

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

Державний обліковий номер: 0826U005299

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 22-09-2026

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Зяхор Дмитрій Олегович

2. Dmytrii Ziakhor

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: 0009-0000-4362-8613

Вид дисертації: доктор філософії

Аспірантура/Докторантура: так

Шифр наукової спеціальності: 192

Назва наукової спеціальності: Будівництво та цивільна інженерія

Галузь / галузі знань: архітектура та будівництво

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Будівництво та цивільна інженерія

Дата захисту: 05-11-2026

Спеціальність за освітою: Промислове та цивільне будівництво

Місце роботи здобувача: Організація відсутня

Код за ЄДРПОУ: 00000000

Місцезнаходження: -----, Київ, 00000, Україна

Форма власності: Змішана

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

### III. Відомості про організацію, де відбувся захист

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** PhD 17053

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

### V. Відомості про дисертацію

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 67.29.03, 67.01.75

**Тема дисертації:**

1. Трансформація організаційно-технологічного інструментарію оцінки ефективностібудівельно-інвестиційних проектів
2. Transformation of organizational and technological tools for assessing the effectiveness of construction and investment projects

**Реферат/анотація:**

1. Дисертація присвячена трансформації організаційно-технологічного інструментарію оцінки ефективності будівельних та інвестиційних проектів шляхом розробки інтегрованої цифрової аналітичної моделі, яка поєднує технологічні, організаційні, ресурсно-економічні, ризикові та соціально-екологічні критерії оцінки з можливостями цифрових технологій, сценарного аналізу та імітаційного моделювання. Ключовим методологічним принципом дослідження є те, що вдосконалений інструментарій не змінює значень показників проекту (NPV, IRR, термін окупності), а підвищує достовірність, повноту та керованість їх оцінки. Результати дослідження спрямовані на підвищення обґрунтованості управлінських рішень щодо підготовки, організації та реалізації будівельних проектів в умовах ризику та динамічних змін зовнішнього середовища.

Провідною інновацією дисертаційної роботи є інтегрований цифровий та організаційно-технологічний інструментарій, який забезпечує трансформацію традиційної моделі управління будівельними та інвестиційними проектами в цифрово-адаптивну систему. Аналітично-формалізаційний каркас, створений у складі інструментарію, об'єднує фінансово-економічні, організаційно-технологічні, ризико-аналітичні та цифрові компоненти в єдиному контурі з підтримкою сценарного моделювання та оперативного коригування рішень. Додатково модернізовано регламент та організаційну структуру управління розвитком, що забезпечує багаторівневу координацію, підвищення керованості, стабільності та обґрунтованості реалізації будівельних проектів. Наукова новизна результатів дисертації в цілому полягає в оновленні методологічного та аналітичного забезпечення оцінки ефективності будівельних та інвестиційних проектів та розробці підходів до їх адміністрування. Сформовано інтегровану цифрову та аналітичну платформу, що поєднує організаційно-технологічне моделювання, аналіз ризиків, систему KPI та механізми сценарного управління в єдиному інформаційному середовищі. Впроваджено безперервну оцінку життєвого циклу проекту на основі аналітики потоків даних та сценарного моделювання. Запропоновані рішення забезпечують підвищення керованості, адаптивності та обґрунтованості управлінських рішень щодо реалізації будівельних та інвестиційних проектів. Практичне значення результатів дисертації полягає в розробці та впровадженні цифрового аналітичного інструменту для оцінки ефективності будівельних та інвестиційних проектів, який забезпечує комплексне управління ресурсами, ризиками та ефективністю проектної діяльності протягом усього життєвого циклу. Запропоновані рішення базуються на інтеграції фінансово-економічних показників, цифрових моделей, соціально-екологічних та управлінських критеріїв оцінки, інструментів аналізу даних, що сприяє підвищенню обґрунтованості управлінських рішень та точності прогнозування результатів проекту. Використання цифрових інструментів моніторингу, інформаційних панелей та сценарного моделювання забезпечує підвищення ефективності координації учасників будівництва, прозорості процедур управління та сталості реалізації проекту. Отримані результати можуть бути використані для вдосконалення систем організації будівництва та управління розвитком у діяльності будівельних підприємств та інвестиційно-девелоперських структур, а також у вищих навчальних закладах будівельного профілю.

2. The dissertation is devoted to improving the organizational and technological tools for assessing the effectiveness of construction and investment projects by developing an integrated digital analytical model that combines technological, organizational, resource-economic, risk and socio-ecological assessment criteria with the capabilities of digital technologies, scenario analysis and simulation modeling. The key methodological principle of the study is that the improved toolkit does not change the values of project indicators (NPV, IRR, payback period), but increases the reliability, completeness and manageability of their assessment. The results of the study are aimed at increasing the validity of management decisions regarding the preparation, organization and implementation of construction projects in conditions of risk and dynamic changes in the external environment. The leading innovation of the dissertation work is an integrated digital and organizational-technological toolkit, which ensures the transformation of the traditional model of construction and investment project management into a digital-adaptive system. The analytical and formalization framework created as part of the toolkit combines financial and economic, organizational and technological, risk-analytical and digital components in a single circuit with support for scenario modeling and operational adjustment of decisions. Additionally, the regulations and organizational structure of development management have been modernized, which ensures multi-level coordination, increased manageability, stability and justification of the implementation of construction projects. The scientific novelty of the results of the dissertation as a whole lies in the updating of the methodological and analytical support for assessing the effectiveness of construction and investment projects and the development of approaches to their administration. An integrated digital and analytical platform has been formed, combining organizational and technological modeling, risk analysis, a KPI system and scenario management mechanisms in a single information environment. Continuous assessment of the project life cycle based on data flow analytics and scenario modeling has been introduced. The proposed solutions provide increased manageability, adaptability and validity of management decisions regarding the implementation of construction and investment projects. The

practical significance of the dissertation results lies in the development and implementation of a digital analytical tool for assessing the effectiveness of construction and investment projects, which provides comprehensive management of resources, risks and the effectiveness of project activities throughout the life cycle. The proposed solutions are based on the integration of financial and economic indicators, digital models, socio-environmental and management assessment criteria, data analytics tools, which contributes to increasing the validity of management decisions and the accuracy of project results forecasting. The use of digital monitoring tools, dashboards and scenario modeling ensures increased efficiency of coordination of construction participants, transparency of management procedures and sustainability of project implementation. The results obtained can be used to improve construction organization and development management systems in the activities of construction enterprises and investment and development structures, as well as in higher education institutions of the construction profile.

### **Державний реєстраційний номер ДіР:**

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Фундаментальні наукові дослідження з найбільш важливих проблем розвитку науково-технічного, соціально-економічного, суспільно-політичного, людського потенціалу для забезпечення конкурентоспроможності України у світі та сталого розвитку суспільства і держави

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Не застосовується

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

### **Публікації:**

1. Зяхор Д.О. Характеристика традиційних методик оцінки ефективності у практиці будівельного інвестування. Шляхи підвищення ефективності будівництва. 2026. Вип. 57(1). С. 3–16
2. Зяхор Д., Зіньков О. Удосконалення проектних показників у будівництві через інтеграцію цифрового інструментарію та новітніх методологій. Шляхи підвищення ефективності будівництва. 2025. Вип. 56(1). С. 3–10
3. Зяхор Д.О. Оцінка недоліків і обмежень діючих організаційно-технологічних підходів в оцінюванні проектів. Просторовий розвиток. 2025. Вип. 15. С. 325–337
4. Зяхор Д., Молодько О. Застосування інноваційного інструментарію для ефективного управління девелоперськими проектами в сучасних умовах. Шляхи підвищення ефективності будівництва. 2025. Вип. 55(2). С. 166–173
5. Зяхор Д.О., Грабчак Д.В., Устинов Є.Б., Сокуров А.В. Визначення критеріїв та індикаторів ефективності реалізації будівельно-інвестиційних проектів у сучасних умовах. Просторовий розвиток. 2025. Вип. 14. С. 122–132
6. Малихін М.О., Данілов С.Ю., Іванина О.М., Зяхор Д.О. Трансформація економічних підходів до диверсифікації підприємницької діяльності в контексті будівництва. Просторовий розвиток. 2025. Вип. 13. С. 358–373
7. Зяхор Д., Зіньков О. Методологічне забезпечення організації будівництва промислових об'єктів зі збірного залізобетону як чинник ефективності реалізації проектів. Будівельне виробництво. 2025. № 81. С. 124–129
8. Грабчак Д., Зяхор Д., Устинов Є., Сокуров А. Теоретичні та методичні основи організаційно-технологічної оцінки ефективності будівельно-інвестиційних проектів. Будівельне виробництво. 2025. № 80. С. 29–42
9. Тугай О., Дворнічен І., Олійник В., Зяхор Д., Молодько О. Використання теоретико-прикладного інструментарію для оптимізації інвестиційно-будівельних проектів. Шляхи підвищення ефективності будівництва. 2024. Вип. 54(1). С. 156–163

- 10. Тугай О., Єсипенко А., Пилипчук О., Молодько О., Зяхор Д. Удосконалення організаційно-технологічного інструментарію оцінки ефективності будівельно-інвестиційних проектів. Шляхи підвищення ефективності будівництва. 2023. Вип. 51(1). С. 234–240
- 11. Malykhin M., Dvornichen I., Ziakhor D., Tugay A., Dubynka O. Assessment of the Development Project Management Efficiency under Conditions of Uncertainty. International Journal of Accounting and Economics Studies. 2025. Vol. 12, No. 2. P. 392–401
- 12. Зяхор Д.О. Оцінка ефективності та практична реалізація будівельних інвестиційних проектів. Круглий стіл «Налаштування освітніх траєкторій в підготовці менеджерів будівництва в контексті відбудови України» (адаптація освітньо-наукового процесу підготовки магістрів з менеджменту до вимог роботодавців, стейкхолдерів будівельного ринку), 30 травня 2023 р. Київ: КНУБА, 2023
- 13. Зяхор Д.О. Розробка концептуальної моделі вдосконалення оцінки будівельно-інвестиційних проектів. V Міжнародна науково-практична конференція «Енергоощадні машини і технології», 22–24 травня 2024 р. Київ: КНУБА, 2024
- 14. Боштан А.В., Зяхор Д.О. Удосконалення механізмів диверсифікації та організаційно-технологічного інструментарію оцінки ефективності будівельно-інвестиційних проектів на ґрунті науково-освітнього процесу. Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України: матеріали VIII Міжнародної конференції (12 листопада 2025 р.). Київ: Ліра-К, 2026. С. 580–581
- 15. Боштан А.В., Зяхор Д.О., Тугай О.А. Удосконалення механізмів диверсифікації та організаційно-технологічного інструментарію оцінки ефективності будівельно-інвестиційних проектів на ґрунті науково-освітнього процесу. Актуальні проблеми освітнього процесу в контексті європейського вибору України: матеріали VIII Міжнародної конференції (12 листопада 2025 р.). Київ: Ліра-К, 2026. 836 с.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** методи, теорії, гіпотези

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПІВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** 0124U005196; 0175U000860

## **VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Тугай Олексій Анатолійович

2. Alexey A. Tugay

**Кваліфікація:** д. т. н., професор, 05.23.08

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-6255-3119

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Титок Вікторія Вікторівна

2. Viktoriya Tytok

**Кваліфікація:** к. е. н., доцент, 08.00.03

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-9527-3006

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів**

**Офіційні опоненти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Арутюнян Ірина Андріївна

2. Iryna A. Arutiunian

**Кваліфікація:** д. т. н., професор, 05.23.08

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-5049-3742

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Запорізький національний університет

**Код за ЄДРПОУ:** 02125243

**Місцезнаходження:** вул. Університетська, Запоріжжя, Запорізький р-н., 69011, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Доненко Василь Іванович

2. Vasyl I. Donenko

**Кваліфікація:** д. т. н., професор, 05.23.08

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-5728-5081

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Східноукраїнський національний університет імені Володимира Даля

**Код за ЄДРПОУ:** 02070714

**Місцезнаходження:** вул. Іоанна Павла II, Київ, 01042, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Горбач Максим Володимирович

2. Maksym V. Horbach

**Кваліфікація:** к. т. н., доц., 05.23.08

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0002-3784-0404

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Ємельянова Олена Миколаївна

2. Olena Emelianova

**Кваліфікація:** к. держ.упр., доц., 25.00.02

**Ідентифікатор ORCID ID:** 0000-0001-9831-4734

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет будівництва і архітектури

**Код за ЄДРПОУ:** 02070909

**Місцезнаходження:** проспект Повітряних сил, Київ, 03037, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

## **VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Чуприна Юрій Анатолійович

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Чуприна Юрій Анатолійович

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Кочерга Олена Миколаївна

**Реєстратор**

Юрченко Тетяна Анатоліївна

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна