, speed of dissemination, accessibility of information) and qualitative indicators (trust, level of engagement, message perception). The expediency of combining these into an integrated system for monitoring the effectiveness of state communication is substantiated, enabling feedback, the operational adaptation of communication policy, and its evidence-based strategic planning; 2) approaches to implementing state information policy through the practical application of research findings in managerial activities. In particular, the institutional model for establishing strategic communication centers is substantiated, algorithms for assessing the effectiveness of public communications are defined, and directions for integrating digital platforms, big data analytics, and transparency standards into state programs are determined. The first chapter theoretically substantiates that the effectiveness of public administration is closely linked to information and communication interaction. Ensuring transparency, timely information exchange, the digitalization of managerial processes, and creating conditions for dialogue between public authorities and citizens are decisive factors for the success of public administration in the context of contemporary challenges. The second chapter presents an in-depth analysis of information and communication processes within the public administration system, which allowed for a comprehensive assessment of existing mechanisms, identification of problem areas, and justification of directions for improving public communication in the context of contemporary challenges. Evaluation of communication process effectiveness based on international indices identified several issues, including limited integration of digital services into the activities of government bodies, fragmentation of open data policies, low quality of feedback, and limited transparency in decision-making procedures. The third chapter provides a holistic conceptualization of directions for improving information and communication processes within the public administration system. The presented model of the organizational and functional mechanism enabled the integration of analytical conclusions from previous chapters into practical solutions aimed at enhancing the effectiveness of state communication in the face of contemporary challenges. The practical significance of the obtained results lies in their applicability for improving the information policy of public authorities, increasing the transparency and openness of decision-making, and developing effective strategies for interaction with the public, particularly in emergencies. The dissertation work is a significant contribution to the development of public administration science, in particular in the aspect of digital governance, crisis management, management communication and state information policy. The results obtained can serve as a basis for the formation of regulatory legal acts, the development of state strategies, the preparation of educational courses and advanced training programs for civil servants.

Державний реєстраційний номер ДіР:

Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки: Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Не застосовується

Підсумки дослідження: Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

Публікації:

- 1. Rudenko O., Jakúbek P., Zahurska-Antoniuk V., Dmytrenko O., Popik A. (2025) Effective leadership in the context of a network concept of interaction between government, community, and business. Pacific Business Review (International), 17 (10), 50-61.

- 2. Попик А.В. (2024). Роль інформаційно-комунікаційних зв’язків у забезпеченні ефективності функціонування системи публічного управління. Публічне управління і адміністрування в Україні, 43.
- 3. Попик А.В. (2024). Інформаційно-комунікаційні ризики в системі публічного управління: виклики та шляхи мінімізації. Дніпровський науковий часопис публічного управління, психології, права, 6, 136-141.
- 4. Попик А.В. (2025). Сучасні підходи до вдосконалення інформаційно-комунікаційних зв’язків у системі публічного управління. Держава та регіони. Серія Публічне управління і адміністрування, 1, 121-126.
- 5. Руденко О.М., Попик А.В. Ефективність функціонування системи публічного управління. Європейський вимір публічного управління: матеріали VI регіональної наукової конференції; 16.12.2022 р., м. Чернігів / за заг. ред. Руденко О.М., Михайловської О.В. Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2022. С. 41-44.
- 6. Руденко О.М., Попик А.В. Ризик-орієнтоване управління в системі публічного менеджменту: комунікативний аспект. Публічне управління XXI століття: особливості воєнного і післявоєнного періодів : зб. наук. матер. XXIII Міжнар. наук. конгресу [Електронний ресурс]. Харків : ХНУ імені В. Н. Каразіна, 2023. 680 с.
- 7. Попик А.В. Проблеми ефективності системи публічного управління. Модернізація вітчизняної правової системи в умовах світової інтеграції: матеріали Міжнар. наук.-практ. конф., м. Кропивницький, 22-23 березня 2023 р. / за заг. ред. О. Р. Антонова, С. І. Москаленко. Кропивницький : ЛА НАУ, 2023. 368 с. ISBN 978-611-01-2892-6. С. 121-123.
- 8. Попик А.В. Теоретичні підходи до оцінки ефективності у сфері публічного управління. Юність науки – 2025 : збірник тез доповідей XV Міжнародної науковопрактичної конференції студентів, аспірантів і молодих вчених (м. Чернігів, 23-25 квітня 2025 р.). Чернігів : НУ «Чернігівська політехніка», 2025. С. 219-221.

Наукова (науково-технічна) продукція:

Соціально-економічна спрямованість:

Охоронні документи на ОПІВ:

Впровадження результатів дисертації: Впроваджено

Зв'язок з науковими темами:

VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Руденко Ольга Мстиславівна

2. Olha M. Rudenko

Кваліфікація: д.держ.упр., професор, 25.00.01

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-2807-1957

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів

Офіційні опоненти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лопушинський Іван Петрович

2. Ivan Lopushynskyi

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-7460-7476

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Івано-Франківський національний технічний університет нафти і газу

Код за ЄДРПОУ: 02070855

Місцезнаходження: вул. Карпатська, Івано-Франківськ, 76019, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Ахмедова Олена Олегівна

2. Olena O. Akhmedova

Кваліфікація: д. держ. упр., доц., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-1573-7710

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Київський національний університет технологій та дизайну

Код за ЄДРПОУ: 02070890

Місцезнаходження: вул. Мала Шияновська, Київ, 01011, Україна

Форма власності:

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR: Не застосовується

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Калашник Надія Сергіївна

2. Nadiia S. Kalashnyk

Кваліфікація: д. держ. упр., професор, 25.00.03

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0003-0814-0246

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний лісотехнічний університет України

Код за ЄДРПОУ: 02070996

Місцезнаходження: вул. Генерала Чупринки, Львів, 79057, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

Рецензенти

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Лашук Оксана Сергіївна

2. Oksana S. Lashuk

Кваліфікація: к. держ.упр., 25.00.02

Ідентифікатор ORCID ID: 0000-0002-6910-5674

Додаткова інформація:

Повне найменування юридичної особи: Національний університет "Чернігівська політехніка"

Код за ЄДРПОУ: 05460798

Місцезнаходження: вул. Шевченка, Чернігів, Чернігівський р-н., 14035, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління: Міністерство освіти і науки України

Ідентифікатор ROR:

VIII. Заключні відомості

Власне Прізвище Ім'я По-батькові голови ради	Олійченко Ігор Михайлович
Власне Прізвище Ім'я По-батькові головуючого на засіданні	Олійченко Ігор Михайлович
Відповідальний за підготовку облікових документів	Лисенко Наталія Володимирівна
Реєстратор	Юрченко Тетяна Анатоліївна

Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є відповідальним за реєстрацію наукової діяльності



Юрченко Тетяна Анатоліївна