

# Облікова картка дисертації

## I. Загальні відомості

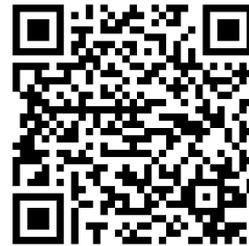
Державний обліковий номер: 0424U000050

Особливі позначки: відкрита

Дата реєстрації: 06-03-2024

Статус: Запланована

Реквізити наказу МОН / наказу закладу:



## II. Відомості про здобувача

Власне Прізвище Ім'я По-батькові:

1. Чуб Сергій Вікторович

2. Sergey Chub

Кваліфікація:

Ідентифікатор ORCID ID: Не застосовується

Вид дисертації: кандидат наук

Аспірантура/Докторантура: ні

Шифр наукової спеціальності: 25.00.05

Назва наукової спеціальності: Державне управління у сфері державної безпеки та охорони громадського порядку

Галузь / галузі знань: Не застосовується

Освітньо-наукова програма зі спеціальності: Не застосовується

Дата захисту: 30-01-2024

Спеціальність за освітою: Управління діями з'єднань та об'єднань Збройних Сил України

Місце роботи здобувача: ГОЛОВНЕ УПРАВЛІННЯ РОЗВІДКИ МІНІСТЕРСТВА ОБОРОНИ УКРАЇНИ

Код за ЄДРПОУ: 43966883

Місцезнаходження: вулиця Електриків, будинок 33, Київ, 04176, Україна

Форма власності: Державна

Сфера управління:

Ідентифікатор ROR:

### **III. Відомості про організацію, де відбувся захист**

**Шифр спеціалізованої вченої ради (разової спеціалізованої вченої ради):** Д 26.142.04

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### **IV. Відомості про підприємство, установу, організацію, в якій було виконано дисертацію**

**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"

**Код за ЄДРПОУ:** 00127522

**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:**

**Ідентифікатор ROR:**

### **V. Відомості про дисертацію**

**Мова дисертації:** Українська

**Коди тематичних рубрик:** 82.13.03.05

**Тема дисертації:**

1. Механізми прийняття державно-управлінських рішень у сфері національної безпеки в сучасній Україні
2. Mechanisms of public-management decision-making in the field of national security in modern Ukraine.

**Реферат:**

1. Досліджено механізми управління національною безпекою в сучасній Україні, з акцентом на їх стратегічне значення та вплив на стабільність суспільства. Аналізується роль ефективних державно-управлінських рішень у системі публічного управління сучасної України. Детально розглянуто ключові аспекти механізмів державного управління в кризових умовах, включаючи політичні, правові, організаційні та структурно-функціональні елементи. Визначено необхідність оновлення нормативно-правового регулювання сфери національної безпеки України, особливо в умовах воєнного стану. Акцентовано на важливості впровадження закону «Про кібервійсько» для покращення протидії кіберзагрозам в Україні, а також запропоновано оновити низку нормативно-правового забезпечення сектору безпеки і оборони для зміцнення національної безпеки в умовах повномасштабного конфлікту. Особливу увагу приділено механізмам управління кризовими комунікаціями та протидії інформаційним атакам, в тому числі запропоновано рекомендації створення

кризового комунікаційного центру, систематичного моніторингу медіа та соцмереж, захисту важливої інформації та співпраці з міжнародними партнерами. Здійснено аналіз міжнародних нормативно-правових засобів протидії гібридним загрозам, зокрема у контексті агресії РФ проти України, виявлено кращі практики для імплементації у систему державного управління України. Підкреслено, що український досвід у сфері національної безпеки є передовим. Розроблена модель механізмів протидії дезінформації для збереження національної безпеки України, значну увагу приділено підвищенню медіаграмотності громадян та розвитку міжнародної співпраці. Важливим аспектом є створення ефективних комунікаційних стратегій, спрямованих на протидію дезінформації, з використанням сучасних технологій та методів аналізу даних. Запропоновано низку заходів для залучення громадськості та експертів до процесу виявлення та протидії дезінформації, включаючи організацію освітніх кампаній, проведення тренінгів, створення дієвої системи фактчекінгу. Ключові інструменти європейської системи безпеки, які можуть бути застосовані в стратегії національної стійкості України, охоплюють широкий спектр напрямків. Європейська інтеграція передбачає зближення законодавства України зі стандартами Європейського Союзу, що сприятиме поліпшенню правового поля та зміцненню демократичних інститутів. Спільна протидія гібридним загрозам передбачає координацію зусиль України з ЄС та іншими міжнародними партнерами для ефективного реагування на гібридні атаки, включаючи кібератаки та пропаганду.

2. The mechanisms of national security management in modern Ukraine are studied, with an emphasis on their strategic importance and impact on the stability of society. The role of state-management decisions in ensuring the effectiveness of decision-making and implementation mechanisms is analyzed. The key aspects of state management mechanisms in crisis conditions, including political, legal, organizational and structural and functional elements, are considered in detail. The necessity of updating the regulatory and legal regulation of national security, especially in the conditions of martial law, has been identified. Emphasis is placed on the importance of implementing the law "On cyber warfare" to improve countermeasures against cyber threats in Ukraine, as well as a set of laws to strengthen national security in the face of a full-scale conflict. Special attention was paid to the mechanisms of managing crisis communications and countering information attacks, including recommendations on creating a crisis communications center, monitoring media and social networks, protecting important information, and cooperating with international partners. The analysis of international regulatory and legal means of countering hybrid threats, in particular in the context of the aggression of the Russian Federation against Ukraine, revealed aspects for implementation in the Ukrainian experience. It is emphasized that the Ukrainian experience in the field of national security is advanced, but it can take into account additional operational mechanisms of countermeasures, which are used in the EU and the USA. A model of countermeasures against disinformation has been developed to preserve Ukraine's national security, and significant attention has been paid to improving citizens' media literacy and developing international cooperation. An important aspect is the creation of effective communication strategies aimed at countering disinformation, using modern technologies and methods of data analysis. A number of measures have been proposed to involve the public and experts in the process of identifying and countering disinformation, including the organization of educational campaigns, conducting trainings and developing educational materials. The key tools of the European security system, which can be applied in the national stability strategy of Ukraine, cover a wide range of areas. European integration involves the convergence of Ukrainian legislation with the standards of the European Union, which will contribute to the improvement of the legal field and strengthening of democratic institutions. Joint countering of hybrid threats involves coordinating efforts with the EU and other international partners to effectively respond to hybrid attacks, including cyber attacks and propaganda.

**Державний реєстраційний номер ДіР:** довідка № 5516-3 від 2023 р. довідка № 5895/1 від 18 травня 2023 року

**Пріоритетний напрям розвитку науки і техніки:** Національна безпека і оборона

**Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності:** Освоєння нових технологій високотехнологічного розвитку транспортної системи, ракетно-космічної галузі, авіа- і суднобудування,

**Підсумки дослідження:** Теоретичне узагальнення і вирішення важливої наукової проблеми

**Публікації:**

1. Чуб С. В., Ніколаєв К. Д. Особливості прийняття управлінських рішень у сфері національної безпеки. Держава і регіони. Серія: Публічне управління та адміністрування. №1(79), 2023. С. 106-111. [http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1\\_2023/16.pdf](http://pa.stateandregions.zp.ua/archive/1_2023/16.pdf). Авторський внесок: визначив підходи до прийняття управлінських рішень у сфері національної безпеки.
2. Чуб С. В. Особливості державно-управлінських рішень в сфері національної безпеки: зарубіжні моделі. Право та державне управління. №1, 2023 р. С. 297-303. URL: [http://www.pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/1\\_2023/44.pdf](http://www.pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/1_2023/44.pdf).
3. Чуб С. В. Управління кризовими комунікаціями та механізми протидії інформаційним атакам. Публічне управління і адміністрування. № 1, 2023 р. С. 214-218. URL: <http://www.pag-journal.iei.od.ua/archives/2023/33-2023/40.pdf>.
4. Nikolaiev, K., & Chub, S. Tools of the European security system in the modern strategy of national stability of Ukraine. *Středoevropský věstník Pro vědu a výzkum*, 1, 2023. URL: [czvestnic.eu/ojs/index.php/cz\\_ojs/article/view/242](http://czvestnic.eu/ojs/index.php/cz_ojs/article/view/242).
5. Чуб С. В., Ніколаєв К. Д. Попередження дезінформаційних впливів та основні напрями забезпечення інтелектуальної безпеки держави. Актуальні проблеми у сфері публічного управління. № 6, 2022 р. С. 173-177. URL: [https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2022/6\\_2022/27.pdf](https://www.pubadm.vernadskyjournals.in.ua/journals/2022/6_2022/27.pdf).
6. Чуб С. В. Міжнародні нормативно-правові засоби протидії гібридним загрозам в умовах агресії РФ проти України. Право та державне управління. № 4, 2022 р. С. 257-263. URL: [http://pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/4\\_2022/36.pdf](http://pdu-journal.kpu.zp.ua/archive/4_2022/36.pdf).
7. Чуб С. В. Прийняття державно-управлінських рішень для забезпечення національної безпеки. Всеукраїнська науково-практична конференція «Конституція України: держава і право в умовах воєнного стану». Збірник матеріалів конференції, м. Київ, 28 червня 2022 р. / Ред. кол.: Червякова О.В. (гол. ред.), І.А.Семенець-Орлова (заст. гол. ред), І.І.Каліна (упоряд. і відп. ред.) та ін. Київ: Міжрегіональна Академія управління персоналом, 2022. С. 175-179.
8. Чуб С. В. Національна стійкість як основа європейської безпекової стратегії для України. Актуальні питання державотворення та захисту прав людини в Україні: зб. наук. пр. / гол. ред. Л. Г. Білий. Хмельницький: Вид-во Хмельниц. ін-ту МАУП, 2023. Вип. 12. С. 192-194.
9. Чуб С. В. Стратегії управління кризовими комунікаціями як елемент національної безпеки. *Achievements of 21st Century Scientific Community: Proceedings of the 1st International Scientific and Practical Internet Conference*, September 14-15, 2023 р. FOP Marenichenko V.V., Dnipro, Ukraine, С. 467-468. URL: <http://www.wayscience.com/wp-content/uploads/2023/09/Conference-Proceedings-September-14-15-2023.pdf>.

**Наукова (науково-технічна) продукція:** аналітичні матеріали

**Соціально-економічна спрямованість:**

**Охоронні документи на ОПВ:**

**Впровадження результатів дисертації:** Впроваджено

**Зв'язок з науковими темами:** ДР № 0119U100491

**VI. Відомості про наукового керівника/керівників (консультанта)**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Семенець-Орлова Інна Андріївна
2. Inna A. Semenets-Orlova

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.01**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:** ;<https://scholar.google.com/citations?hl=ru&user=KJATsFYAAAAJ>**Повне найменування юридичної особи:** Приватне акціонерне товариство "Вищий навчальний заклад "Міжрегіональна Академія управління персоналом"**Код за ЄДРПОУ:** 00127522**Місцезнаходження:** вул. Фрометівська, буд. 2, Київ, 03039, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:****Ідентифікатор ROR:****VII. Відомості про офіційних опонентів та рецензентів****Офіційні опоненти****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Твердохліб Олександр Степанович
2. Oleksandr S. Tverdokhlib

**Кваліфікація:** д. держ. упр., професор, 25.00.01**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується**Додаткова інформація:****Повне найменування юридичної особи:** Інститут державного управління та наукових досліджень з цивільного захисту**Код за ЄДРПОУ:** 43533709**Місцезнаходження:** вул. Вишгородська, буд. 21, Київ, 04074, Україна**Форма власності:** Державна**Сфера управління:** Державна служба України з надзвичайних ситуацій**Ідентифікатор ROR:****Власне Прізвище Ім'я По-батькові:**

1. Клименко Наталія Григорівна
2. Nataliia H. Klymenko

**Кваліфікація:** д. держ. упр., доц., 25.00.05**Ідентифікатор ORCID ID:** Не застосовується

**Додаткова інформація:**

**Повне найменування юридичної особи:** Київський національний університет імені Тараса Шевченка

**Код за ЄДРПОУ:** 02070944

**Місцезнаходження:** вул. Володимирська, буд. 60, Київ, 01033, Україна

**Форма власності:** Державна

**Сфера управління:** Міністерство освіти і науки України

**Ідентифікатор ROR:**

**Рецензенти**

**VIII. Заключні відомості**

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
голови ради**

Семенець-Орлова Інна Андріївна

**Власне Прізвище Ім'я По-батькові  
головуючого на засіданні**

Орел Марія Григорівна

**Відповідальний за підготовку  
облікових документів**

Щур Н.О.

**Реєстратор**

УкрІНТЕІ

**Керівник відділу УкрІНТЕІ, що є  
відповідальним за реєстрацію наукової  
діяльності**



Юрченко Тетяна Анатоліївна